



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia



INFORME DE GESTIÓN

Dirección Operativa
Ana Cristina Pérez Amaya
Departamento Administrativo de Planeación

AGENDA ANTIOQUIA 2040
UNIDOS Construimos nuestro futuro



CONTENIDO

- 1 Datos Generales 5
- 2 Informe ejecutivo de la gestión 7
 - 2.1 Hitos de la Gestión 2021 - 2023..... 8
 - 2.2 Agenda Antioquia 2040..... 8
 - 2.2.1 Estructura de la Agenda Antioquia 2040 10
 - 2.2.2 Agenda Programática de Antioquia 2040 23
 - 2.2.3 Nuevo Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia 26
 - 2.2.4 Banco de Proyectos de Antioquia 40
 - 2.2.5 Megas..... 42
 - 2.2.6 Estrategia de Comunicación Pública..... 44
 - 2.2.7 Consolidación del Sistema Editorial que materializa las publicaciones de la Agenda Antioquia 2040..... 49
 - 2.2.8 Adopción de la Agenda Antioquia 2040 51
 - 2.2.9 Temas sobre los cuales deban darse prioridad a corto plazo..... 51
 - 2.2.10 Acciones y proyectos que deben tener continuidad 52
- 3 Anexos 53
 - 3.1 Situación de los recursos 53
 - 3.1.1 Recursos Financieros 53
 - 3.1.2 POAI 2024 53
 - 3.2 Bienes Muebles e Inmuebles 53
 - 3.3 Recurso Humano 54
 - 3.4 Carpeta de anexos digitales que soportan la gestión 54

ÍNDICE DE FIGURAS:

- Figura 1. Estructura Orgánica del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia 6
- Figura 2. Palabras claves de la Agenda Antioquia 2040 9
- Figura 3. Definición de instrumentos en el marco y escala de la planificación 9
- Figura 4. Estrategias para la localizar la Agenda Antioquia 2040 10
- Figura 5. Premisas de la Agenda Antioquia 2040 11



Figura 6. Fases para el desarrollo de la Agenda Antioquia 2040 12

Figura 7. Estrategias de divulgación de la Agenda Antioquia 2040 – Plan de Prensa 13

Figura 8. Esquema de al cuádruple hélice 14

Figura 9. Estructura de la Gobernanza de la Agenda Antioquia 2040 14

Figura 10. Conformación del Consejo Superior de la Agenda Antioquia 2040 15

Figura 11. Dialogo Social de la Agenda Antioquia 2040 16

Figura 12. Dialogo social con enfoque territorial, sectorial, poblacional y diáspora 16

Figura 13. Estrategia Agendatón a la U 20

Figura 14. Localización de los subnodos al interior de las Macrorregiones de Antioquia . 22

Figura 15. Proyecto Visión El Santuario 22

Figura 16. Proyecto Red de Movilidad verde y Ciudadela Universitaria Marinilla – Subnodo Marinilla – Santuario. 23

Figura 17. Visión Agenda Antioquia 2040 24

Figura 18. Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia – Agenda Antioquia 2040 26

Figura 19. Metodología de la Planificación del Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia 27

Figura 20. Macroprocesos Territoriales de Antioquia – Agenda Antioquia 2040 28

Figura 21. Pilares y movilizadores de la Agenda Antioquia 2040 29

Figura 22. Delimitación de las Macrorregiones de la Agenda Antioquia 2040 30

Figura 23. Nodos de la Macrorregión Médula, Ciudad Larga de los 4 Corazones 32

Figura 24. Nodos de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe 33

Figura 25. Laboratorio de vida como parte de los componentes de la Agenda Antioquia 2040 34

Figura 26. Laboratorio de vida como orientación de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe 34

Figura 27. Modelo de principios y líneas estratégicas del Laboratorio para la Vida 35

Figura 28. Proyectos Estratégicos propuestos desde el Laboratorio de Vida para La Macrorregión de Antioquia Norte Caribe 36

Figura 29. Nodos de la Macrorregión Antioquia Pacífica 37

Figura 30. Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040 37

Figura 31. Origen de los Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040 38

Figura 32. Esquema Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040 39

Figura 33. Proyecto Visión Nechí 39

Figura 34. Cuádruple Hélice – Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040 40

Figura 35. Alcances Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040 40

Figura 36. Temporalidad Banco de proyectos Agenda Antioquia 2040 41

Figura 37. Localización de iniciativas de proyectos de la Agenda Antioquia 2040 42

Figura 38. Microprograma de Televisión Antioquia Corazón Verde América 45

Figura 39. Micro documentales de la ruta poblacional: ¿Qué sueñan nuestras poblaciones afro e indígenas? 45

Figura 40. Podcast sobre el futuro de Antioquia 46

Figura 41. Ediciones del boletín externo sobre la Agenda Antioquia 2040 46

Figura 42. Emisiones del webinar: Charlas 2040 47

Figura 43. Columnas de opinión sobre la Agenda Antioquia 2040 48

Figura 44. Herramientas tecnológicas diseñadas para la comunicación de la Agenda Antioquia 2040 48

Figura 45. Sistema Editorial de la Agenda Antioquia 2040 51



ÍNDICE DE TABLAS:

Tabla 1. Datos Generales del responsable del cargo.....	5
Tabla 2. Sistema Editorial de la Agenda Antioquia 2040.....	49
Tabla 3. Situación de los recursos por proyecto de inversión 2021-2023.....	53
Tabla 4. POAI 2024	53



Informe de Gestión

Dirección Operativa

Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia

(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

5

1 Datos Generales

Dando cumplimiento a la Ley 951 de marzo 31 de 2005, y teniendo en cuenta lo dispuesto en el artículo 10, se presenta el informe de gestión de la Dirección Operativa del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación de Antioquia, código 009-Grado 01, NUC Planta número 2000007278- para el periodo comprendido entre el 2 de febrero de 2021 al 22 de enero de 2024.

Tabla 1. Datos Generales del responsable del cargo

Nombre del funcionario responsable que entrega	Ana Cristina Pérez Amaya C.C. 1128393211
Cargo:	Directora Operativa del Departamento Administrativo
Entidad (razón social):	Gobernación de Antioquia.
Fecha de inicio de la gestión:	01 de febrero de 2021
Motivo de la presentación del acta:	Retiro
Fecha de retiro, separación o ratificación del cargo:	23 de enero de 2024.
Fecha de elaboración del informe:	23 de enero de 2024

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2024

El presente informe de gestión, el cual abarca las actividades desarrolladas en el periodo comprendido entre el 1 de febrero de 2021 y el 23 de enero de 2024, tiene como propósito consolidar los logros y los resultados obtenidos por la Dirección Operativa del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia, cuyas funciones están establecidas en el Decreto Ordenanza 2020070002567 del 05 de noviembre de 2020, modificado por la Ordenanza 23 del 06 del 3 septiembre de 2021.

En el primer capítulo de este informe se presentan los logros estratégicos alcanzados a lo largo del periodo que cubre el presente informe. En el segundo capítulo se presentan recomendaciones, sugerencias y temas que deben tener continuidad, al igual que aquellos que se deben priorizar en el corto plazo.

A continuación, se presenta el desarrollo de estos contenidos, así como un capítulo final con la relación de los anexos asociados a los temas presentados en este informe.

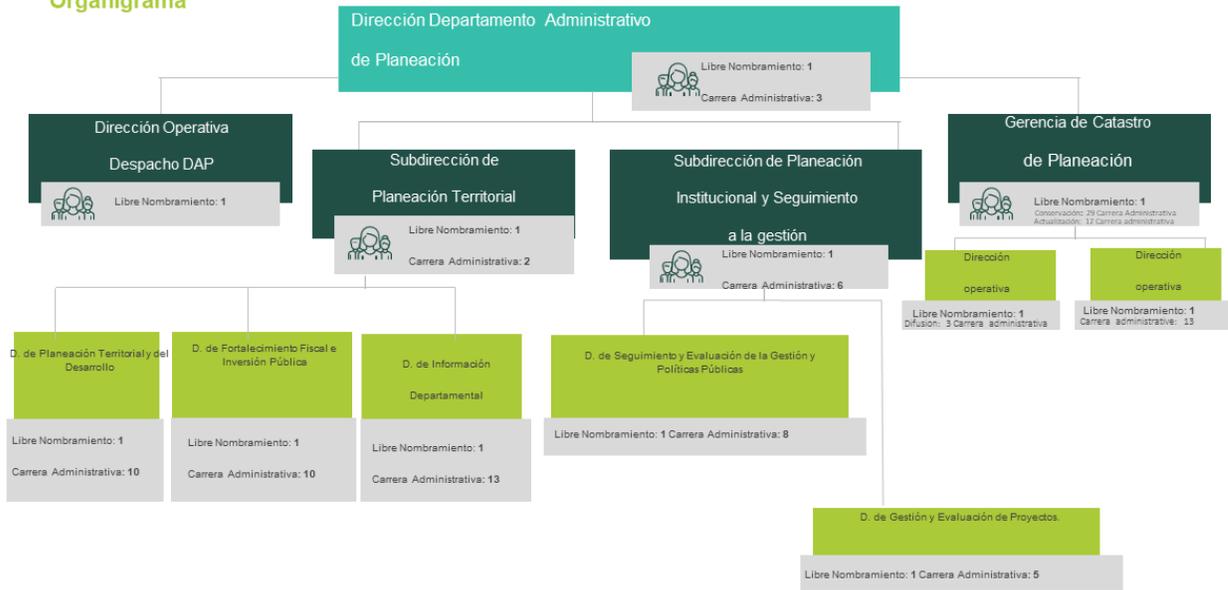


La Dirección Operativa está adscrita al Despacho del Director del Departamento Administrativo de Planeación, que coordina y articula a dos subdirecciones, cinco direcciones y una gerencia. – ver figura 1.

Figura 1. Estructura Orgánica del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia

Organigrama

6



Estructura Orgánica del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia, conformada por la Dirección, dos (2) subdirecciones y una Gerencia.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

El Departamento Administrativo de Planeación tiene definidas las siguientes funciones, de conformidad con lo establecido en el mencionado Decreto Ordenanza 2020070002567 de 2020:

1. Dirigir y coordinar técnicamente la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación del plan departamental de desarrollo, de manera articulada con las diferentes dependencias y entidades del sector central y descentralizado, la nación, los municipios y las comunidades.
2. Coordinar los procesos de planificación territorial en el departamento de Antioquia, en los términos establecidos por la Constitución y las leyes.
3. Orientar la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de la planeación institucional.
4. Liderar la asignación y el uso eficiente de los recursos de inversión y promover la efectividad de las políticas y proyectos de inversión pública.
5. Coordinar la elaboración de los planes anuales y plurianuales de inversión del Departamento en coordinación con la Secretaría de Hacienda.
6. Realizar el seguimiento de la gestión de resultados de los municipios, en relación con los planes, programas y proyectos contenidos en sus planes de desarrollo.



7. Ejercer como gestor catastral habilitado, encargado de adelantar la formación, actualización, conservación y difusión catastral, así como los procedimientos del Catastro con enfoque Multipropósito adoptados por la ley.
8. Orientar la operación de la gestión de proyectos a través de las distintas fuentes alternativas que puedan incluir total y parcialmente recursos del presupuesto general de la Nación, del presupuesto departamental, del Sistema General de Regalías y de alianzas público- privadas.
9. Dirigir y coordinar la operación del Banco de Programas y Proyectos del Departamento en armonía con lo dispuesto en el plan de desarrollo, en el plan de ordenamiento departamental, y de acuerdo con la normatividad vigente.
10. Dirigir y coordinar el Sistema de Planeación Departamental de manera articulada con los municipios de Antioquia.

El Departamento Administrativo de Planeación cuenta con una estructura orgánica definida por el Decreto Ordenanzas 2020070002567 de 2020. Este Decreto establece una modernización del Departamento, como producto de las nuevas necesidades y retos a los cuales se enfrenta la institución, en términos de planificación del territorio, así como de la gestión de la información.

La Dirección Operativa surge a partir del proceso de Modernización Institucional como respuesta a la necesidad de un perfil que articule, coordine y gestione el desarrollo de la Agenda Antioquia 2040 (en adelante AA2040), como proyecto estratégico de Antioquia. Lo anterior, desde los componentes de participación, movilización, comunicaciones, alianzas, contenidos y sistema territorial para el Departamento.

2 Informe ejecutivo de la gestión

Propósito general del cargo de Dirección Operativa:

Adelantar las acciones para la construcción y desarrollo de la Agenda Antioquia 2040, propiciando la participación de los diferentes sectores de la sociedad, enriqueciendo la prospectiva estratégica territorial y promoviendo la cultura de la planificación a largo plazo

Compromisos asociados a la gestión de la Dirección:

- Coordinar y articular los diferentes lotes de trabajo para la formulación del Plan estratégico para Antioquia al 2040
- Articular la construcción del Plan Estratégico Antioquia 2040, estableciendo los ejes de acción, los proyectos estratégicos y necesarios
- Liderar la gestión de campañas de movilización de la Agenda Antioquia 2040, materializadas en la ruta territorial, poblacional, sectorial y diáspora
- Coordinar el diseño y la implementación de una plataforma tecnológica participativa para la consolidación Agenda Antioquia 2040
- Monitorear y revisar el desarrollo de los Diálogos Ciudadanos en el Departamento de Antioquia para la concertación y seguimiento de la AA2040



Actividades específicas para el seguimiento de la gestión:

- Alianzas estratégicas en el proceso de formulación del plan estratégico para Antioquia 2040.
- Gestión de espacios de participación con diferentes actores del territorio.
- Orientación técnica a los diferentes equipos de trabajo, en la consolidación de información
- Promoción y logística de espacios de socialización de la AA2040, en el territorio antioqueño con actos estratégicos y aliados.
- Diseño de campañas de movilización de la AA2040.
- Estrategias de socialización
- Estrategias de participación ciudadana
- Gestión de la plataforma tecnológica participativa
- Seguimiento a diálogos ciudadanos

A continuación, se presentan los principales logros alcanzados entre 2021 y 2023.

2.1 Hitos de la Gestión 2021 - 2023

- Formulación de una Agenda de largo plazo para el Departamento, de manera incluyente, masiva y participativa.
- Consolidación de una Visión colectiva, que recoge los sueños de miles de Antioqueños, en seis atributos. *Antioquia corazón verde de América: Equitativa, educada, Competitiva, Sostenible, Multicultural y en paz.*
- Formulación de un nuevo modelo de desarrollo Territorial para Antioquia: Macroprocesos Territoriales de Antioquia,

A continuación, se presenta una **síntesis de los logros más significativos** que fueron impulsados por la Dirección Operativa adscrita al Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia.

