 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

**Artículo 344:** Los organismos departamentales de planeación evalúan la gestión y resultados de los planes de desarrollo e inversión. El organismo nacional puede hacerlo de forma selectiva.

- **Ley 152 de 1994 – Ley Orgánica del Plan de Desarrollo:** define los procedimientos para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo.

**Artículo 29:** El DNP diseña y organiza los sistemas de evaluación de gestión y resultados.

**Artículo 43:** Gobernadores y alcaldes deben presentar informes anuales de ejecución a las respectivas corporaciones públicas.

- **Ley 1712 de 2014 – Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública:**

**Artículo 3:** Promueve la divulgación proactiva de información pública, fomentando la transparencia y el acceso ciudadano a documentos estatales.

- **Ley 1474 de 2011 – Estatuto Anticorrupción:**


**Artículo 78:** Obliga a las entidades públicas a gestionar con principios de democracia participativa, incluyendo acciones como audiencias públicas, promoción de derechos ciudadanos y apoyo a mecanismos de control social.

- **Ley 1757 de 2015 – Participación Ciudadana:**

**Artículos 48 al 56:** Define la rendición de cuentas como un proceso mediante el cual las entidades públicas informan y explican los resultados de su gestión, fortaleciendo la transparencia y la participación ciudadana.

La evaluación del avance del Plan de Desarrollo Departamental (de ahora en adelante PDD) se analizó en el periodo de tiempo correspondiente al año 2025, segunda vigencia del gobierno por Antioquia Firme. Para lo cual, se observó con respecto al primer semestre de 2025 una publicación en la página web de la Gobernación de Antioquia, en la ventana de transparencia con un archivo numérico de datos que contiene columnas en las que se destacan logros obtenidos, los avances generales del Plan de Desarrollo y las cifras con el logro acumulado, así:

1. La columna forma de cálculo: describe la cifra aclarando si es anualizada y no acumulada de cada meta de indicador descrito.

 <p><b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

2. La columna en la vigencia: registra el porcentaje alcanzado de cumplimiento de los compromisos dentro de la vigencia.
3. La columna logro a junio 2025: evidencia la cifra de cumplimiento de los compromisos desde el inicio del PDD hasta la fecha de corte respectiva (junio 2025).
4. La columna Acumulado en PDD: muestra el porcentaje de cumplimiento de los compromisos desde el inicio del PDD hasta la fecha límite de la vigencia del mismo.


Con respecto a la ejecución y gestión del PDD se evidenció que se realiza un ejercicio de articulación institucional donde se verificó cómo se coordina la Dirección de Seguimiento y Evaluación de la Gestión de Políticas Públicas con las demás secretarías y entidades descentralizadas para la ejecución y consolidación del plan, lo cual es muy importante. Y en lo concerniente a la metodología se consideran indicadores que de ahora en adelante se describirán con las siguientes siglas:

- Índice de Desempeño Fiscal (IDF)
- Índice de Desempeño Institucional (IDI)
- Índice de Distancias y Densidades (IDD)
- Capacidad de formulación y ejecución de proyectos en el MGA
- Gestión de recursos del Sistema General de Participaciones (SGP)

También se verificó en los mecanismos de seguimiento al PDD, la existencia y utilización de manera efectiva de plataformas del Departamento Nacional de Planeación (de ahora en adelante DNP) como: el SisPT, el FUT y el PIIP Territorial, y que, en términos generales, los reportes, las metas e indicadores de producto se presentan de manera oportuna. Sin embargo, sobre el Ferrocarril de Antioquia no se observó que esta entidad haya suministrado información frente a sus indicadores.

Es importante hacer alusión que, a la fecha del ejercicio auditor aún no se habían generado las herramientas adecuadas para la consolidación de la información en línea, pero ya se encontraba en proceso mediante: La Implementación y soporte de software de tipo aplicativo para el seguimiento al plan de desarrollo de Antioquia con base en proyectos e indicadores de producto y resultado, contratado con Terrisoft Soluciones S.A.S a través del contrato 4600018466 de 2025.

En cuanto a la gestión por resultados, la dirección de seguimiento y evaluación de la gestión y políticas públicas, divulgó y presentó los resultados de los avances del

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

PDD a la alta dirección en el marco del Consejo de Gobierno, con base en los indicadores de producto y de resultado, acorde a la caracterización de actividades y generando alertas tempranas sobre los porcentajes de menor avance.


Para el periodo 2024 se generó el informe de gestión, el cual fue publicado en el portal web Antioquia.gov.co y el señor Gobernador realizó en el mes de diciembre de este mismo año la rendición de cuentas en territorio con la participación de la ciudadanía. La presentación ante la Asamblea Departamental, fue transmitida por el canal de YouTube de esta corporación, y en la cual, en el transcurso de la alocución del Gobernador, se divulgaron avances de los proyectos bandera.