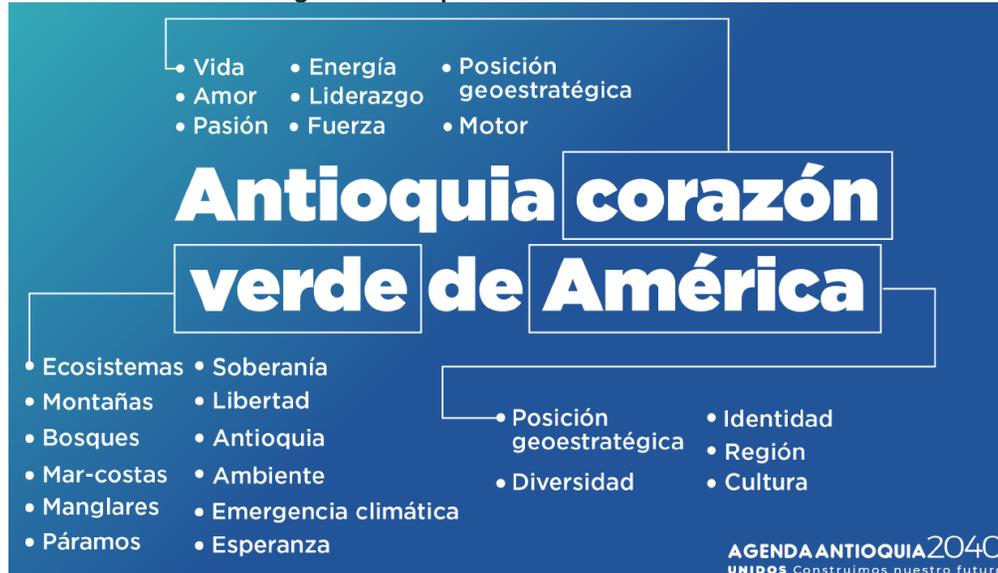
2.2 Agenda Antioquia 2040

El Plan de Desarrollo Departamental 2020 – 2023 “*Unidos por la Vida*” definió en línea estratégica 5 -Nuestra Gobernanza-, el programa **Agenda Antioquia 2040**, como un proceso de **planificación estratégica** sistemático, creativo y participativo, que sienta las bases de una **actuación integrada a largo plazo**, define el modelo futuro de desarrollo, formula estrategias y cursos de acción para alcanzar dicho modelo y establece un sistema continuo de toma de decisiones, que involucra la participación de los agentes locales a lo largo de todo el proceso.

Su **principal objetivo** es construir en conjunto con los antioqueños un plan estratégico territorial para el desarrollo del Departamento, con fundamento de la **participación de la ciudadanía, asociación de actores y generación de conocimiento colectivo** y por supuesto: proyectos, programas e indicadores de largo plazo.

La Agenda Antioquia 2040, como **corazón del sistema departamental de la planeación**, contó con la adopción previa de la **Ordenanza No. 37 del 9 de diciembre de 2021**, en la cual se define Sistema Departamental de Planeación, entendido éste, como el **escenario que articula las diferentes escalas, dimensiones, enfoques y actores** de la planeación departamental, de esta manera, a través de los subsistemas, ámbitos de aplicación que constituyen las unidades territoriales e instrumentos.

Figura 2. Palabras claves de la Agenda Antioquia 2040



Palabras claves de la Agenda Antioquia 2040 – Corazón Verde de América – Vida. Amor, Pasión, Energía, Liderazgo, Fuerza, Posición geoestratégica, motor, entre muchas otras.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Es así como la Agenda se enmarca en la siguiente escala de planificación:

Figura 3. Definición de instrumentos en el marco y escala de la planificación



Definición de instrumentos en el marco y escala de la planificación de la Agenda – Plan estratégico – Plan de Ordenamiento Territorial – Políticas Públicas.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

En línea con lo anterior, la Agenda Antioquia 2040 es la gran apuesta del Departamento de Antioquia a largo plazo, la cual surge a partir de la llegada al horizonte temporal **de la visión 2020, la declaratoria de emergencia climática para Antioquia, las transformaciones y**



retos resultantes de la Pandemia por COVID-19, en materia de salud pública, economía y desarrollo y los fenómenos presentados en Colombia y Antioquia desde el estallido social, entre otros aspectos.

En este sentido, se avanzó en la consolidación de una Agenda que contemplara los sueños de todos los antioqueños, logrando la participación de más de 109 mil personas en los 125 municipios y Distritos de Antioquia, en más de 1400 talleres, espacios de diálogo, encuestas y diferentes mecanismos de participación ciudadana, para posteriormente consolidarse en una Visión al 2040, una Antioquia que es el corazón verde de América, y que se reconoce como equitativa, educada, competitiva, sostenible, multicultural y en paz.

10

Posteriormente se definió el reto de localizar a la Agenda Antioquia 2040, a través de tres (3) estrategias:

Figura 4. Estrategias para la localizar la Agenda Antioquia 2040



Tres (3) estrategias para la localizar la Agenda Antioquia 2040 – Armonización con el Sistema Departamental de planeación, Articulación con planes y agendas de la sociedad y consolidación del Banco de Proyectos.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

De acuerdo con lo anterior, se presenta a continuación la estructura desarrollada por la Agenda, así como sus principales logros.

2.2.1 Estructura de la Agenda Antioquia 2040

Esta Agenda se basa en diez (10) premisas fundamentales para su desarrollo, tal y como se ilustra a continuación.



Figura 5. Premisas de la Agenda Antioquia 2040

11



Diagrama con las diez (10) premisas de la Agenda Antioquia 2040

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

A partir de estas premisas, se construyó una metodología que acogió la participación ciudadana como fuente de datos principal, y se trazaron tres (3) fases, que permitieron construir una caracterización integral de los modelos de desarrollo del departamento: **1. Reconocernos, 2. Projectarnos, 3. Comprometernos** (ver Figura 6). De manera transversal al ejercicio, se diseñó una **estrategia de comunicación, una estructura de gobernanza y un diálogo social permanente.**



Figura 6. Fases para el desarrollo de la Agenda Antioquia 2040



12

Infografía con la descripción de las fases para el desarrollo de la Agenda Antioquia 2040

Fuente: Agenda Programática – Agenda Antioquia 2040. Gobernación de Antioquia (2023).

2.2.1.1 Estrategia de Comunicación Pública

La comunicación es un elemento transversal y estratégico que contribuye a la consolidación de los objetivos propuestos en la Agenda Antioquia 2040, de esa manera brinda los lineamientos para gestionar las acciones internas y externas orientadas a convocar de manera efectiva la participación de todos los actores de la sociedad (ciudadanía, organizaciones sociales, empresariales, academia e instituciones pública, entre otros) en el proceso de planificación del territorio, que, justamente responde a una premisa de la Agenda Antioquia 2040. La estrategia de comunicación pública se planteó de manera





transversal y en concordancia con las fases del Plan Estratégico: Reconocerse, proyectarse y comprometerse, de la siguiente manera:

Fase 1: La divulgación

Creación de un sitio web para consultar los diferentes contenidos y espacios de convocatoria y la realización de las comisiones del Consejo Rector. Además, se desarrolló un **Plan de Prensa** y *freepress* para trabajar de manera articulada con los medios de comunicación, acompañado del desarrollo de piezas gráficas, audiovisuales y productos sonoros con contenidos pedagógicos. De esta manera se logró consolidar una participación sin precedentes en el departamento, así como 774 impactos orgánicos en menciones en medios de comunicación tradicionales y digitales.

13

Figura 7. Estrategias de divulgación de la Agenda Antioquia 2040 – Plan de Prensa



Agenda 2040 llegó a Santa Rosa de Osos

11 de Septiembre de 2021 / Periodista Digital

El noveno encuentro zonal de la Agenda Antioquia 20/40 se realizó en el Municipio de Santa Rosa de Osos. Más de 100 talleres previos desembocaron... [Más](#)



Concluyeron encuentros zonales en Antioquia 2040

23 de Octubre de 2021 / Periodista Digital

Culminaron los encuentros zonales de la Agenda Antioquia 2040. La ruta recorrió los 125 municipios de Antioquia efectuando más de 1.300 talleres en... [Más](#)



La Agenda 2040 en Cumbre Hábitat

23 de Agosto de 2022 / Periodista Digital

El gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria Correa, presentó los detalles de la Agenda 2040 en la Cumbre Internacional Hábitat de América Latina y... [Más](#)



Protección a los pueblos indígenas prioridad en la Agenda 2040

18 de Julio de 2021 / Periodista Digital

En el municipio de Cañasgordas, se realizó un nuevo encuentro de la Agenda Antioquia 2040. Se destaca que 786 antioqueños expresaron su interés... [Más](#)

Ilustración de la página Web donde se encuentran disponibles las estrategias de divulgación de la Agenda Antioquia 2040 – Plan de Prensa

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Fase 2: La provocación de la participación e Interacción

En los **diferentes escenarios de diálogo** se puso a disposición de los participantes herramientas interactivas en donde se consolidaron más de 100.000 ideas e iniciativas que tienen sobre el territorio, los cuales han sido insumo fundamental para la construcción de la Visión 2040 y, con ello, los movilizados y rutas estratégicas que dan cuenta de la proyección de largo plazo que se tiene en Antioquia. Esta fase fue orientada a la participación de líderes y lideresas territoriales y de diferentes sectores.

Fase 3: La vinculación y/o apropiación

Desde este componente se ha impulsado la comunicación efectiva y la movilización social son consideradas herramientas claves para generar confianza y credibilidad en este Plan. Además, se promueven las acciones necesarias encaminadas al desarrollo de un **Sistema Editorial** con la documentación resultado del proceso, como la metodología, resultados del diálogo, la Agenda Programática, el Modelo de Desarrollo Territorial y el Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación para consulta y uso de todos los ciudadanos.



2.2.1.2 Estructura de la Gobernanza

Con el fin de garantizar que la Agenda Antioquia 2040 sea un instrumento vivo, que evolucione y haga evolucionar la sociedad Antioqueña articulada con los objetivos estratégicos del plan, se crea una estructura flexible que integra actores e instituciones claves en función de las diferentes necesidades y fases del proceso. Este órgano es presidido por el Gobernador de Antioquia o su representante y está conformado por máximo 80 representantes de la cuádruple hélice de la sociedad antioqueña y medios de comunicación, es decir, representantes de la academia, de las organizaciones de la sociedad civil, del sector privado y del gobierno.

14

Figura 8. Esquema de al cuádruple hélice



Infográfico con los representantes de la cuádruple hélice de la planificación de la Agenda Antioquia 2040. Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

La estructura de gobernanza de la Agenda Antioquia 2040 se conforma de la siguiente manera:

Figura 9. Estructura de la Gobernanza de la Agenda Antioquia 2040



Infográfico con la estructura de la Gobernanza de la Agenda Antioquia 2040 – Actores que la conforman. Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

2.2.1.2.1 Consejo Superior de la Agenda Antioquia 2040

Funciones:

- Gestionar de forma ágil y eficaz el proceso de planificación estratégica.
- Implicar a todos los agentes públicos y privados, cuyos recursos y gestión promuevan el éxito de la Agenda.
- Facilitar la unión de voluntades e intereses, para alcanzar el proyecto de futuro para Antioquia.
- Contar con espacios permanentes de consulta, deliberación y construcción de consenso, a partir de las manifestaciones de las antioqueñas y antioqueños.
- Asegurar la participación ciudadana de forma eficaz y articulada.
- A continuación, se presenta la conformación del Consejo Superior y la integración de sus comisiones ejecutiva, asesora y de seguimiento.

Figura 10. Conformación del Consejo Superior de la Agenda Antioquia 2040



Infográfico con la conformación del Consejo Superior de la Agenda Antioquia 2040 – Tres (3) Comisiones.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

2.2.1.3 El Diálogo Social

La participación abierta, diversa y colectiva fue clave durante todo el proceso de construcción del Plan Estratégico. Desde la fase de *Proyectarnos* se desplegó un diálogo innovador y motivador sobre el futuro del departamento con múltiples actores. Por ello, se desarrolló un componente de movilización, que de manera transversal ha convocado a esta conversación permanente, que con corte a 31 de octubre de 2023 reportó más de 110.787 participantes directos.



Figura 11. Dialogo Social de la Agenda Antioquia 2040

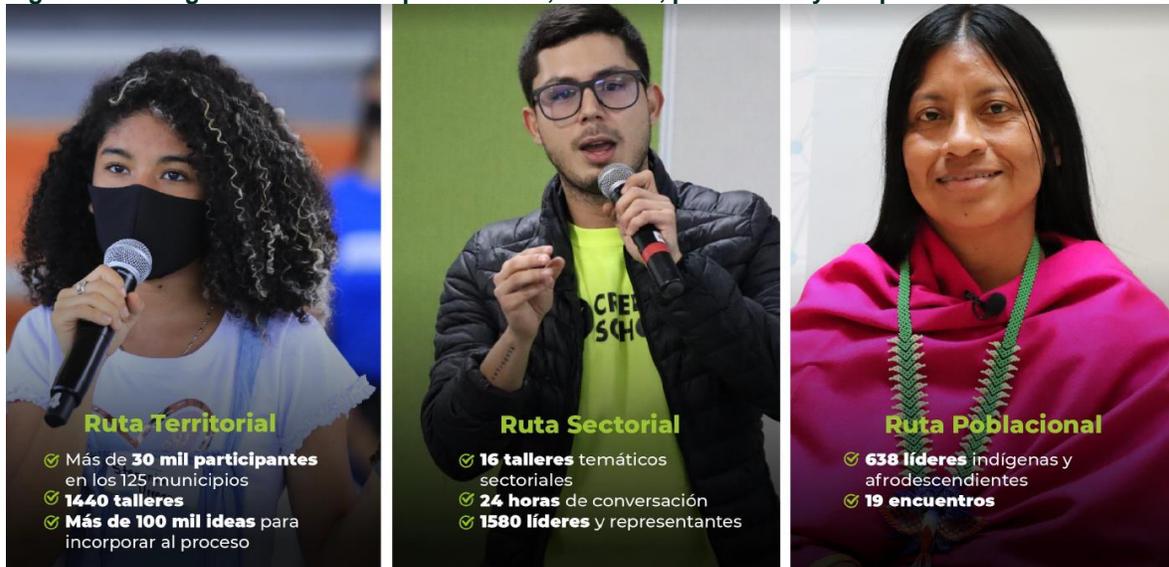
16



Fuente: Agenda Programática – Agenda Antioquia 2040. Gobernación de Antioquia (2023).

El diálogo social es y será permanente durante el horizonte temporal del Plan Estratégico, una capacidad del territorio para escucharse y generar sinergias alrededor de sus propósitos comunes, una apuesta por la integración de la **cuádruple elipse (Universidad, Estado, Empresa, Sociedad y Medios de Comunicación)** alrededor de este propósito superior.

Figura 12. Dialogo social con enfoque territorial, sectorial, poblacional y diáspora



Fotografías con representantes del dialogo social con enfoque territorial, sectorial, poblacional y diáspora de la Agenda Antioquia 2040.



Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.1.3.1 Ejercicio de Movilización Agenda Antioquia 2040

El objetivo de este ejercicio es realizar la devolución de la Agenda Antioquia 2040 y definir nuevos compromisos para concretar dicha Agenda. Además, se apuntó a su localización en los planes institucionales de empresas privadas, comunitarias y del sector social, y lograr que, a su vez, inscribieran proyectos para el Banco de Proyectos de la Agenda Antioquia 2040. Lo anterior, a través de tres (3) estrategias: **Agendatón a la U, Empresarios de Antioquia, e incidencia en la Institucionalidad.**

17

Como parte de este ejercicio de Movilización se diseñaron diferentes eventos, los cuales se describen a continuación.

Agendatón a la U

Se realizaron con el objetivo de socializar la Agenda Antioquia 2040 con equipos directivos y la comunidad académica, con el fin de entregar el legado de la Visión Antioquia 2040 para el futuro a jóvenes y adultos. Se realizaron foros educativos con la participación de más de 11.300 personas, y se articularon los siguientes sectores de la academia:

- Colegio Mayor de Antioquia
- La Colegiatura de diseño
- Universidad Pontificia Bolivariana
- Universidad EAFIT
- Universidad CES
- Universidad Débora Arango
- Instituto Metropolitano de Educación ITM
- Universidad de Antioquia
- Sena (el Bagre)
- Institución Universitaria de Envigado
- Unaula
- UNIMINUTO
- Universidad Nacional sede Medellín
- Universidad de Antioquia, sede Bajo Cauca: Caucaasia
- Universidad de Antioquia, sede Oriente: El Carmen de Viboral

Movilización y socialización de la Agenda Antioquia 2040 con empresarios de Antioquia.

Se han desarrollado diálogos con Más de 1.580 participantes de los siguientes sectores:

- Fundación SURA
- Noel
- Corporación Empresarial del Oriente-CEO
- Corporación Prosur
- ACOPI
- Proantioquia
- Comfama
- Comfenalco



- Country Club Ejecutivos
- Grupo BIOS
- Cornare
- Comités CUEES: Valle de Aburrá, Norte, Magdalena Medio. Bajo Cauca, Urabá, Norte y Suroeste
- Red de entidades de la Comisión de la Verdad
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
- Consejo asesor de San Roque 2030
- Empresa Metro de Medellín
- Corporación Región
- Federación Antioqueña de ONG
- Cámara de Comercio de Medellín
- Tenemos que hablar Colombia

Movilización y conferencias en eventos de otras Secretaría de la Gobernación de Antioquia

La Gobernación de Antioquia ha realizado ejercicio de dialogo con una gran representación de las siguientes instancias:

- Encuentros y Asambleas subregionales de Juventud en toda Antioquia
- Encuentros Comunales subregionales de la JAC de Antioquia
- Encuentro de rectores de Urabá
- Grupo de pensionados – exservidores del Departamento Administrativo de Planeación
- Personal interno del DAP
- Encuentros de la Secretaría de las Mujeres
- Encuentros Sectoriales con Grupos de interés de todas las Secretarías
- Encuentros de Indígenas
- Encuentro de Afrodescendientes

Membresías Antioquia suscritas desde la Agenda Antioquia 2040

En aras de construir desde hoy el futuro que queremos para el departamento, desde el 2022 se han consolidado una serie de alianzas estratégicas para el departamento con redes globales para el desarrollo, pensamiento estratégico, planeación del territorio, la acción climática, y por supuesto la protección y cuidado de la vida. Estas alianzas se han materializado a través de los siguientes mecanismos:

Incorporación de Antioquia a la red Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU

El Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano es la red de ciudades iberoamericanas que comparte y promueve la cultura del pensamiento estratégico urbano. Está conformada por 150 socios, entre gobiernos locales, regionales y entidades colaboradoras y busca aplicar la cultura del pensamiento estratégico urbano para anticiparse a los cambios y definir una visión a largo plazo, construida entre múltiples actores, para avanzar hacia un modelo territorial que contribuya a mejorar la calidad de vida de las personas.



Incorporación Antioquia a la red Ciudades y Gobiernos Locales Unidos- CGLU

Fecha de incorporación a la red: 21 de junio de 2022. CGLU, es la red global de ciudades y gobiernos locales, regionales y metropolitanos y sus asociaciones comprometida a representar, defender y amplificar las voces de los gobiernos locales y regionales para no dejar a nadie ni a ningún lugar atrás.

Por medio de la colaboración, el diálogo, la cooperación y el intercambio de conocimientos, como Organización Mundial, trabaja para promover la respuesta y la acción mundial por medio de compromisos y acuerdos innovadores que se conviertan en hilos conductores comunes que trasciendan las fronteras y las comunidades en su conjunto, para elevar y dar poder al ámbito local.

19

2.2.1.3.2 Incorporación Antioquia a la RED SMART LATAM

Alianza para la incorporación de Antioquia a la red SMART LATAM, para la colaboración estratégica y la vinculación al ecosistema de transformación urbana y territorial para promover iniciativas y proyectos que permitan avanzar hacia ciudades y regiones más seguros, resilientes, sostenibles, digitales e inclusivos.

Fecha de incorporación a la red: noviembre 2022.

Alianzas

- **Participación en espacios internacionales** en cabeza de la Dirección Ejecutiva de la Agenda Antioquia 2040 en: Congreso CIDEU, Smart City Latam Congress 2022 dónde la Agenda Antioquia 2040 recibió el Premio Ciudades Latam por tener una iniciativa innovadora alrededor del futuro del departamento.
- **Workshop interuniversitario** de la Agenda Antioquia 2040 para la materialización de propuestas para los nodos de los Macroprocesos de Antioquia.
- **Conceptualización, construcción técnica y tecnológica, y lanzamiento del Banco de Proyectos de Antioquia 2040** en octubre de 2023 con 1.270 proyectos en los 123 municipios y 2 distritos de Antioquia y más de 665 organizaciones de la cuádruple hélice de la sociedad civil.
- Alianzas para la localización y la concreción de la visión en diferentes sectores.
- **Alianza estratégica con la academia** y empresarios para la localización de la Agenda Antioquia 2040 con la Escuela de Ingeniería de Antioquia, la Universidad Pontificia Bolivariana¹, la Universidad Nacional, y la Cámara de Comercio de Medellín² y Antioquia a través de convenios o memorandos de entendimientos con aportes en doble vía para la transferencia de conocimiento y de capacidades en pro del desarrollo y la implementación de la Agenda Antioquia 2040.

¹ **Memorando de Entendimiento** firmado el 27 de junio de 2023 entre la Universidad Pontificia Bolivariana, la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA) y la Gobernación de Antioquia, para aunar esfuerzos en la gestión del conocimiento entorno al modelo de desarrollo de Antioquia.

² **Memorando de Entendimiento** firmado el 18 de mayo de 2023 entre la Universidad EIA, la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y la Gobernación de Antioquia, para aunar esfuerzos en la gestión del conocimiento con el fin de identificar estrategias para el desarrollo económico y la productividad de las tres Macrorregiones del Departamento de Antioquia.



Resultados del Workshop Interuniversitario de facultades de Arquitectura y Urbanismo: Apuestas de la U para la Agenda 2040

20

Como **estrategia de movilización**, se diseñó un **Workshop Inter facultades** con las **Universidades**, con el fin de desarrollar las apuestas que la academia puede aportar a la consolidación de la Agenda. Esta estrategia tuvo una fase de alistamiento para la preparación de las bases y precioses técnicas del Workshop. En este sentido, se desarrollaron diferentes actividades, tales como un evento de lanzamiento, en el que se buscó realizar la asignación de áreas de intervención, los mentores y grupos de trabajo. Durante el desarrollo de esta estrategia se prestó un acompañamiento permanente y se realizó la documentación del proceso.

Como resultado de este Workshop, se consolidan unas propuestas con las diferentes apuestas, las cuales se sometieron a proceso de evaluación. El objetivo es abrir el diálogo y la participación para estimular el pensamiento sobre el potencial de diseño de lugares con oportunidades particularmente significativas y atractivas para el territorio, dentro del marco estratégico y conceptual de planificación de la Agenda Antioquia 2040. De esta manera, se construyeron apuestas como un recurso valioso para la consolidación del **Banco de Proyectos de Antioquia**, el cual legitime los lineamientos establecidos por la Agenda y exponga un pensamiento de diseño global que respalde procesos más amplios de planificación y divulgación pública.

En este sentido, el Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia y sus aliados UNIDOS diseñó y realizó el **WORKSHOP de diseño urbano y arquitectónico** para involucrar a futuros arquitectos y urbanistas locales, en el pensamiento de importantes iniciativas de diseño urbano y arquitectónico, convirtiéndolo en un recurso valioso para respaldar procesos más amplios de planificación y divulgación pública. De esta manera, de buscó reunir a expertos profesionales para proporcionar una mirada holística a partir de detonantes arquitectónicos particulares.

Figura 13. Estrategia Agendatón a la U



Infográfico con la descripción de las cuatro (4) estrategia Agendatón a la U, como parte de las herramientas de planificación de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.



Este modelo propuso entonces la agrupación de **siete (7) Instituciones académicas** de Arquitectura y centros de pensamiento (Universidad Nacional de Colombia, Universidad EAFIT – URBAM, Universidad UPB, Universidad Santo Tomás, Universidad de San Buenaventura, Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia y Universidad Católica Luis Amigó).

Además, se invitó a siete (7) **reconocidos mentores expertos** en el análisis e intervención del Territorio y se conformaron **siete (7) grupos de estudiantes** convocados por las siete (7) instituciones mencionadas. Finalmente, se definieron **siete (7) áreas** en todo el Departamento de Antioquia, como **territorios objeto de estudio** del taller– ver Figura 14), las cuales conforman los subnodos de las tres (3) Macrorregiones que conforman la Agenda 2040 del Departamento de Antioquia:

21

1. Nodo Atrato, corredor de vida

Subnodo Vigía del Fuerte

Proyecto: Tejiendo diversidades, futuro responsable

2. Nodo Occidente, corazón turístico de Antioquia

Subnodo Santa Fe de Antioquia

Proyecto: Entrelazando Tonusco, un malecón de conexión y conservación

3. Nodo Portuario del Magdalena

Subnodo Puerto Berrío

Proyecto: Centro Logístico Portuario Multimodal

4. Nodo Oriente, corazón de la innovación de Antioquia

Subnodo Guarne

Proyecto: Guarne consciente, Centro Multimodal de Movilidad y Cultura

5. Nodo para la paz, la vida y la equidad

Subnodo El Bagre

Proyecto: Paisajes de transición El Bagre, Multicampus Agro-Ecominero

6. Nodo Pacífico Andino

Subnodo Ciudad Bolívar

Proyecto: Reserva Educativa Agroecológica Farallones del Citará

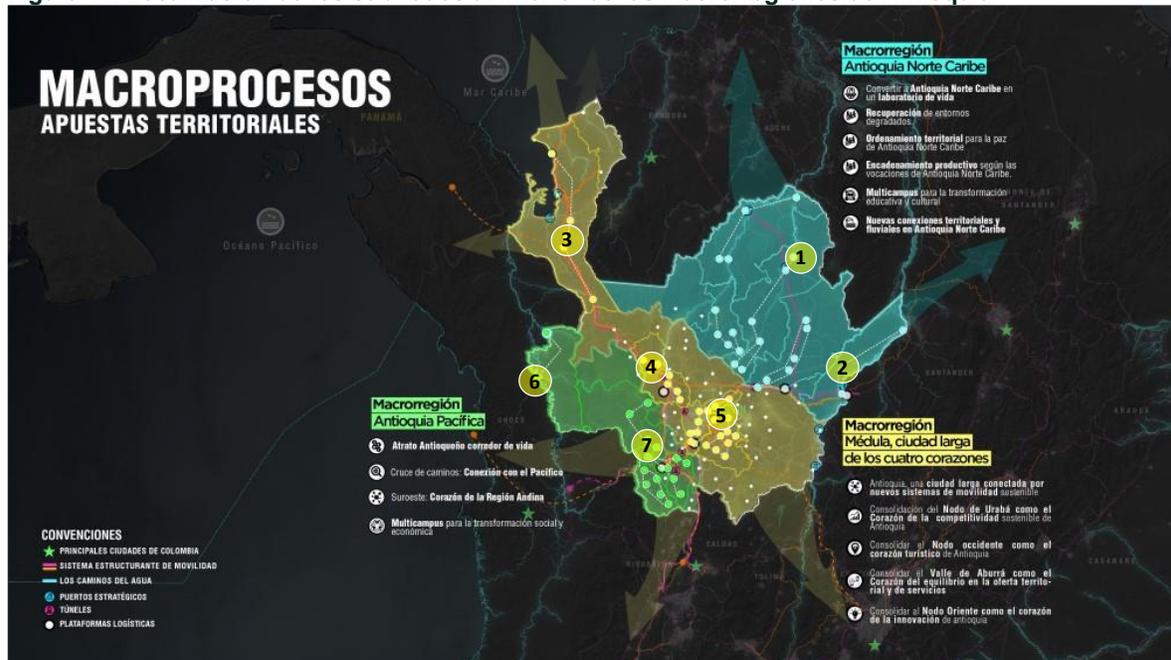
7. Nodo de Urabá, corazón de la competitividad sostenible de Antioquia

Subnodo Chigorodó

Proyecto: Ecoturismo del paisaje, Sistema Logístico Regional



Figura 14. Localización de los subnodos al interior de las Macrorregiones de Antioquia



Mapa con la localización de los subnodos al interior de las Macrorregiones de Antioquia.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

De esta manera, Workshop Interuniversitario de facultades de Arquitectura y Urbanismo: *Apuestas de la U para la Agenda 2040*, se desarrolló con el objeto de seleccionar y recopilar a los estudiantes y apuestas de los diseños arquitectónicos, urbanísticos y paisajísticos para los subnodos analizados, tales como los que se presentan a continuación.

Figura 15. Proyecto Visión El Santuario





Infográfico con fotografía aérea que representa el Proyecto Visión El Santuario de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Figura 16. Proyecto Red de Movilidad verde y Ciudadela Universitaria Marinilla – Subnodo Marinilla – Santuario.

23



Infográfico con fotografía aérea que representa el Proyecto Red de Movilidad verde y Ciudadela Universitaria Marinilla – Subnodo Marinilla – Santuario de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.2 Agenda Programática de Antioquia 2040

De acuerdo con lo anterior, se trazó una visión para Antioquia desde la Agenda, que está conformado por cuatro (4) componentes: **1. Estratégico, 2. Programático, 3. Información y Evaluación y 4. Institucionalización.**



Figura 17. Visión Agenda Antioquia 2040

Agenda Antioquia 2040



Infográfico piramidal que describe la Visión de la Agenda Antioquia 2040, con sus pilares, movilizadores, rutas estratégicas y Banco de Proyectos.

Fuente: Agenda Programática – Agenda Antioquia 2040. Gobernación de Antioquia (2023).

Desde el componente programático, se resalta la construcción de los siguientes cuatro (4) ejes fundamentales:

6 pilares: son los cimientos e ideas fuerza de la Agenda, resultado de nuestra construcción colectiva:

1. Territorio Equitativo.
2. Territorio Educado.
3. Territorio Competitivo.
4. Territorio Sostenible.
5. Territorio Multicultural.
6. Territorio en Paz.