Durante el ejercicio auditor, se adelantaron entrevistas con los servidores públicos responsables del seguimiento al PDD: el funcionario encargado del seguimiento del plan indicativo, con los enlaces de los programas de INDEPORTES, Secretaría de Ambiente, DAGRAN, y con líderes de los proyectos, con la finalidad de comprender la gestión y los desafíos.

Adicionalmente, en estos organismos, también se verificaron datos aleatorios con las diferentes dependencias, identificándose actividades en las que prevalece la cifra de avance en “ceros”, pero las cuales han avanzado con respecto a los procesos de contratación y que, por ende se verificó la existencia de los proyectos, y, que estos estaban acordes a lo presentado. Encontrándose que, se reporta el avance físico de los indicadores del PDD y un resumen ejecutivo del seguimiento que cualifica los proyectos bandera de esta administración 2024-2027.

Se identificó que, en cuanto al componente de inversión no se realizó el seguimiento en el avance de las metas de los proyectos de inversión ni en la de los recursos. Es decir, la información presupuestal no se desagregó en un archivo único con avances de proyectos versus los recursos programados y ejecutados, dado que la Dirección de Seguimiento y Evaluación de la Gestión de Políticas Públicas que realiza el seguimiento a indicadores no refirió archivos correspondientes a lo presupuestal y financiero.

Con una visión alineada al Plan Nacional de Desarrollo (de ahora en adelante PND) y en respuesta a las necesidades del territorio, se puede señalar que, el universo de indicadores del PDD contiene la evaluación de los avances de las cinco líneas estratégicas del Plan de Desarrollo 2024–2027 y la estructura de cada una de ellas, incluye componentes, programas, indicadores, metas (las puntuales de la vigencia 2025 y el avance de la acumulación del cuatrienio 2024–2027),

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

entidades responsables, logros acumulados, porcentajes de cumplimiento y avance.

A continuación, con corte a 30 de junio de 2025, se hace un análisis frente a las líneas del PDD armonizado con proyectos del PND, partiendo de los puntos claves de cada una de las líneas estratégicas, aunque son 5 líneas estratégicas en el siguiente resumen se tomó la educación como una línea independiente:

### **1. Seguridad desde la democracia y la justicia**

Cumplimiento 2025 es de 41.7% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 32.5%.

Logros destacados de proyectos del PDD:

- Cámaras de seguridad integradas al SIES (Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad: 100% cumplimiento.
- Comités interinstitucionales y de libertad religiosa: 100% cumplimiento.

Baja ejecución en: infraestructura penitenciaria 0%.

### **2. Cohesión desde lo social**

Cumplimiento 2025 es de 47.1% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 33.2%.


Logros destacados de proyectos del PDD:

- Instituciones de salud fortalecidas: 100%.
- Atención a personas con discapacidad: 100%.
- Alimentación escolar: 100% cumplimiento en raciones.

Baja ejecución en: atención a adultos mayores 5.1% y primera infancia 0% en infraestructura

### **Educación y calidad**

Cumplimiento 2025 es de 36.9% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 31.4%.

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

Logros destacados de proyectos del PDD:

- Jornada única en sedes educativas: 96% de cumplimiento.
- Dotación tecnológica: 83.7%.

Baja ejecución en: becas y educación terciaria: 0%.

### 3. Inversión desde la confianza

Cumplimiento 2025 es de 47.1% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 40.0%.

Logros destacados de proyectos del PDD:

- Espacio público adecuado: 64.3%.
- Vías primarias mantenidas: 100%.
- Infraestructura digital (TIC): arroja avances menores al 30%.

Baja ejecución en: infraestructura férrea y aeroportuaria, sin avances.

### 4. Sostenibilidad desde lo territorial

Cumplimiento 2025 es de 18.6% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 25.9%.


Logros destacados de proyectos del PDD:

- Gestión del riesgo: avances en obras de infraestructura 41.7% y atención de emergencias 50%.
- Protección animal: atención a animales vulnerables 100%, en cuanto a la actividad de esterilización se ha avanzado 15.2%.

Baja ejecución en: Educación ambiental y cambio climático: 0%

### 5. Autonomía desde la gobernanza

Cumplimiento 2025 es de 64% y el avance del PDD acumulado para el cuatrienio 2024–2027 es del 45.6%.

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

Logros destacados de proyectos del PDD:

- Pago de pasivos laborales: 99.9%.
- Capacitación en talento humano: 100%.
- Fortalecimiento institucional: avances significativos en gobernanza y gestión documental.

Es de anotar que, el PDD en muchos de sus indicadores sí están alineados con los objetivos del PND, especialmente en:

- **Seguridad y justicia:** El PND tiene un enfoque en seguridad humana, justicia restaurativa, y paz total, con indicadores como, reducción de homicidios y fortalecimiento de justicia comunitaria, con un cumplimiento del 38.8%

La Gobernación de Antioquia, presentó un avance del 28% reflejado principalmente en cámaras de seguridad.


La diferencia radica en que en Antioquia se prioriza la tecnología y el control territorial; mientras que el PND enfatiza en derechos humanos y paz.