25 movilizadores: son los llamados a la acción de la Agenda Antioquia 2040. Buscan un accionar determinante para alcanzar los propósitos de cada Pilar:

7. Convivencia y cuidado de la vida.
8. Salud integral e integrada.
9. Seguridad y soberanía alimentaria para las personas.
10. Pobreza extrema cero: condiciones de vida digna para todas y todos.
11. Equidad educativa para el cierre de brechas.
12. Educación de calidad e inclusiva.
13. Tecnología e innovación para la educación del futuro.
14. Educación para para la paz y la vida.



15. Antioquia rural y campesina.
16. Misión empleo
17. Antioquia Innovadora
18. Infraestructura para la equidad y competitividad.
19. Médula, ciudad larga de cuatro corazones.
20. Antioquia Norte Caribe.
21. Antioquia Pacífica.
22. Entornos naturales y construidos en equilibrio.
23. Acción climática: por una Antioquia carbono neutral al 2050.
24. Somos Antioquia.
25. Culturas y memorias.
26. Salvaguarda de las culturas e identidades étnicas de Antioquia.
27. Antioquia es mágica: por un turismo sostenible.
28. Democracia, cohesión y participación ciudadana.
29. Asociatividad, buen gobierno y trabajo colaborativo.
30. Seguridad integral.
31. Construyendo paz integral y sostenible.

115 Rutas Estratégicas: son los caminos a tomar que nos permiten impulsar respuestas a los grandes desafíos de la agenda y guiar la intervención de todos actores de la sociedad antioqueña.

Banco de Proyectos de Antioquia: recopila, almacena y gestiona información sobre proyectos que se están desarrollando en el territorio y que tienen concurrencia con los objetivos generales y específicos de la Agenda. Mas de **1.270 iniciativas** ciudadanas recopiladas durante las rutas de diálogo (ver numeral 2.2.4).

20 megas para el 2040: las cuales representan las acciones transformadoras, innovadoras y orientadas hacia el futuro (ver numeral 0).

Sistema de Seguimiento y Monitoreo: con la construcción de **50 indicadores superiores** y **180 indicadores de resultado**.

Finalmente, se construye la siguiente **Nueva Visión para Antioquia 2040:**

“

La visión de Antioquia 2040, es el componente estratégico que nos permite establecer los consensos básicos en torno a nuestro territorio: aquello que pretendemos como sociedad, el modelo de desarrollo al que nos dirigimos, y los actores que deben sumarse para este propósito.

Es por eso que su formulación es tan clara, que marca nuestra línea a seguir, tan abierta que traza diferentes rutas posibles, y tan flexible, que permite que múltiples actores se acojan a ella como principio orientador.

Somos el resultado de un diálogo que no se detiene. Por eso este, es un proyecto plural construido por nuestra Sociedad Antioqueña, que refleja nuestro amor por el departamento, los saberes y tradiciones de nuestros ancestros, nuestros desafíos y fortalezas y por supuesto, nuestro compromiso por trabajar unidos en un Propósito Integrador:



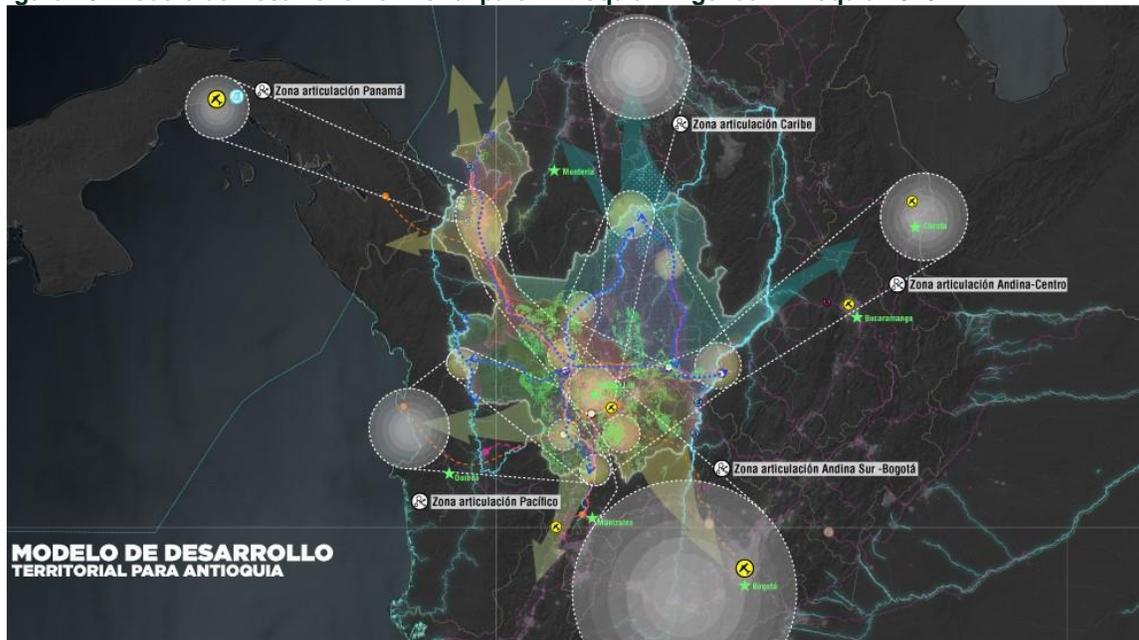
Antioquia corazón verde de América: Equitativa, educada, competitiva, sostenible, multicultural y en paz.”

2.2.3 Nuevo Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia

El diálogo social de la Agenda Antioquia 2040 estableció la necesidad de consolidar un Plan Estratégico con horizonte al año 2040 en el que se despliegan las acciones necesarias para orientar el desarrollo de la región/departamento. La formulación de una visión de desarrollo es el resultado de este dialogo social y es el contenido estratégico bajo el cual se direccionan las acciones que se desprenden de la Agenda Antioquia 2040, surgiendo un **Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia** (ver Figura 18), a través de la identificación de los **Macroprocesos Territoriales**, como una apuesta por el equilibrio del sistema territorial del departamento.

26

Figura 18. Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia – Agenda Antioquia 2040



Mapa que representa el Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia – Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

De esta manera, este modelo establece una ruta técnica que promueve la coordinación interinstitucional necesaria para implementar procesos de gobernanza, capaces de responder a los retos del desarrollo sostenible, la equidad, la promoción de las identidades y la cultura de los pueblos, en las diferentes escalas del ordenamiento y la gestión territorial.

Los **Macroprocesos Territoriales** que hacen arte del modelo buscan **orientar el desarrollo y la ocupación territorial de Antioquia en sus tres (3) Macrorregiones**, construido a partir de las demandas de la sociedad antioqueña, el análisis de las dinámicas territoriales actuales y las tendencias de cambio mundiales y regionales.



Por medio de los **Macroprocesos Territoriales de Antioquia** se busca también realizar la actualización de los procesos de planificación territorial del departamento, a partir de cuatro (4) elementos principales.

1. Diseñar y aplicar nuevas metodologías que permiten el análisis de dinámicas territoriales para encontrar un nuevo modelo de desarrollo territorial.
2. La articulación entre la participación social y las tendencias de transformación territorial como determinantes del Ordenamiento Territorial.
3. El análisis estratégico de Antioquia y su potencial en el mundo.
4. Incorporar la multi escalabilidad como una herramienta para construir reflexiones regionales desde proyectos visión para Antioquia.

2.2.3.1.1 Metodología de la planificación

El nuevo modelo de desarrollo territorial parte de la metodología **“downscaling”** o reducción de escala, en el marco de la **articulación de los diferentes instrumentos de planificación** territorial. En este sentido, se parte de la escala departamental, caracterizando el territorio en tres (3) **Macrorregiones** (médula, Antioquia norte – caribe y Antioquia pacífica), las cuales a su vez albergan diferentes **Nodos de Integración** de escala supramunicipal, así como unos **Proyectos Visión** de escala municipal (ver Figura 19).

Figura 19. Metodología de la Planificación del Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia



Infografía con la Metodología de la Planificación del Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia – Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

El Modelo de Desarrollo Territorial para Antioquia propuesto por la Agenda define las siguientes **premisas**:

- Reconocer las potencialidades y características de nuestro territorio a partir de la estructura natural y los ecosistemas ecológicos para fomentar el desarrollo integral de nuestra región.
- Integrar Antioquia con sus diversos territorios y con su entorno, para fomentar el desarrollo integral, armónico y regenerativo en todos los espacios de la región.

- Integrar a toda la sociedad Antioqueña con nuestro territorio, comprendiendo el potencial que el trabajo UNIDOS representa para el futuro.
- Fomentar el desarrollo integral y seguro del hábitat.
- Conformar un sistema de centralidades competitivas que se articulan entre ellas y a las diferentes regiones del país.
- Sintetizar las demandas de la sociedad, para consolidar el sistema de proyectos en armonía con el Sistema Territorial de Antioquia.
- Consolidar la visión de Antioquia al 2040 como un Departamento integrado a su entorno fronterizo y al mundo, como un territorio de agua, biodiverso y que le apueste a la regeneración para la competitividad.

Además, este modelo concreta el enfoque territorial que deriva de la Agenda, al retomar demandas sociales en temas como turismo, infraestructura, vivienda, desarrollo económico, desarrollo rural y agropecuario, equidad territorial entre otras, que conforman las **cinco (5) apuestas de desarrollo territorial** así:

1. Sistema de nodos de equilibrio Territorial
2. Infraestructura para el cierre de brechas
3. Hábitat Funcional
4. Riqueza Hídrica y Ecológica
5. Turismo Sostenible

Figura 20. Macroprocesos Territoriales de Antioquia – Agenda Antioquia 2040



Infografía con la descripción de los Macroprocesos Territoriales de Antioquia – Agenda Antioquia 2040 – Visión, Apuestas, Modelos de Desarrollo y Macrorregiones.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Estas cinco (5) apuestas se desarrollan en **tres (3) Macrorregiones**, definidas como **territorios estratégicos** identificados a partir de las vocaciones y los potenciales de desarrollo específicos, que se convierten en los **movilizadores del pilar 4 “Territorio Sostenible”** de la Agenda Antioquia 2040 (ver Figura 21), con orientaciones y proyectos territoriales definidos para cada de esta Macrorregión, así:



Movilizador 1 Macrorregión Médula: Ciudad larga de 4 corazones.

Movilizador 2 Antioquia Caribe Norte: Innovación para la regeneración territorial.

Movilizador 3 Antioquia Pacífica Suroccidental: Biodiversa y Cultural.

Figura 21. Pilares y movilizadores de la Agenda Antioquia 2040

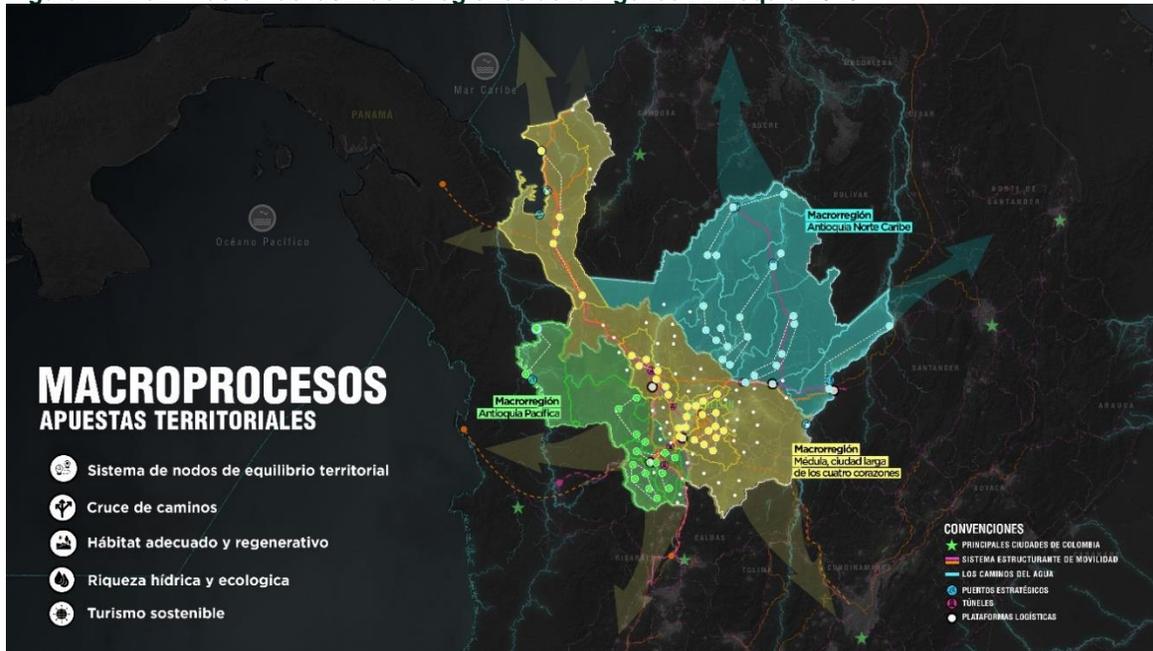


Infográfico que describe los seis (6) pilares y movilizadores de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.



Figura 22. Delimitación de las Macrorregiones de la Agenda Antioquia 2040



30

Mapa con la delimitación de las Macrorregiones de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.3.2 Macroprocesos Territoriales

En línea con lo anterior, se resalta a las Macrorregiones como escala general, las cuales se planifica por medio de los denominados **Macroprocesos Territoriales**. A continuación, se presenta una síntesis de los logros alcanzados en cada Macroproceso formulado mediante sus planes especiales desde sus respectivos Planes Especiales.

Los Planes Especiales son un instrumento de planificación territorial de carácter estratégico y prospectivo y con enfoque multiescalar, que articula la planificación de orden general (departamental, regional y subregional) con la escala local del territorio. Su finalidad es construir apuestas, definir estrategias territoriales y **brindar lineamientos específicos en las Macrorregiones** y áreas estratégicas de Antioquia **definidos en los Macroprocesos Territoriales**, con el fin de concretar el modelo de desarrollo territorial mediante acciones, las cuales se denominan **Proyectos Visión**.

La formulación de estos Planes Especiales define la visión y apuesta estratégica de la Macrorregión, los lineamientos y orientaciones para el desarrollo de la Macrorregión, la identificación de proyectos estratégicos, así como la identificación y caracterización de los nodos y subnodos. Como estrategia de gestión, los planes diseñan un **vínculo con los esquemas asociativos**, identificando los actores estratégicos relacionados con la gestión e implementación del Plan, así como articulando con los esquemas asociativos con el territorio de la Macrorregión.

Plan Especial 1: Médula, ciudad larga de cuatro corazones

Esta Macrorregión se concibe como la abstracción de una ciudad medular, que integra la región central de Antioquia y el valle de Aburrá, con el Caribe, mediante la configuración de



un eje territorial que conecta el sistema urbano regional del oriente antioqueño con Medellín y la metrópoli del valle de Aburrá, con el occidente y la aglomeración del Urabá. El término "medular" sugiere la importancia central y fundamental de esta ciudad en la estructura y funcionamiento de la región central de Antioquia, al igual que la médula espinal es fundamental para el funcionamiento del cuerpo humano.