- **Cohesión desde lo social:** la Gobernación de Antioquia presentó un cumplimiento del 47%, básicamente con proyectos destacados y de buen desempeño en discapacidad, alimentación escolar y deporte, mientras que el avance del PND es de 33%.

La diferencia se presenta en que, la Gobernación de Antioquia tiene avances en indicadores que impulsan el deporte y la discapacidad; y el PND prioriza salud mental, primera infancia y mujeres, con enfoque en equidad, salud preventiva, educación inicial.

- **Educación:** los indicadores en el PDD apuntan a la cobertura, calidad, infraestructura, inclusión digital, presentando un cumplimiento del 36.9%, y el PND un avance de 31.4%.

En el avance del PDD se destaca el desempeño en jornada única en territorios rurales y dotación tecnológica. En cuanto al PND también predomina la

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

educación rural, digitalización, formación docente, y acceso a educación superior.

Es importante mencionar que, sobre los indicadores de Educación, la Gobernación de Antioquia presenta baja ejecución en becas y educación terciaria, siendo importante su fortalecimiento con el fin de apuntar al PND que lo considera estratégico y lo marca como prioridad.


- **Inversión desde la confianza:** la Gobernación de Antioquia presenta un 40.9%, en comparación con el PND que tiene un avance de 35.8%. El Departamento tiene un buen desempeño con respecto a vías primarias, en donde se destaca el manejo y autonomía de la administración de parte de las concesiones. Con respecto a la red vial secundaria, no se han generado nuevos proyectos asociados al mejoramiento de capacidad vial. En cuanto PND, este se ha enfocado en infraestructura para la convergencia regional, conectividad digital y transporte multimodal.
- **Sostenibilidad desde la territorial Antioquia:** no se ha reportado avance en el PDD sobre cambio climático, biodiversidad y educación ambiental. Pero es de anotar que, con respecto a estos temas, se avanza en la contratación por parte de la Secretaría de Ambiente.

En Antioquia, se han establecido metas alineadas con el PND para los principales componentes relacionados con el recurso natural agua y biodiversidad, y en lo concerniente a residuos.

El PND tiene el 22.9% de ejecución, uno de los pilares centrales incluye ordenamiento territorial alrededor del agua, transición energética y protección ambiental, eje transformador y de necesidad primaria frente a los cambios que propone desarrollar el gobierno nacional en los territorios de Antioquia.

### **Análisis por Dependencia de la Gobernación de Antioquia**

Es importante destacar que los indicadores y resultados que se reflejan en las diferentes tablas que se presentan a continuación, obedece a datos obtenidos del archivo suministrado por la Dirección de Seguimiento y Evaluación de la Gestión y Políticas Públicas sobre el seguimiento general a 30 de junio de 2025 y los

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>


proyectos bandera. Presentando resultados que contienen indicadores de dependencias que registran similitud o el mismo nombre, dado que así se han clasificado y aún no se han actualizado acorde con las dependencias de la nueva estructura administrativa según el Decreto Ordenanzal 2024070003913 de 2024.

En cuanto al análisis por dependencia con mayor número de indicadores registrados en el seguimiento al PDD *Por Antioquia Firme*, se cuantificó la posición de las dependencias según como se indica en la tabla 1.

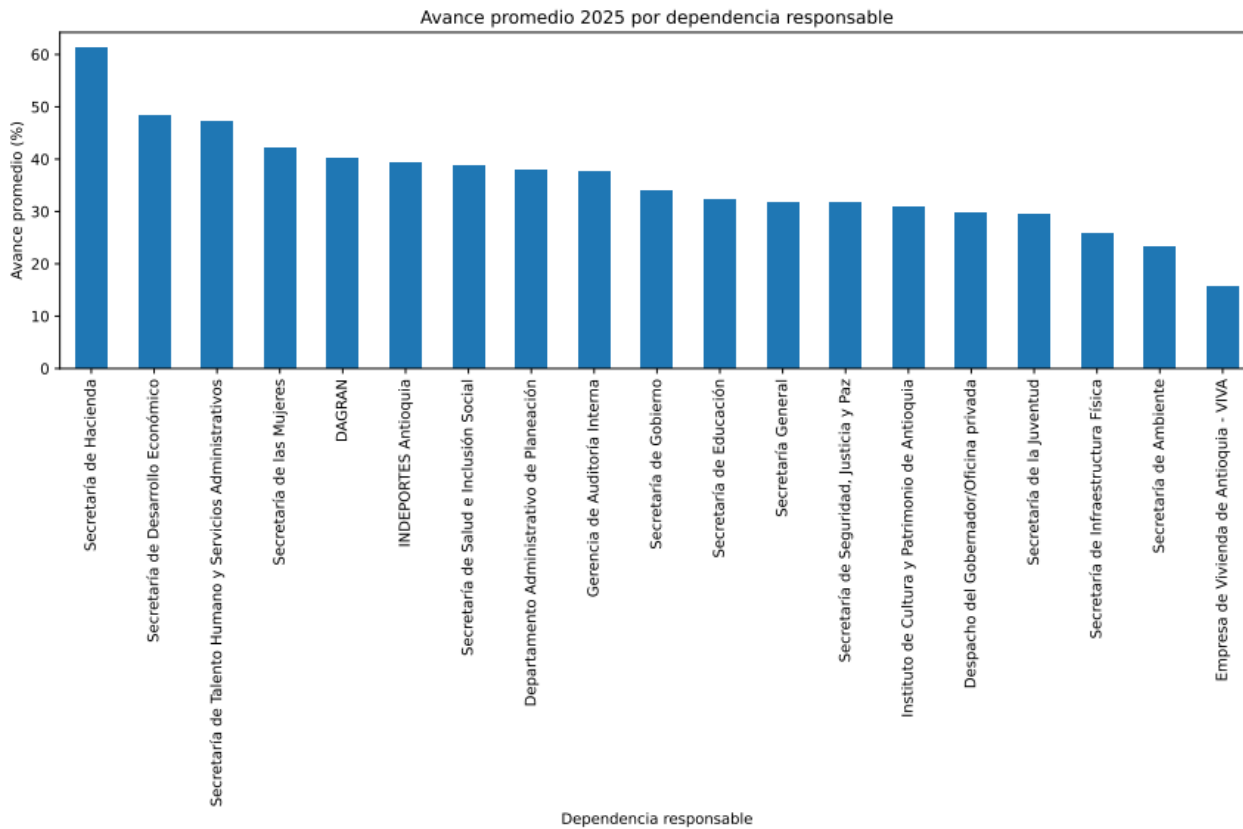
**Tabla 1: Dependencia con mayor número de Indicadores**

Posición	Dependencia Responsable	Indicadores
1	Secretaría de Educación	41
2	Secretaría de Desarrollo Económico	34
3	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	34
4	Secretaría de Ambiente	28
5	Secretaría de Salud e Inclusión Social	22
6	Despacho del Gobernador / Oficina privada	18
7	Secretaría de Infraestructura Física	14
8	INDEPORTES Antioquia	14
9	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	13
10	Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia	13

*Fuente: propia del ejercicio auditor a excepción de la Secretaría de Salud e inclusión Social.*

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRES</b>	<b>Código: FO-M9-P1-042</b>
		<b>Versión: 1</b>
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

**Gráfico 1: Resultados por dependencias de avances de indicadores**



Fuente: Resumen de ejercicio auditor


Acorde con el gráfico, se identificó lo siguiente:

Mayor Avance Promedio:

1. Secretaría de Hacienda: 61.17%
2. Secretaría de Desarrollo Económico: 48.31%
3. Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos: 47.09%
4. Secretaría de las Mujeres: 42.10%
5. DAGRAN: 40.10%

Menor Avance Promedio:

1. Secretaría de la Juventud: 29.57%
2. Secretaría de Infraestructura Física: 25.65%


 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

3. Secretaría de Ambiente: 23.32%
4. Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA: 15.74%
5. Promotora Ferrocarril de Antioquia: *Sin dato disponible*

A continuación, se describen los programas por dependencia, que acorde con el análisis que se realizó en este ejercicio auditor, requieren de seguimiento y/o generación de alertas tempranas para el cumplimiento:

1. Secretaría de Seguridad y Justicia:

- Gerencia contra delitos implementada.
  - Estrategia en sitio para recuperación de espacios.
  - Comisarías de Familia, Inspecciones de Policía y PAF (Puntos de Atención de Fiscalía) dotadas.
  - Infraestructura para cultura de legalidad construida.
  - Escuadrones EMPAS (Escuadrones Militares y Policiales Antioquia Segura) dotados.
- Secretaría de Infraestructura Física:
    - Túnel y vías de acceso construidas.
    - Aeropuertos mejorados y operando.
    - Cables Aéreos construidos.
    - Muelles mejorados.
    - Vías secundarias y terciarias mejoradas y mantenidas.
  - Secretaría de Inclusión Social y Familia:
    - Adultos mayores atendidos con servicios integrales.
    - Complementación alimentaria para menores de 7 años.
    - Capital semilla para mujeres y empresas.
  - INDEPORTES Antioquia:
    - Infraestructura deportiva construida.
    - Municipios apoyados en deporte social comunitario.
  - Secretaría de las Mujeres:
    - Espacios generados en el sistema departamental del cuidado.
  - Secretaría de Tecnología de Información y las Comunicaciones
    - Puntos de acceso a Internet

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRES</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

- Estrategia de cobertura de servicio a Internet
- Sectores temáticos del Plan de Desarrollo:

En cuanto a los sectores temáticos, se realizó el análisis del cumplimiento promedio de indicadores por dependencia, cuyos resultados se describen en la tabla 2.