La configuración central y desarrollo transversal de esta Macrorregión, le confiere una gran diversidad al conectar 4 de las 9 subregiones del departamento y agrupar a su interior las áreas de mayor desarrollo urbanístico, económico y funcional del territorio antioqueño; configurando una gran concentración de población y actividades. Es un territorio que articula Antioquia con el mundo, con Centro América, Norte América, y con la región central del país, con los departamentos de Caldas, Risaralda, Cundinamarca, Boyacá y Meta.

31

Esta Macrorregión es representada como el eje territorial que articula los siguientes cuatro (4) corazones considerados como los sistemas urbanos con mayores complejidades territoriales y vocaciones muy definidas:

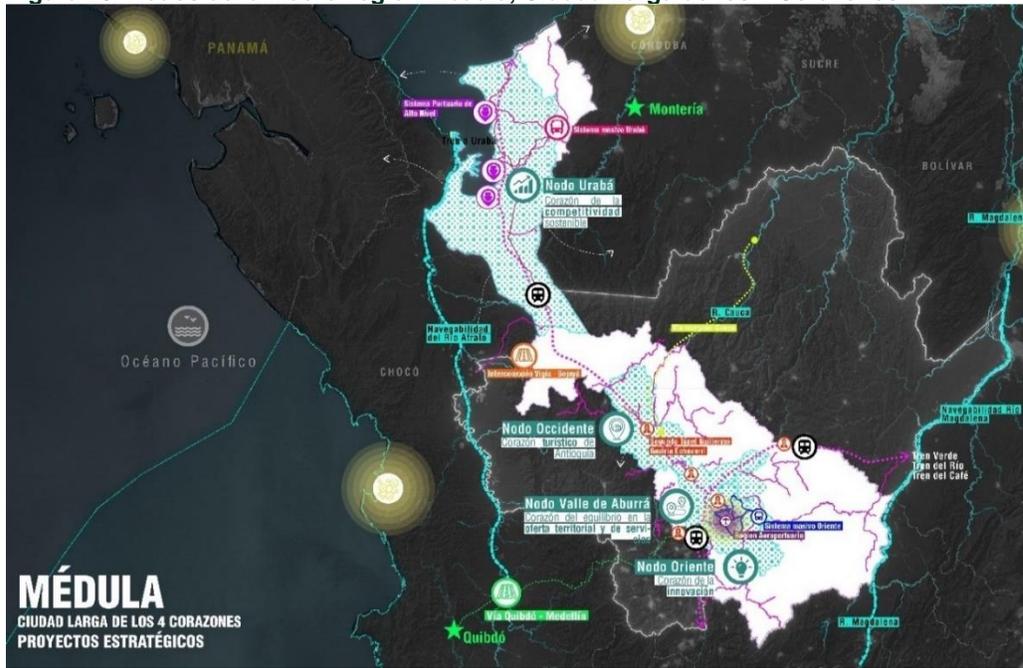
- Urabá, como el corazón de la competitividad sostenible de Antioquia.
- Occidente, como el corazón turístico de Antioquia.
- Valle de Aburrá, como el corazón del equilibrio en la oferta territorial y de servicios.
- Oriente como el corazón de la innovación de Antioquia.

La premisa de este Macroproceso es conformar a Antioquia como **una ciudad larga conectada por nuevos sistemas de movilidad sostenible**, en donde se concentrará el desarrollo de nuevos sistemas de movilidad sostenible que permiten a las personas moverse de manera eficiente y respetuosa con el medio ambiente por toda la región. Esta Macrorregión alberga cuatro (4) nodos de escala supramunicipal.

- **Nodo Urabá**
- **Nodo Occidente**
- **Nodo Valle de Aburrá**
- **Nodo Oriente**



Figura 23. Nodos de la Macrorregión Médula, Ciudad Larga de los 4 Corazones



Mapa con la localización de los Nodos de la Macrorregión Médula, Ciudad Larga de los 4 Corazones.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Macroproceso 2: Antioquia Norte Caribe, Innovación para la regeneración territorial

Esta Macrorregión, reconoce y pone en valor el agua como patrimonio ambiental estratégico para la vida, así como aquellas áreas estratégicas con potencial agro productivo que articulan a Antioquia con la región Caribe y la cuenca del Río Magdalena y que actualmente presentan grandes dinámicas de transformación, las cuales, pese a sus múltiples riquezas presentan conflictos territoriales que establecen áreas geoestratégicas que deben ser atendidas de manera inmediata hacia el oriente y el norte de Colombia.

Su enfoque territorial se centra en la **promoción y el desarrollo territorial y humano** que fortalece las capacidades y genera transformaciones a partir del reconocimiento de los potenciales del territorio y la articulación con enfoques de **sostenibilidad ambiental**, con el fin de fomentar la **recuperación de suelos degradados** por las prácticas inadecuadas en actividades extractivas, la sustitución de cultivos ilícitos y la gestión del riesgo por inundaciones, todo esto acompañado por procesos de **fortalecimiento de la gobernanza y el control territorial**.

Antioquia Norte Caribe agrupa 26 municipios y comprende territorios de las regiones Magdalena Medio, Norte, Nordeste y Bajo Cauca; se concibe como un área estratégica por su potencial agro productivo que articula al departamento con la región Caribe del país y que se estructura por la cuenca del Río Magdalena y parte de la cuenca del río Cauca. Identifica a **Caucasia como su principal centro urbano** que, sumado a la presencia de otros núcleos como Puerto Berrío, encuentra en las poblaciones ribereñas un **importante espacio de desarrollo económico y social** y en los municipios de las áreas montañosas



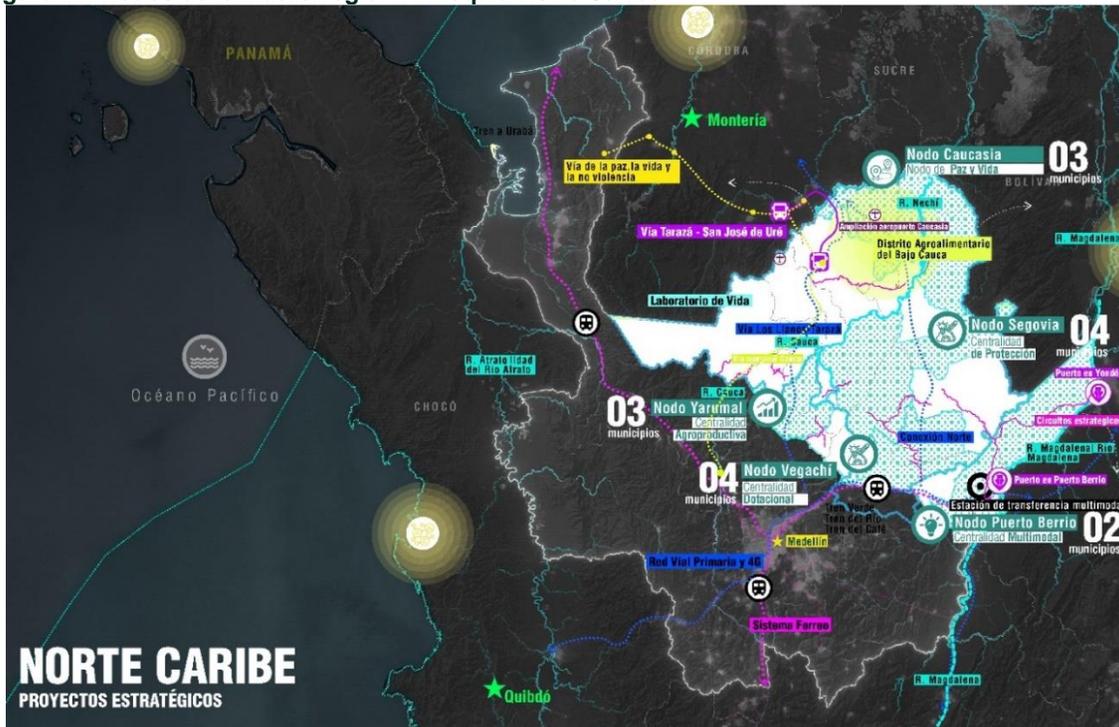
como Yarumal, **importantes áreas de fortalecimiento y de apoyo a las actividades de producción agropecuaria.**

Esta Macrorregión alberga cinco (5) nodos territoriales (ver Figura 24) de escala supramunicipal, los cuales se describen a continuación:

- **Nodo Caucasia: paz, vida y equidad**
- **Nodo Vegachí: Agroindustrial del Nordeste**
- **Nodo Yarumal: Ruralidad para el desarrollo**
- **Nodo Segovia: Biodiversidad**

33

Figura 24. Nodos de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe



Mapa con la localización de los Nodos de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Innovación en la planificación desde la creación del Laboratorio de VIDA – Macroproceso Antioquia Caribe

El Laboratorio de Vida es una apuesta innovadora producto del diálogo social más grande de nuestro departamento, la Agenda Antioquia 2040, como una estrategia integral que busca consolidar de la mano de todos los actores de la región las líneas de trabajo alrededor de la seguridad, la cultura, la agricultura, la minería y la paz y con ello los proyectos que transformen el territorio del Bajo Cauca, parte del Norte y Nordeste antioqueño en un territorio de vida y de oportunidades.

Este laboratorio se convierte entonces en una estrategia de actuación integral en el territorio, **conformado por 20 municipios de Antioquia de las Subregiones del Bajo Cauca, Norte y Nordeste**, con el fin de actuar en el momento presente, para atender la

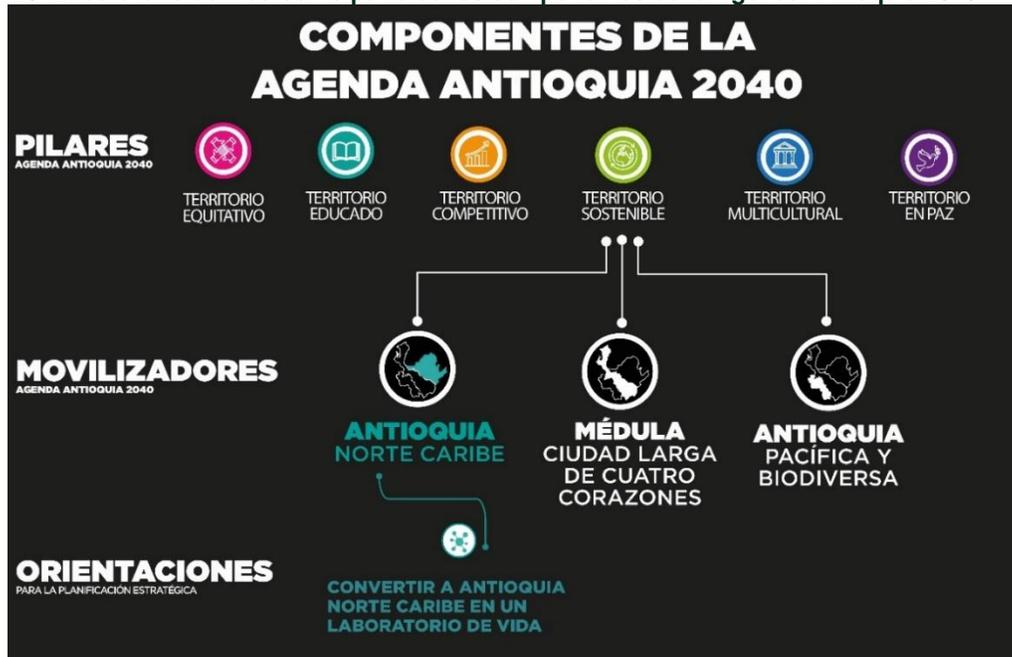


criticidad del territorio, pero también actuar con acciones determinadas en el mediano y largo plazo.

En el marco de los componentes de la Agenda Antioquia 2040, el Laboratorio de Vida se sitúa como una orientación para la planificación estratégica de al Macrorregión Norte Caribe, la cual es uno de los cinco movilizadores del pilar de territorio sostenible.

Figura 25. Laboratorio de vida como parte de los componentes de la Agenda Antioquia 2040

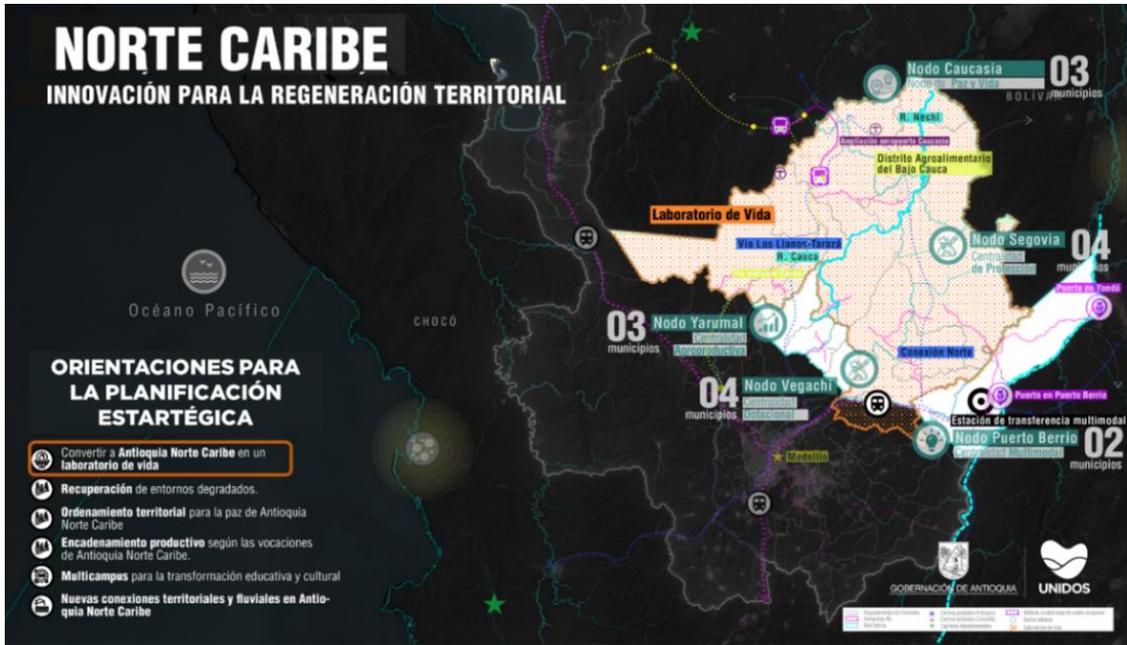
34



Infográfico con los componentes de la Agenda Antioquia 2040 y el Laboratorio de vida como parte de estos.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

En línea con lo anterior, el Laboratorio es una estrategia que busca aportar a la consolidación de la **Macrorregión Norte Caribe, como un escenario de innovación territorial, social y económico**; en el que se implementen acciones innovadoras en términos de transformación de hábitat, regeneración, reconversión económica y productiva y la reconstrucción de tejidos social desde la generación de capacidades.