**Tabla 2: Cumplimiento Promedio por dependencias con logros mayores al 30%**

<b>Dependencia Responsable</b>	<b>Cumplimiento Promedio (%)</b>
Secretaría de Seguridad y Justicia	41.7
Secretaría de Infraestructura Física	36.4
INDEPORTES Antioquia	44.7
Secretaría de las Mujeres	44.7
Secretaría de Inclusión Social	47.0
Secretaría de TIC	33.2


*Fuente: Ejercicio Auditor*

Con respecto a los programas que aún se evidencian sin cumplimiento de metas, en la tabla 3 se consolidan por organismo.

**Tabla 3: Promedio por dependencias con programas rezagados**

<b>Sector Temático</b>	<b>Programas Críticos</b>
Seguridad y Justicia	12
Infraestructura	15
Inclusión Social	8
Deporte y Bienestar	10
Equidad de Género	5
Transformación Digital	3

*Fuente: Ejercicio Auditor*

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

Entre los proyectos bandera más representativos del PDD, según la cantidad de indicadores asociados y su avance promedio, en la tabla 4 se presenta los programas que se destacan por su relevancia estratégica y por contar múltiples indicadores que permiten evaluar su impacto, identificando además su nivel de avance promedio.


**Tabla 4: Avance promedio por proyecto de relevancia estratégica**

Posición	Nombre del Programa	Indicadores	Avance Promedio (%)
1	Infraestructura estratégica para la conexión territorial	15	22.17%
2	Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar	10	32.80%
3	Tránsitos armónicos y trayectorias educativas completas	9	35.14%
4	Fortalecimiento de la institucionalidad para la paz territorial	8	21.16%
5	Protección integral de las personas mayores	6	42.31%

*Fuente: Ejercicio auditor Implementado*

Los proyectos bandera más representativos definidos en la tabla 4, ofrecen una visión integral que permite relacionar la cantidad de indicadores con el nivel de avance. A continuación, se presentan las consideraciones con porcentajes menores:


- **Infraestructura estratégica para la conexión territorial:** se han definido 15 indicadores, con un avance promedio del 22.17%. En análisis sugiere que algunos indicadores presentan avances mínimos, mientras que en aproximadamente dos han alcanzado resultados superiores al 50%. Esto genera un efecto de tendencia estadística que puede distorsionar la percepción del progreso general de los proyectos, al concentrarse el avance en pocos indicadores.
- **Fortalecimiento Institucional para la paz territorial:** 8 indicadores, con un avance promedio de 21.15%.

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

**Tabla 5: Dependencia y porcentaje de brecha para lograr optimización de resultados al 2027.**

<b>Dependencia Responsable</b>	<b>Cumplimiento 2025</b>	<b>Avance 2025</b>	<b>Brecha (%)</b>
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	100,00	58,12	41,88
Secretaría de Turismo	55,00	23,75	31,25
Secretaría de Inclusión Social y Familia	65,15	34,91	30,25
Secretaría Seccional de Salud y Protección Social	63,47	33,61	29,86
Secretaría de Juventud	43,00	21,50	21,50
Secretaría de las Mujeres	63,23	42,10	21,13
Secretaría de Tecnología de Información y las Comunicaciones	33,29	17,03	16,26
Secretaría de Seguridad y Justicia	38,78	28,10	10,68
Secretaría de Productividad y Competitividad	70,86	60,47	10,39
Secretaría de Educación	48,20	37,96	10,24
Secretaría de Minas	29,93	24,24	5,69
Secretaría de Infraestructura Física	21,59	20,46	1,12
Secretaría de Inclusión Social y Familia	26,34	25,23	1,10
Secretaría de Hacienda	34,00	33,50	0,50
INDEPORTES Antioquia	28,52	28,78	-0,26
Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia	2,38	18,61	-16,23
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	0,00	22,92	-22,92

*Fuente: Ejercicio auditor*


 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

En la tabla 5, la cifra de la columna 3 destaca la oportunidad que tiene cada dependencia para alcanzar el equilibrio necesario y cumplir los logros proyectados para el segundo año de gobierno. Este análisis considera las metas establecidas, los recursos obtenidos hasta la fecha y las acciones ejecutadas. Es importante señalar que el resultado de cada una de las dependencias es independiente, ya que responde a sus propias metas, propósitos y proyecciones. Además, esta cifra no necesariamente refleja avances en términos de índices o brechas territoriales, sino que debe interpretarse en función del contexto específico de cada dependencia.

**Tabla 6 Impacto por Dependencia frente a los proyectos Bandera en el PDD Por Antioquia Firme**

<b>Dependencia Responsable</b>	<b>Avance 2025 en porcentaje</b>
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	70,28
Secretaría de Productividad y Competitividad	60,47
Secretaría de las Mujeres	42,10
Secretaría de Educación	37,96
Secretaría Seccional de Salud y Protección Social	33,61
Secretaría de Hacienda	33,50
Secretaría de Inclusión Social y Familia	30,07
INDEPORTES Antioquia	28,78
Secretaría de Seguridad y Justicia	28,10
Secretaría de Minas	24,24
Secretaría de Turismo	23,75
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	22,92
Secretaría de Juventud	21,50
Secretaría de Infraestructura Física	21,23
Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia	18,61
<i>Secretaría de Tecnología de Información y las Comunicaciones</i>	<i>17,03</i>


Fuente: Ejercicio Auditor

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

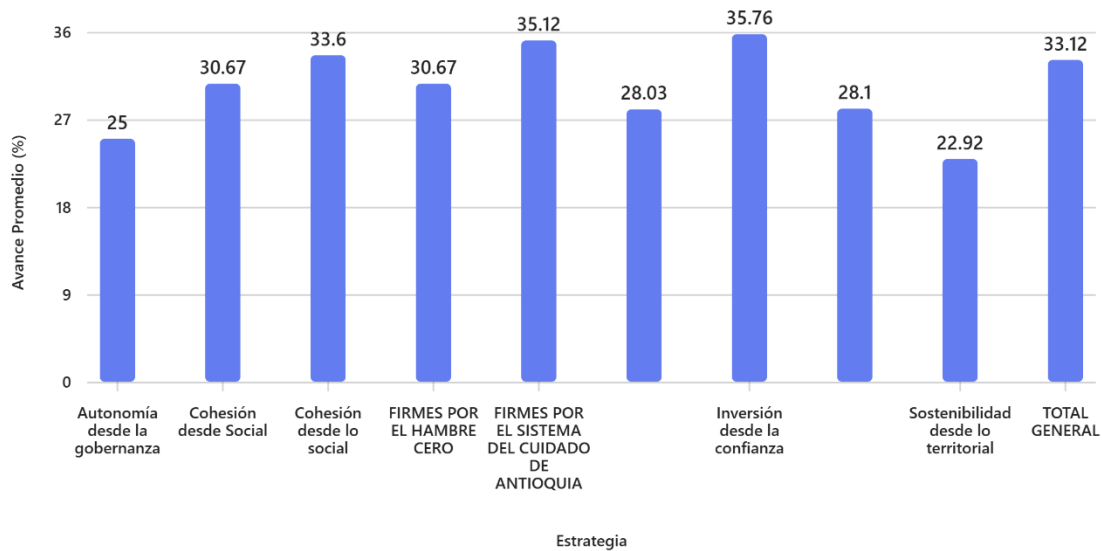
**Tabla 7: Relación de cumplimiento en el cuatrienio y el avance en los 18 meses de Gobierno por dependencia.**

<b>Dependencia</b>	<b>Promedio Cumplimiento (%)</b>	<b>Promedio Avance (%)</b>
DAGRAN	18,750	40,104
Departamento Administrativo de Planeación	52,607	37,825
Despacho del Gobernador/Oficina privada	44,218	29,645
Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA	14,379	15,743
Gerencia de Auditoría Interna	50,000	37,500
INDEPORTES Antioquia	52,245	39,357
Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia	38,617	30,853
Promotora Ferrocarril de Antioquia	Sin Información	Sin Información
Secretaría General	51,129	31,788
Secretaría de Ambiente	17,505	23,316
Secretaría de Desarrollo Económico	56,078	48,314
Secretaría de Educación	39,363	32,320
Secretaría de Gobierno	40,866	34,081
Secretaría de Hacienda	78,000	61,167
Secretaría de Infraestructura Física	21,074	25,648
Secretaría de Salud e Inclusión Social	67,397	38,796
Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	40,660	31,551
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	70,057	47,091
Secretaría de la Juventud	49,278	29,567
Secretaría de las Mujeres	63,228	42,100

*Fuente: Ejercicio Auditor*

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

**Gráfica 2: Resultados por programa (avances en 18 meses)**



*Fuente: Ejercicio auditor de tabla de Excel Programas Bandera fuente primaria Planeación*


Se resume que, entre las estrategias más destacadas, el Sistema del cuidado y la Sostenibilidad desde lo territorial, presentan el menor porcentaje de avance. Cabe resaltar que ninguno de sus programas ha superado el 50%. Este resultado podría atribuirse al cumplimiento que falta reportar con respecto al avance del segundo semestre de la vigencia 2025.

## **OBSERVACIONES:**

### **1. Deficiencia en la toma de acciones del Sistema Integrado de Gestión**

**CONDICIÓN:** Producto de auditoría exprés vigencia 2024, correspondiente al Proceso Integral de Planeación se identificaron oportunidades de mejora, las cuales no se gestionaron según los lineamientos establecidos. Entre ellos,

- 1) Es importante implementar una oferta de asistencia para el seguimiento de indicadores y cifras que dependen de los recursos asignados a proyectos ejecutados por los municipios. Esto garantiza que las cifras reflejadas sean reales y no se consideren ejecutadas únicamente al momento del desembolso de los recursos.

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

- 2) Sobre las obras por impuestos es pertinente desarrollar un procedimiento específico que brinde instrucción a las dependencias en aras del fortalecimiento estratégico de la propuesta en los 55 municipios ZOMAC, incluidos los 24 municipios PDET que pueden contar con estos recursos provenientes de la empresa privada, y así fortalecer y materializar los proyectos.