Figura 26. Laboratorio de vida como orientación de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe



Mapa con los criterios que orientan la planificación de la Macrorregión Antioquia Norte Caribe desde el Laboratorio de Vida.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

Para el logro de los objetivos del laboratorio de Vida, se plantean **cinco (5) líneas estratégicas**, enfocadas en consolidar un territorio sostenible, equitativo y en paz. Dichas líneas incorporan las principales confluencias identificadas en la caracterización, entre las debilidades, necesidades, demandas, potencialidades y desafíos, permitiendo de esta manera focalizar la actuación integral en este territorio, así como la **definición de programas y proyectos**, los cuales bajo un **enfoque participativo y de innovación social**, priorizan las acciones específicas a emprender para lograr los objetivos y retos propuestos.

Figura 27. Modelo de principios y líneas estratégicas del Laboratorio para la Vida



Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.



A partir de las oportunidades identificadas, se definieron algunos de los proyectos estratégicos, como la generación del **Distrito Integral Agrominero**, los **Distrito Tecnológicos y Productivos de Maíz y Arroz**, el **Distrito Ecoganadero del Bajo Cauca**, la **Ruta a la Legalidad y Adquisición Tecnológica para la transformación digital**, entre otros.

Figura 28. Proyectos Estratégicos propuestos desde el Laboratorio de Vida para La Macrorregión de Antioquia Norte Caribe



Maqueta con la representación de los Proyectos Estratégicos propuestos desde el Laboratorio de Vida para La Macrorregión de Antioquia Norte Caribe.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

Finalmente, Para la dinamización e impulso del Laboratorio de Vida en el **corto, mediano y largo plazo**, se ha instalado con el apoyo del Instituto de Estudio Regionales de la Universidad de Antioquia, INER, un **Grupo Gestor**, conformado por actores del territorio pertenecientes a los sectores gubernamentales, empresariales, educativos, sociales y comunitarios, con el ánimo de incorporar al desarrollo del laboratorio los conocimientos y experiencias de las personas que habitan los territorios de impacto.

Macroproceso 3: Antioquia Pacífica, biodiversa y cultura

Esta es una Macrorregión con una importancia geoestratégica única, dado que integra a Antioquia con el Eje Cafetero, el Valle del Cauca, el Chocó, el Darién y los puertos en Urabá, a su vez es un territorio que articula al departamento con la región Pacífica del país y por medio de este con el futuro del planeta. A partir de su riqueza ambiental y cultural, se consolida como es un **corredor geoestratégico** con extraordinario **potencial para albergar grandes infraestructuras** que fomenten el desarrollo y las nuevas oportunidades para toda la región.

Esta es una Macrorregión que agrupa 28 municipios que pertenecen a las subregiones del Suroeste y Occidente del departamento y se configura como un área estratégica que integra a Antioquia con el Eje Cafetero, el Valle de Cauca, el Chocó y el área estratégica ambiental



a nivel mundial que compone el Darién. Esta Macrorregión alberga cuatro (4) nodos territoriales de escala supramunicipal, los cuales se describen a continuación:

- **Nodo Atrato: Corredor de vida**
- **Nodo Penderisco: Encuentro Biodiverso**
- **Nodo Cauca: Paisaje y Cultura**
- **Nodo Ciudad Bolívar: Enlace Pacífico Andino**

Figura 29. Nodos de la Macrorregión Antioquia Pacífica



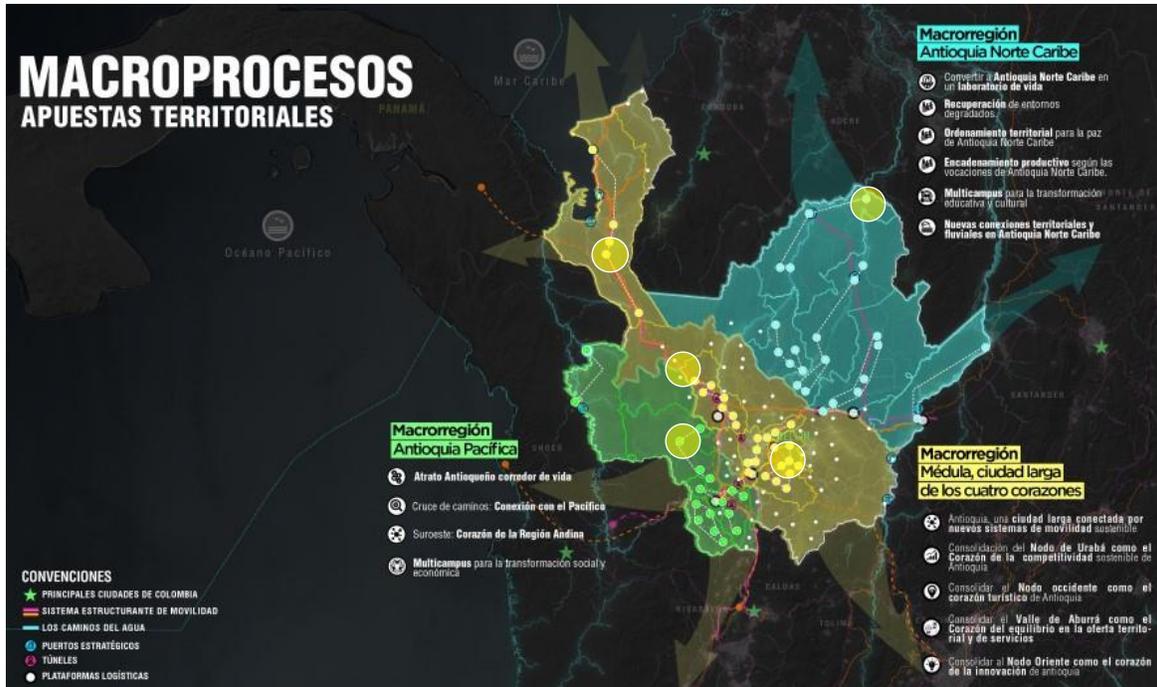
Mapa con la localización de los Nodos de la Macrorregión Antioquia Pacífica. Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.3.2.1 Proyectos Visión

El Proyecto Visión es un instrumento de proyección físico-espacial que articula las diferentes acciones prioritarias requeridas de intervención a escala de proyecto territorial. Su finalidad es concretar en el territorio de Antioquia una visión o imagen objetivo y definir los parámetros de intervención y acciones espaciales prioritarias específicas para detonar los proyectos estratégicos derivados de los Macroprocesos territoriales.

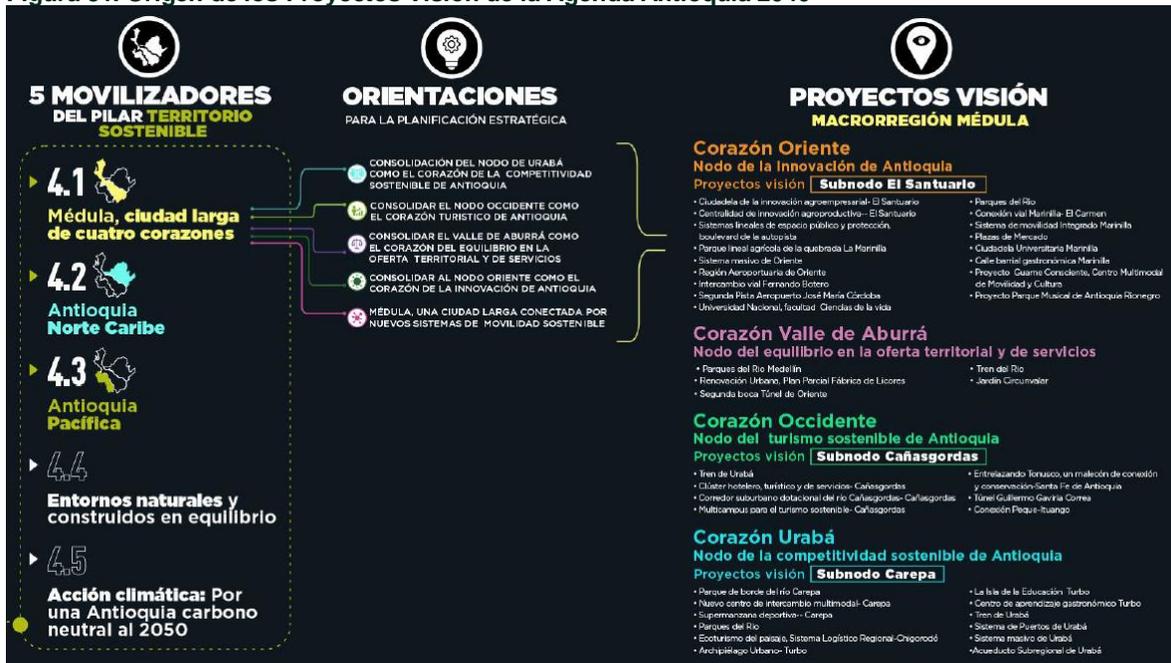
En este sentido, se priorizaron los siguientes cinco (5) **Proyectos Visión** para Antioquia: 1. **Proyecto Visión Nechí**, 2. **Proyecto Visión Penderisco**, 3. **Proyecto Visión Carepa**, 4. **Proyecto Visión Cañasgordas** y 5. **Proyecto Visión El Santuario**.

Figura 30. Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040



Mapa con la localización de los Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Figura 31. Origen de los Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040



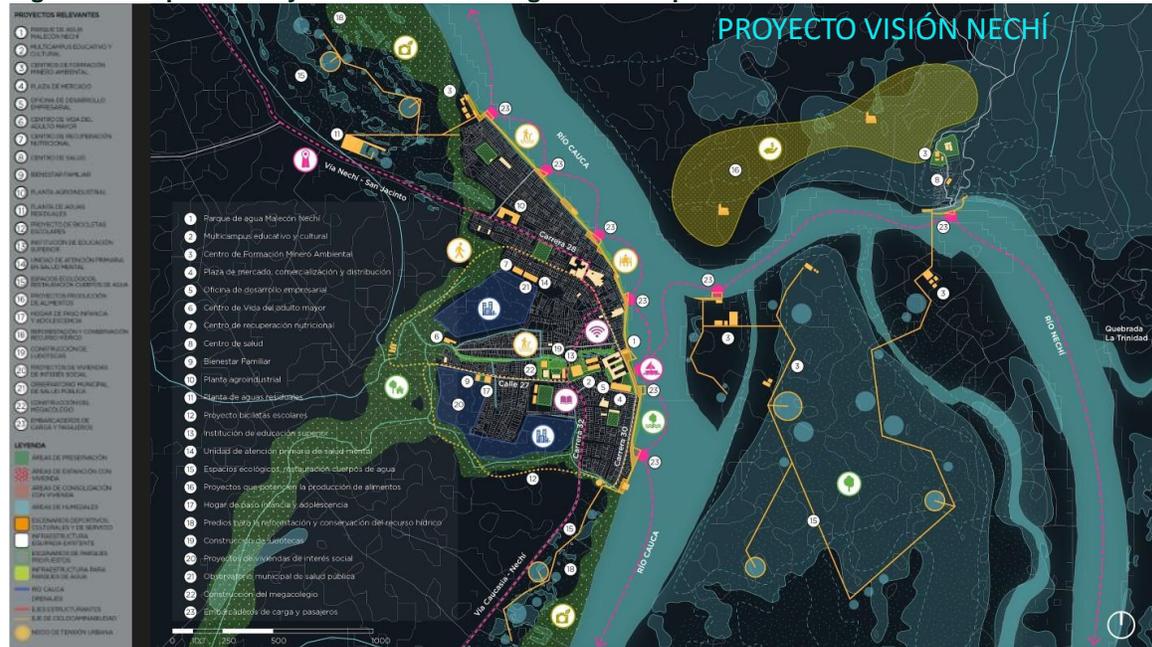
Infográfico con la descripción de los movilizadores del Pilar sobre Territorio Sostenible de la Agenda Antioquia 2040, sus orientaciones y los Proyectos Visión de la Macrorregión Médula.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

La formulación de estos proyectos visión definen la propuesta de la Visión –Imagen objetivo del Corazón- (nodo de integración y Subnodo), que permita articular su rol con



los procesos de desarrollo regional y local. Además, permite identificar las **apuestas de desarrollo territorial para nodos y subnodos**, así como definir los **proyectos específicos** en los subnodos. Igualmente, esta formulación concreta la definición de **parámetros de intervención y acciones espaciales** prioritarias específicas para lograr los proyectos territoriales en los subnodos, así como las **propuestas de imaginarios** de intervenciones espaciales para los cinco (5) proyectos visión en imágenes tridimensionales.

Figura 32. Esquema Proyectos Visión de la Agenda Antioquia 2040



Mapa con la localización de los proyectos del Proyecto Visión Nechí.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Figura 33. Proyecto Visión Nechí





Render con la visualización del espacio público propuesto desde el Proyecto Visión Nechí.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

Al igual que para los Planes Especial, los Proyectos Visión definen, como estrategia de gestión, los **vínculos con los Esquemas Asociativos**, identificando los actores y las estrategias requeridos para llevar a cabo la gestión de estos.

2.2.4 Banco de Proyectos de Antioquia

Una de las estrategias trazadas desde la Agenda Antioquia 2040 es la consolidación de un Banco de Proyectos para el Territorio, el cual se resalta por ser el **primer banco de proyectos territoriales del país de América Latina**. Como resultado de los procesos de participación desarrollados en el marco de la formulación de la Agenda, se registraron **más de 1.270 proyectos**, todos ellos propuestos desde la **cuádruple hélice** (Universidad, Estado, Empresa, Sociedad y Medios de Comunicación).

40

Figura 34. Cuádruple Hélice – Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040



Infográfico con la representación de la Cuádruple Hélice del Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

De esta manera, el Banco recopila, almacena y gestiona información sobre proyectos que se están desarrollando en el territorio y que tienen concurrencia con los objetivos generales y específicos de la Agenda.

Figura 35. Alcances Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040



41

Infográfico con la descripción de los cinco (5) alcances Banco de Proyectos Agenda Antioquia 2040.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

Además, los proyectos cuentan con un horizonte de tiempo de corto, mediano y largo plazo, cubriendo el horizonte temporal de la Agenda, tal y como se ilustra a continuación.