**CRITERIO:** Sistema integrado de gestión Gobernación de Antioquia código:PR-M1-P5-006 Numeral 2: Toma de Acciones Correctivas, Preventivas y de Mejora: *“Registrar la observación, riesgo, no conformidad, no conformidad potencial u oportunidad de mejora. Para las oportunidades de mejora producto de una auditoría o provenientes de otras fuentes, es el equipo de mejoramiento continuo el que decide si la implementa o no, dejando constancia de ello en el acta de reunión, caso en el cual le corresponde registrarla al gestor. El gestor puede definir oportunidades de mejora cuando así lo considere y de manera posterior socializarla en el equipo de mejoramiento.*

*Las acciones derivadas de la revisión y/o actualización del contexto estratégico (institucional o del proceso) se registran...”*

**Posibles Causas:**

Desconocimiento del tratamiento hacia las oportunidades de mejora y el sistema integrado de Gestión.

**Posibles Consecuencias:**


Reducción en la percepción de los resultados del ejercicio auditor

**Proceso: Gestión de la mejora continua**

**RIESGOS**

Existe el riesgo de que la Gobernación de Antioquia no logre evidenciar adecuadamente los resultados de gestión relacionados con los trazadores presupuestales definidos en el Plan de Desarrollo 2024–2027 “Por Antioquia firme”, debido a la ausencia de: cifras independientes, consolidación de la información y mecanismos de seguimiento que permitan visibilizar el gasto público orientado a:

- Víctimas del desplazamiento y otros hechos victimizantes.

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

- Grupos étnicos: indígenas, negros, afros, raizales, palenqueros y rom.
- Construcción de paz.
- Equidad de la mujer.

Esta situación podría evidenciar la falta de lineamientos técnicos unificados para la consolidación de información, o bien limitaciones en los sistemas de información utilizados para el seguimiento presupuestal con enfoque diferencial. Como consecuencia, existe el riesgo de una baja visibilidad del impacto de la inversión pública en poblaciones priorizadas, lo que dificultaría demostrar el cumplimiento de políticas públicas y la garantía de derechos. Además, podría materializarse un riesgo reputacional frente a los órganos de control y la ciudadanía.

Por lo tanto, se considera pertinente diseñar e implementar una metodología clara, así como fortalecer los sistemas de información que permitan el reporte de trazadores presupuestales por dependencia, consolidando anualmente los resultados, conforme a lo establecido en el artículo 6 de la Ordenanza 11 del 13 de junio de 2024 de la Gobernación de Antioquia.


### **Proceso: Direccionamiento Estratégico**

#### **OPORTUNIDADES DE MEJORA:**

1. Avanzar en la construcción de alertas tempranas en cada vigencia permitiría garantizar que los indicadores propuestos estén alineados con las estrategias definidas en el PND y con los objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuyo seguimiento no debe ser omitido. Es pertinente, considerar las estrategias previamente consolidadas, que han garantizado continuidad y articulación de condiciones clave para avanzar hacia la visión estratégica del Departamento.

En este sentido, sería importante una orientación institucional que contribuya a la reducción de problemas globales prioritarios, tales como: la disminución en la generación de residuos sólidos, fortalecimiento de la participación de la mujer, reducción de la huella de carbono, y la mejora de diversos indicadores asociados a la calidad de vida.

### **DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**

 <p>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

- Se recomienda la elaboración de un documento o reporte de análisis que permita evaluar el impacto de la implementación de las políticas y programas en los territorios, especialmente en aquellos más alejados. Este instrumento facilitaría la medición de su contribución a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, así como la identificación de brechas y necesidades específicas que puedan surgir en función de los cambios en el cuatrienio en las subregiones, sectores y niveles de presencia institucional. Asimismo, se sugiere fortalecer los sistemas de seguimiento mediante herramientas más ágiles, que permitan generar alertas tempranas oportunas para las dependencias responsables, facilitando la toma de decisiones informadas y la mejora continua de la gestión territorial.

### **DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**


- Sería pertinente implementar un sistema tecnológico que facilite el seguimiento y la actualización de los proyectos registrados en la plataforma del Departamento Nacional de Planeación (DNP). Este sistema debería permitir el acceso mediante enlaces directos, sin necesidad de claves, garantizando así que los proyectos estén debidamente registrados y actualizados.

Durante el análisis realizado, se evidenció que no se entregaron las fichas del Banco de Proyectos del DAGRAN, lo cual puede generar desconfianza y debilidades en cuanto a la veracidad de su actualización. La falta de actualización oportuna de los proyectos puede generar desarticulación entre las prioridades territoriales y las fuentes de financiación disponibles, afectando la eficiencia en la ejecución de iniciativas y en la formulación del Plan Plurianual de Inversiones. Esta situación limita la capacidad de respuesta institucional ante los cambios en el contexto social, económico y administrativo del territorio.