Figura 36. Temporalidad Banco de proyectos Agenda Antioquia 2040

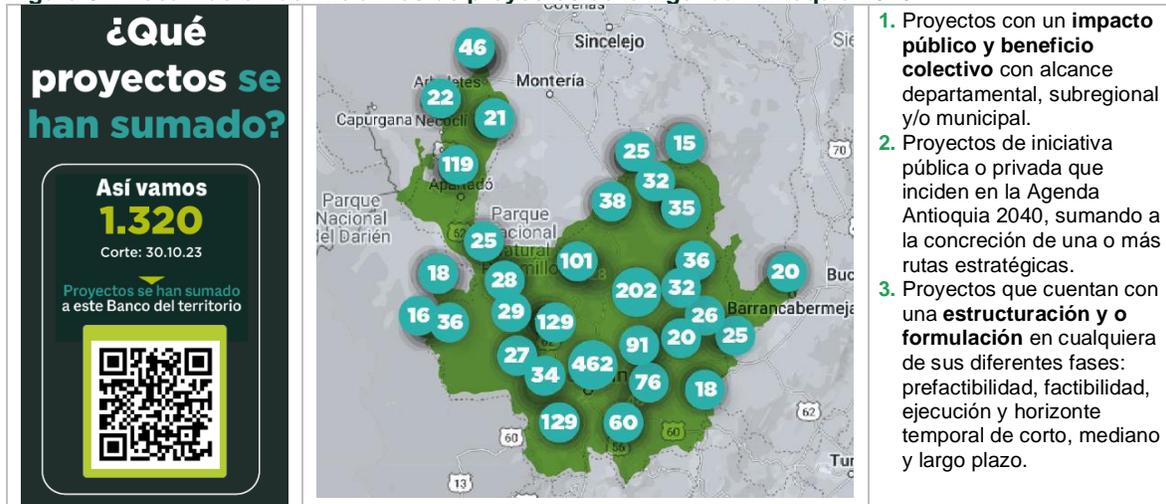


Infográfico con la descripción temporal propuesta para el desarrollo y consolidación del Banco de Proyectos de la Agenda Antioquia 2040.
Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

A continuación, se presentan las tipologías de proyectos consolidados:



Figura 37. Localización de iniciativas de proyectos de la Agenda Antioquia 2040



Mapa que georreferencia los proyectos inscritos en el Banco de Proyectos en el territorio Antioqueño, y descripción de las iniciativas.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.5 Megas

La Agenda Antioquia 2040 plantea **veinte (20) Megas**, las cuales representan el compromiso de la sociedad antioqueña para superar en el horizonte temporal los desafíos en áreas claves para el desarrollo del territorio. Las siguientes Megas representan entonces las acciones transformadoras, innovadoras y orientadas hacia el futuro:

1. A 2040, Antioquia tendrá la pobreza monetaria extrema más baja de América.
2. En 2040, la tasa de homicidios en Antioquia será de un dígito por cada 100.000 habitantes, siendo una de las más bajas de la región.
3. En 2040 Antioquia tendrá cobertura universal de agua potable en los hogares rurales del departamento.
4. En el 2040 no habrá inseguridad alimentaria severa en los hogares antioqueños y cero muertes por desnutrición crónica en menores de cinco años
5. En 2040 Antioquia tendrá una tasa de mortalidad evitable de 0,5 por cada 100.000 habitantes.
6. En 2040, Antioquia tendrá la tasa de mortalidad materna más baja de la región.
7. Al 2040 Antioquia tendrá una cobertura de educación superior del 100%.
8. En 2040 Antioquia tendrá una Tasa de Deserción Escolar en educación básica y media de 1,0 siendo la más baja de Colombia.
9. En 2040 Antioquia tendrá una participación de 3,5% en las actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación sobre el PIB igualándose al promedio de los países OCDE.
10. En 2040 Antioquia logrará una Tasa de Formalidad Laboral de 80% ubicándose entre los países con mejores condiciones en formalidad en América Latina y el Caribe.
11. En 2040, Antioquia eliminará la brecha de desempleo que existe entre mujeres y hombres.
12. En 2040 Antioquia habrá alcanzado una reducción de las Emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) del 75%.
13. En 2040 Antioquia tendrá cero déficits habitacionales.
14. En 2040 Antioquia reducirá a 5 la mortalidad causada por eventos recurrentes.

15. Para 2040 el Departamento de Antioquia tendrá cero hectáreas deforestadas en su territorio
16. En 2040, la participación de la población antioqueña en la vida cultural, en toda su diversidad habrá aumentado en 18 pp.
17. En 2040 Antioquia ocupará el primer puesto en el Índice de Competitividad Turística Regional logrando ser el primero en cada una de las 8 subcategorías.
18. En Antioquia al 2040 habrá cero homicidios de mujeres, por su condición de ser mujer, o por motivos de identidad de género (feminicidio).
19. En 2040, Antioquia ocupará el primer puesto en Bilingüismo en el País y alcanzará el nivel alto de acuerdo con el ranking suramericano.
20. En 2040 Antioquia tendrá el 100% de las viviendas urbanas y rurales conectadas a internet.

A continuación, se presentan algunas de las Megas más representativas, con el fin de ilustrar la metodología de medición:

A 2040, Antioquia tendrá la pobreza monetaria extrema más baja de América

Gráfico 1. Mega “A 2040, Antioquia tendrá la pobreza monetaria extrema más baja de América”

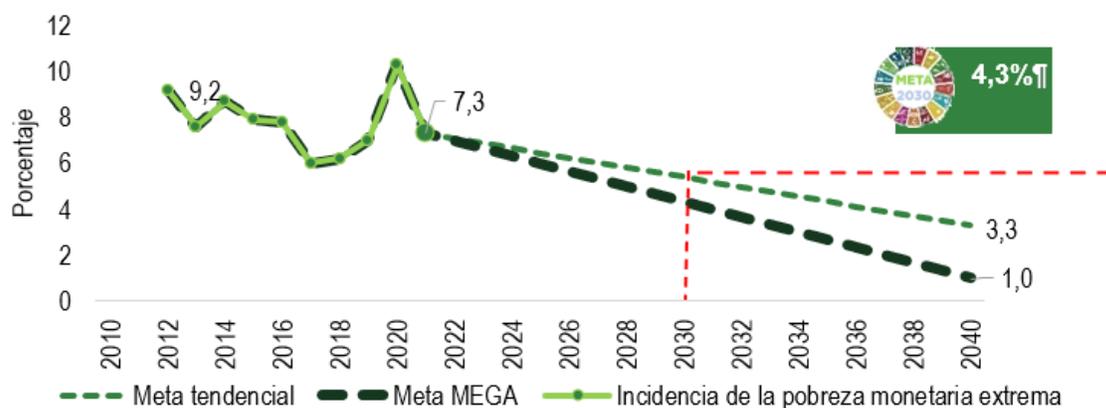


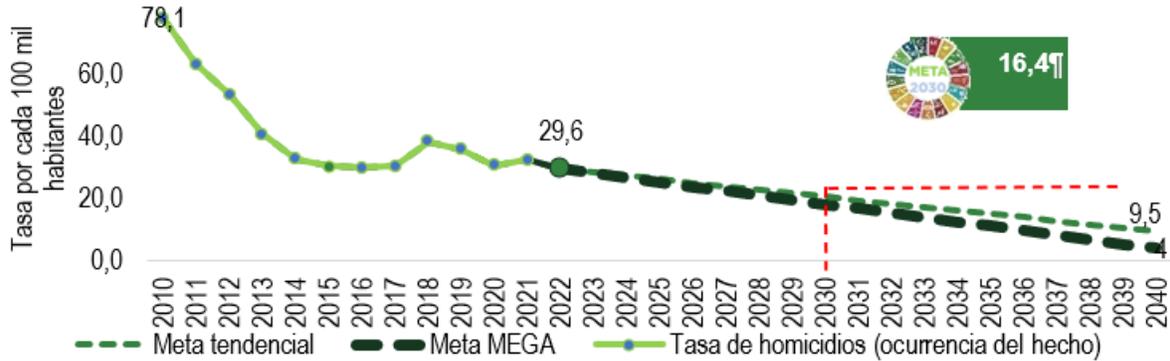
Gráfico de líneas con la descripción de la Mega “A 2040, Antioquia tendrá la pobreza monetaria extrema más baja de América”.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 20223

En 2040, la tasa de homicidios en Antioquia será de un dígito por cada 100.000 habitantes, siendo una de las más bajas de la región



Gráfico 2.Mega “En 2040, la tasa de homicidios en Antioquia será de un dígito por cada 100.000 habitantes, siendo una de las más bajas de la región”



44

Gráfico de líneas con la descripción de la Mega “En 2040, la tasa de homicidios en Antioquia será de un dígito por cada 100.000 habitantes, siendo una de las más bajas de la región .

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

2.2.6 Estrategia de Comunicación Pública

Durante la vigencia se logró establecer una línea comunicacional clara y sólida que nos permitió consolidar los siguientes resultados:

Informe de comunicaciones, principales cifras:

- 14.765 seguidores en redes sociales (Facebook, Instagram, Twitter y YouTube)
- 42.835 visitas registradas en el sitio web durante 2021, 2022 y octubre de 2023
- 1.489.239 cuentas alcanzadas a través de las publicaciones de la Agenda Antioquia 2040 en los canales digitales.
- 65.335 interacciones, entre me gustas y comentarios en las diferentes redes sociales.
- 182 videos publicados en YouTube que cuentan hoy con más de 502 horas de reproducción.
- 16 episodios, dos (2) temporadas del Microprograma de Televisión Antioquia Corazón Verde América que emite por Teleantioquia.



Figura 38. Microprograma de Televisión Antioquia Corazón Verde América

45

LA ANTIOQUIA QUE SOÑAMOS

Microprograma Agenda Antioquia 2040

Agenda Antioquia 2040
12 videos · 7 vistas · Se actualizó hoy

Reproducir to... Aleatorio

- CORAZON VERDE MAYO 18
Agenda Antioquia 2040 · 46 vistas · hace 5 meses
- Antioquia Corazón Verde, 26 de mayo
Agenda Antioquia 2040 · 88 vistas · hace 5 meses
- Microprograma Antioquia Corazón Verde de América
Agenda Antioquia 2040 · 28 vistas · hace 1 mes
- Programa Antioquia Corazón Verde de América.
Agenda Antioquia 2040 · 23 vistas · hace 1 mes
- Antioquia Corazón Verde de América
Agenda Antioquia 2040 · 39 vistas · hace 1 mes
- Especiales Antioquia Corazón Verde de América. Banco de Proyectos de Antioquia.
Agenda Antioquia 2040 · 29 vistas · hace 3 semanas

Imagen de la página web donde se encuentra disponible el Microprograma de Televisión Antioquia Corazón Verde América.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

- 6 programas especiales de Televisión en los que se han abordado los diferentes hitos de la Agenda Antioquia 2040.
- 25 transmisiones en vivo desde la cuenta en Facebook de la Agenda Antioquia 2040
- 2 micro documentales de la ruta poblacional: ¿Qué sueñan nuestras poblaciones afro e indígenas? Emitidos en YouTube y en Teleantioquia.

Figura 39. Micro documentales de la ruta poblacional: ¿Qué sueñan nuestras poblaciones afro e indígenas?

- #Antioquia2040 | Ruta poblacional Afro**
Agenda Antioquia 2040 · 113 vistas · hace 1 año
- #Antioquia2040| Ruta Poblacional Indígena**
Agenda Antioquia 2040 · 112 vistas · hace 1 año

Imagen de la página web donde se encuentran disponibles los micro documentales de la ruta poblacional: ¿Qué sueñan nuestras poblaciones afro e indígenas?

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023



- 23 episodios de podcast con el objetivo de hacer pedagogía con expertos sobre temas relevantes para el futuro de Antioquia, que se publicaron en nuestras redes sociales, con más 500 reproducciones desde www.agendaantioquia.com

Figura 40. Podcast sobre el futuro de Antioquia

46



Imagen de la página web donde se encuentra el Podcast sobre el futuro de Antioquia.]Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

- Envío de 23 ediciones del boletín externo enviados a una base de datos de 5000 correos electrónicos autorizados para información de la Agenda Antioquia 2040.

Figura 41. Ediciones del boletín externo sobre la Agenda Antioquia 2040



Imagen de la página web donde se encuentran las ediciones del boletín externo sobre la Agenda Antioquia 2040. Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

- 15 microprogramas radiales emitidos cada ocho días en las emisoras comunitarias del departamento durante el año 2021.
- 13 emisiones del webinar: Charlas 2040 espacio que se transmitió durante 2021 a 2022 que se transmite a través de la cuenta de Facebook de la Agenda Antioquia sobre temas relacionados con los pilares de la Agenda Antioquia 2040.





Figura 42. Emisiones del webinario: Charlas 2040



Infográfico con la descripción de las trece (13) emisiones del webinario: Charlas 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

- 2.716 cuentas registradas en el concurso de cuento Antioquia Re imaginada que se convocó en 8 de las subregiones del departamento en alianza con Comfama. Se realizó 2 especiales de televisión y un webinario en el Facebook de la Agenda.
- Estrategia Edumóvil de Teleantioquia para construir con los habitantes de Heliconia, Carepa y Yalí sus sueños al 2040 desde los productos audiovisuales que fueron emitidos en el canal regional.
- Emisión de una edición especial del billete de la Lotería de Medellín con la visión Agenda Antioquia 2040.
- 87 boletines de prensa con información, hitos y avances de la Agenda Antioquia 2040.
- Más de 840 millones en *freepress* en los diferentes medios. Permitiendo 774 impactos orgánicos en menciones en medios de comunicación tradicionales y digitales.
- 20 News- Al día con la Agenda Antioquia – Micros de 1 minuto con las principales noticias de la semana, publicado en Instagram.
- 7 columnas de opinión publicados en ADN Medellín; Semana.com, especial Antioquia; blog CIDEU; especial ProSur.



Figura 43. Columnas de opinión sobre la Agenda Antioquia 2040

Publicado en ADN - 6 de marzo de 2023

MUJERES, UN LIDERAZGO DE PRESENTE Y FUTURO

CLAUDIA GARCÍA LOBOGUERRERO
Directora de Planeación de Antioquia y directora ejecutiva de la Agenda Antioquia 2040.



Hemos venido superando retos históricos relacionados a la brecha de género en el mundo, pero aún persisten y se agudizaron en pandemia. Hoy más que nunca se requiere voluntad política, presupuesto y liderazgo femenino en la toma de decisiones de las instituciones públicas y sector privado.

En ese orden, es una buena noticia que, por estos días en los que se conmemora el Día Internacional por los Derechos de las Mujeres, el departamento sea parte de la alianza liderada por ONU para construir presupuestos con equidad que generen oportunidades en los territorios.

Un anhelo que se identificó en los diálogos de la Agenda Antioquia 2040, en donde el 61% de las participantes en la ruta territorial fueron mujeres;

53,2% entre los 29 y 59 años, de las que el 25% considera que el liderazgo femenino es clave para la lograr mayor equidad.

Salud, educación, vida libre de violencias, autonomía económica, ruralidad y participación social y política son temas relevantes cuando se piensa en el futuro de las mujeres. Desde estas demandas sociales la Agenda Antioquia 2040 reconoce sus voces y sueños en la planificación, para que sean protagonistas de las transformaciones que se necesitan dar en el territorio, como por ejemplo lograr la paridad en política.

El compromiso debe propender por enriquecer cada vez más los espacios de participación colegiados y seguros, para que las mujeres puedan formarse y la sociedad preparese para asumir la visión de ese liderazgo.

Publicado en ADN - 27 de marzo de 2023

LABORATORIO DE VIDA

CLAUDIA GARCÍA LOBOGUERRERO
Directora de Planeación de Antioquia y directora ejecutiva de la Agenda Antioquia 2040.



La ya conocida situación de orden público en el Bajo Cauca y Nordeste antioqueño puso nuevamente en el radar la conversación sobre la dolorosa paradoja de la minería; aprovechar la riqueza aurífera de estas regiones, pero sin desconocer las problemáticas que ha desencadenado en los territorios, como la pobreza, violencia necesidades insatisfechas, además de los retos ambientales como la deforestación y contaminación del agua.

Para superarlos y, que en 2040 se cumpla el sueño de los habitantes de estas subregiones de ser reconocidos por la educación, oportunidades, paz y el verde de su territorio, el Gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria propuso el Laboratorio de Vida como estrategia articulada para construir desde la base la transformación que requiere el territorio.

Una intervención estructural que abordará desde cinco líneas estratégicas temas de productividad, en lo relacionado a los distritos minero, agrícola y forestal; oportunidades para los jóvenes desde la educación, la promoción del ecoturismo, cultura e infraestructura y restauración ecológica.

El Laboratorio también busca superar las barreras para dignificar la vida a través de programas de salud integral, garantizar la seguridad y soberanía alimentaria, propender la generación de empleo y fomentar el desarrollo de las capacidades territoriales para la lograr sostenibilidad y equidad.

Una propuesta innovadora y producto del diálogo que aportará a la materialización de la paz con visión integral y soluciones adecuadas para el presente y futuro de las regiones.

Infográfico con las columnas de opinión de la directora Claudia García Loboguerrero sobre la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

2.2.6.1 Herramientas tecnológicas diseñadas para la comunicación de la Agenda Antioquia 2040

Como parte de las herramientas diseñadas para socializar y divulgar los resultados consolidados por la Agenda, se construyó un portal de datos abiertos, el cual se considera clave para la gestión de la información, así como para la toma de decisiones en el territorio y la futura formulación de otros instrumentos de planificación. Este portal contiene información sobre el proceso de participación de la Agenda, sobre el seguimiento a los Objetivos de desarrollo Sostenible para Antioquia, así como sobre el Índice de Competitividad Sostenible para Antioquia. Este portal puede ser consultado en el siguiente link: <https://agendaantioquia.com/> (haga clic en el enlace).

Figura 44. Herramientas tecnológicas diseñadas para la comunicación de la Agenda Antioquia 2040



Participación en la AA2040

Seguimiento a los ODS para Antioquia

Índice de Competitividad Sostenible para Antioquia

Infográfico con la descripción de tres (3) herramientas tecnológicas diseñadas para la comunicación de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023





2.2.7 Consolidación del Sistema Editorial que materializa las publicaciones de la Agenda Antioquia 2040

Como parte de la estructura metodológica diseñada para la construcción de la Agenda Antioquia 2040, el Departamento Administrativo de Planeación lideró la consolidación de un Sistema Editorial, a través del cual se publicaron cada una de las etapas, avances y productos construidos, como producto de esta nueva apuesta de planificación estratégica y prospectiva del departamento. Este sistema ha sido publicado de manera permanente en la página web de la agenda, albergando así una biblioteca virtual que puede ser consultada por todos los actores interesados en conocer todos los resultados de este proceso, el cual puede ser examinado en el siguiente link: <https://agendaantioquia.com/biblioteca/> (haga clic en el enlace).

49

Es de resaltar que el Sistema Editorial está conformado por publicaciones de la Planeación estratégica, de la Planeación y Gestión Territorial, así como sobre las diferentes metodologías implementadas y las estrategias de comunicación.

Tabla 2. Sistema Editorial de la Agenda Antioquia 2040

#	Categoría de la publicación	Título	Objetivo de la publicación
1	1.Planeación Estratégica	Brief Agenda programática	Divulgar la agenda programática, con información corta de los pilares, movilizadores y rutas estratégicas.
2	1.Planeación Estratégica	Brief Participación: El Diálogo Social más amplio del Departamento AA2040	Publicar la metodología y principales aprendizajes del diálogo social más amplio de la historia de Antioquia. Más de 90 mil participantes directos.
3	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Mujeres	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
4	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Primera Infancia y Adolescencia	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
5	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Juventud	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
6	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Personas mayores	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
7	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Familias	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
8	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Indígenas	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
9	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 NARP	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
10	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 LGBTI	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
11	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Personas en condición de Discapacidad	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
12	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Campesinado	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.
13	1.Planeación Estratégica	Revista Poblacional AA2040 Víctimas	Publicar los resultados y agenda programática de manera focalizada en cada grupo poblacional. Ejercicio no realizado antes.

#	Categoría de la publicación	Título	Objetivo de la publicación
14	1.Planeación Estratégica	Agenda Antioquia 2040: Agenda programática completa	Publicar para divulgación la Agenda programática completa, con movilizadores en detalle, rutas estratégicas de la Agenda Antioquia 2040
15	1.Planeación Estratégica	Sistema de Seguimiento y Evaluación de la AA2040	Socializar la metodología, indicadores y el sistema de seguimiento y evaluación de la AA2040
16	2. Planeación y Gestión Territorial	RAP del Agua y la Montaña	Aproximación a las apuestas por la asociatividad territorial de Antioquia desde la Región Administrativa y de Planeación RAP del Agua y la Montaña
17	2. Planeación y Gestión Territorial	RAP de los dos Mares	Aproximación a las apuestas por la asociatividad territorial de Antioquia desde la Región Administrativa y de Planeación RAP de los dos mares
18	2. Planeación y Gestión Territorial	RAP de la Paz la Vida y la No-violencia	Aproximación a las apuestas por la asociatividad territorial de Antioquia desde la Región Administrativa y de Planeación RAP de la Paz la Vida y la No Violencia
19	2. Planeación y Gestión Territorial	RPG Región Aeroportuaria de Oriente	Aproximación a las apuestas por la asociatividad territorial de Antioquia desde la Región de Planeación y Gestión RPG Región Aeroportuaria de Oriente
20	2. Planeación y Gestión Territorial	RPG de Occidente	Aproximación a las apuestas por la asociatividad territorial de Antioquia desde la Región de Planeación y Gestión RPG de Occidente
21	2. Planeación y Gestión Territorial	Laboratorio de Vida	Aproximación a la estrategia del Laboratorio de vida para el bajo cauca, nordeste y norte de Antioquia
22	2. Planeación y Gestión Territorial	Macroprocesos Territoriales	Aproximación a los macroprocesos territoriales de Antioquia
23	2. Planeación y Gestión Territorial	Antioquia en mapas	Macroprocesos territoriales de Antioquia contados desde los mapas.
24	2. Planeación y Gestión Territorial	Médula ciudad larga de 4 corazones	Macrorregión de Médula con sus proyectos visión
25	2. Planeación y Gestión Territorial	Antioquia Caribe Norte	Macrorregión Antioquia Caribe y su proyecto visión
26	2. Planeación y Gestión Territorial	Antioquia Pacífica biodiversa	Macrorregión Antioquia Pacífica y su proyecto visión
27	3. Metodología e información Estratégica	Plan de Acción para el traslado de la cabecera municipal de Murindó	Documentar el proceso para el traslado de la cabecera municipal de Murindó
28	3. Metodología e información Estratégica	GUIA FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO	Material practica para el trabajo con municipios en el fortalecimiento fiscal y financiero
29	3. Metodología e información Estratégica	¿Qué son los POT?	Cartilla práctica para la formación frente a los POT
30	3. Metodología e información Estratégica	Cuentas económicas - PIB Municipales	
31	3. Metodología e información Estratégica	Estándares geográficos	Manual de manejo de los estándares geográficos del departamento de Antioquia
32	3. Metodología e información Estratégica	Buenas Prácticas en Gestión de Regalías	
33	3. Metodología e información Estratégica	Informe ODS para Antioquia 2022	

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

A continuación, se presenta una síntesis de las ediciones de la Agenda Antioquia 2040 publicadas en la página Web de la Gobernación de Antioquia:



Figura 45. Sistema Editorial de la Agenda Antioquia 2040



Infográfico con la presentación de las portadas de las publicaciones que hacen parte del Sistema Editorial de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023.

2.2.8 Adopción de la Agenda Antioquia 2040

Se presentaron los siguientes proyectos de Ordenanza en el mes de noviembre de 2023 ante la Honorable Asamblea Departamental:

- Proyecto de Ordenanza Agenda Antioquia 2040: "Por medio del cual se adopta el plan estratégico prospectivo del departamento mediante la Agenda Antioquia 2040".
- Proyecto de Ordenanza Macrorregiones de Antioquia: "Por medio del cual se derogan las ordenanzas N°33 de 2007 y N°44 de 2018 y se conforman las macrorregiones y subregiones en el departamento de Antioquia".

2.2.9 Temas sobre los cuales deban darse prioridad a corto plazo

A continuación, se relacionan los aspectos, procesos y proyectos que se consideran susceptibles de ser mejorados, así como las acciones que deben ser realizadas, en pro de dicha oportunidad de mejora:

Agenda Antioquia 2040: como parte de los procesos que se lideran desde la Agenda Antioquia 2040, se recomienda llevar cabo las siguientes actividades, con el fin de garantizar la exitosa implementación de esta herramienta de planificación estratégica:

- a. Promover el uso de los resultados de la participación, análisis sectoriales, demandas sociales y fichas municipales como insumo para los diagnósticos y caracterización de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo 2024-2027.
- b. Desarrollar, promocionar y gestionar el **Banco de Proyectos**, y su promocionar internamente esta herramienta como un insumo **para la construcción de los planes de desarrollo**.
- c. Reglamentar y poner en marcha el **Consejo Superior** y de la **Comisión de Expertos como instancias para la localización de la AA2040**.



- d. Priorizar y gestionar los proyectos motrices, prioritarios y complementarios.
- e. Orientar la Agenda 2040 como **línea de acción** para la **concreción de los Planes de Desarrollo Departamental**.
- f. Consolidar el relacionamiento del Departamento Administrativo de Planeación, con la información de la Agenda Antioquia 2040 con diversos actores e instancias, para el seguimiento a las megas planteadas y al sistema de seguimiento.

2.2.10 Acciones y proyectos que deben tener continuidad

52

A continuación, se relacionan las acciones, planes, proyectos y procesos que se considera deben tener continuidad en el futuro, debido a su nivel de importancia e impacto; así como, los requerimientos esenciales para que estas acciones puedan persistir en el tiempo.

- **Continuar con el desarrollo e implementación de los Macroprocesos Territoriales:** Continuar fortalecimiento los procesos de planificación territorial de Antioquia, a partir de las rutas trazadas e identificadas por medio de las construcciones metodológicas realizadas, los Planes Especiales y los proyectos visión, como insumo para la actualización del Plan de Ordenamiento Departamental; entre otros.
- **Mantener procesos de diálogo permanentes:** Se considera de vital importancia mantener los procesos de diálogos con actores, organizaciones y la sociedad civil, para seguir construyendo procesos participativos y mantener el capital social de Antioquia, fortalecido desde la Agenda Antioquia 2040; para esto es importante, mantener actualizadas las demandas sociales identificadas en la AA2040, como activo para la toma de decisiones de carácter político e inversión pública.
- **Continuar compartiendo información con plataformas independientes tales como: “¿Antioquia cómo vamos?” Resulta importante la continuidad de este proyecto,** para fortalecer el acceso público a la información, la cultura del dato y el seguimiento independiente a la Agenda Antioquia 2040.
- **Gestión de redes sociales y canales de comunicación establecidos y posicionados** con los antioqueños en el marco de la Agenda Antioquia 2040 y el Despacho del Departamento Administrativo de Planeación.

En lo relacionado al sitio web de la Agenda Antioquia:

Ingreso: <https://agendaantioquia.com/wp-login>

Usuario: coor.comunicaciones@antioquia.gov.co

Contraseña: Antioquia2020**

Para soporte tecnológico: Ing. Esteban Salazar de Berzo: 313 6987913

Correo electrónico de la Agenda Antioquia 2040, en la red institucional.

Correo: agenda.antioquia2040@antioquia.gov.co

Contraseña: Antioquia2020**



3 Anexos

3.1 Situación de los recursos

3.1.1 Recursos Financieros

53

Desde la Dirección Operativa, se apoyó la consolidación y ejecución de los recursos de inversión asignados al proyecto 220337 Formulación de la Agenda Antioquia 2040 para la vigencia 2020-2023. El porcentaje de ejecución se detalla a continuación para los años 2021 a 2023. Para el caso del 2020, no aplica dado que

Tabla 3. Situación de los recursos por proyecto de inversión 2021-2023

Presupuesto DAP. Proyectos de inversión 2020-2023	2021			2022			2023			
	Proyecto	Presupuesto definitivo	Compromisos	%Compr	Presupuesto definitivo	Compromisos	%Compr	Presupuesto definitivo	Compromisos	%Compr
220337 Formulación de la Agenda 2040 para Antioquia		6.961.532.618	6.688.470	96%	8.677.170.247	8.468.086.375	98%	6.289.743.964	6.001.186.711	95%

Tabla que expone la situación de los recursos por proyecto de inversión 2020-2023. Para el proyecto de formulación de la Agenda Antioquia 2040.

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

3.1.2 POAI 2024

A continuación, se detalla el presupuesto asociado al POAI 2024 que para el Departamento Administrativo de Planeación tiene un valor de \$9.772.000.000, distribuido en 14 proyectos de inversión, en el caso del relacionado con la Agenda Antioquia 2040, se entrega así:

Tabla 4. POAI 2024

Proyecto	Nombre del Proyecto	POAI 2024	BPIN	Dirección
220373	Implementación Agenda 2040	500.000.000	2023003050088	Agenda 2040

Fuente: Gobernación de Antioquia, 2023

3.2 Bienes Muebles e Inmuebles

La Dirección de Bienes y Seguros de la Secretaría de Suministros y Servicios del Departamento de Antioquia mediante certificado N° 9000004356 de enero de 2024, hace constar que la Directora Operativa Ana Cristina Pérez Amaya identificada con cédula de ciudadanía 1128393211, no posee bienes devolutivos a su cargo. Se anexa paz y salvo en la carpeta digital de anexos.



3.3 Recurso Humano

La Dirección Operativa adscrita al Despacho del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia, no tuvo durante la vigencia personal de planta a cargo. En este sentido, no aplica el desarrollo de este punto.

3.4 Carpeta de anexos digitales que soportan la gestión

En la siguiente carpeta de trabajo en red, se encuentran dispuestos los archivos que dan soporte de la gestión realizada desde la Dirección Operativa, que son productos del trabajo de los diferentes lotes y componentes de la Agenda Antioquia 2040.

54

Clic en el siguiente enlace:

<https://drive.google.com/drive/folders/1J7RnXCKNNWK45OwjgMQLTrB5dZNEs7HM?usp=sharing>

Para efectos de la radicación se adjunta carpeta comprimida en .ZIP con el mismo material.

Para más información:

Contacto: anacristina213@gmail.com – Celular: +57 3003908000 -

ANA CRISTINA PÉREZ AMAYA
CC. 1128393211 de Medellín