### **DAGRAN**


## **Conclusiones**

- Mantener el PDD *Por Antioquia Firme* con niveles de avance satisfactorios, proyectos actualizados y alineados con las necesidades reales del territorio es fundamental para asegurar una gestión pública eficiente, transparente y orientada a resultados. Esta alineación no solo fortalece el cumplimiento de los compromisos fiscales, sino que también facilita el acceso a fuentes de financiación externas cuando sea necesario. Además, permite responder de

 <p><b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia</p>	<p><b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b></p>	<p><b>Código:</b> FO-M9-P1-042</p>
		<p><b>Versión:</b> 1</p>
		<p><b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b></p>

manera efectiva a los desafíos específicos de los territorios más alejados, contribuyendo al cierre de brechas estratégicas y al cumplimiento de los objetivos trazados por el gobierno en materia de desarrollo integral para todo el departamento.

2. Se destacan las dependencias con mejor desempeño en el seguimiento del PDD. La Secretaría de Hacienda presenta el mayor avance promedio (61.17%), a pesar de contar con un único indicador, lo que evidencia una gestión eficiente y focalizada. Por su parte, la Secretaría de Desarrollo Económico y la Secretaria Talento Humano y Servicios Administrativos, muestran avances significativos en la mayoría de sus indicadores, reflejando un compromiso sostenido con el cumplimiento de metas y la articulación de sus acciones con las prioridades del territorio.
3. El análisis de los indicadores clave por línea estratégica evidencia avances diferenciados en cada área:
  - Seguridad y justicia: Presenta un cumplimiento promedio del 41.69%, con resultados destacados en la implementación de cámaras SIES (100%) y en acciones de participación ciudadana, lo que refleja un compromiso con el fortalecimiento de la seguridad territorial.
  - Cohesión social: Registra un cumplimiento del 47.06%, con avances significativos en programas de salud mental, intervención en deporte y alimentación escolar, contribuyendo al bienestar integral de la población.
  - Conectividad física y digital: Se observan progresos importantes en proyectos de vías primarias, especialmente aquellos de largo plazo y bajo esquemas de concesión (100% de avance). Sin embargo, los proyectos relacionados con cables aéreos requieren una revisión, análisis y estratégica para garantizar su ejecución dentro del periodo de gobierno.
  - Sistema del cuidado y diversidad: Aunque se evidencian avances en iniciativas lideradas por la Secretaría de las Mujeres, Discapacidad y Personas mayores, se identifican debilidades en la ejecución de proyectos de infraestructura, lo que limita el impacto esperado en la atención integral de estas poblaciones.
4. La estrategia de los Programas Bandera con menor avance en la vigencia 2025 corresponde al programa “Sostenibilidad desde lo territorial”, que


 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

presenta un avance promedio del 22.92%, evidenciando una ejecución limitada frente a los objetivos propuestos. En el análisis realizado, se identificaron tres indicadores con valor cero en el cumplimiento del acumulado del cuatrienio. Adicionalmente, se encontraron 32 indicadores sin avances reportados (0%) en el seguimiento correspondiente al año 2025, lo cual representa una alerta significativa sobre la efectividad de la implementación y la necesidad de revisar las estrategias de gestión, priorización y asignación de recursos para esta línea programática.

5. Se identificaron proyectos que requieren atención prioritaria por parte de las dependencias responsables, al presentar alertas tempranas en su ejecución:
  - Seguridad y Justicia: Se evidencia la ausencia de ejecución en infraestructura penitenciaria y una baja dotación institucional.
  - Infraestructura Física: En la conectividad vial a cargo del departamento se reportan avances únicamente en escenarios de emergencia.
  - Inclusión Social y Familia: Es importante mejorar el indicador en la cobertura de atención a adultos mayores y en los programas de alimentación infantil.
  - Secretaría de las Mujeres: Es pertinente enfocar esfuerzos en la implementación en el sistema del cuidado.
  - Tecnologías de la Información: Los logros en conectividad y apropiación digital en zonas alejadas son reducidos, lo que impide avanzar en la transformación digital y en la equidad territorial en el acceso a servicios tecnológicos.

En términos generales, aún se evidencian brechas en el acceso a servicios básicos, oportunidades de desarrollo y procesos de transformación digital, lo que requiere un análisis por parte de las dependencias para reorientar estrategias, fortalecer capacidades y garantizar una ejecución más equitativa y efectiva en todo el territorio.

*ORIGINAL FIRMADO*  
 Lina María Urrea Builes  
**FIRMA RESPONSABLE**  
 Profesional Universitario  
 Gerencia de Auditoría Interna

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> República de Colombia	<b>INFORME AUDITORÍA EXPRÉS</b>	<b>Código:</b> FO-M9-P1-042
		<b>Versión:</b> 1
		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>15/01/2024</b>

*La mejor **defensa** para una **cultura del control** es la prevención y la mejora continua. Desde la **Gerencia de Auditoría Interna** trabajamos para promover el logro de los objetivos de **Gobierno**.*