INFORME DE GESTION

2012 - 2015

DIRECCION DE PROCESOS

FABRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE ANTIOQUIA

ANEXO¹ FORMATO UNICO ACTA DE INFORME DE GESTIÓN (Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES:

NOMBRE DEL FUNCIONARIO	GUSTAVO ADOLFO CADAVID WENDELL	
RESPONSABLE QUE ENTREGA		
CARGO	Director de Procesos	
ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	Fabrica de Licores y Alcoholes de Antioquia	
CIUDAD Y FECHA	Itagüí, Diciembre 31 de 2015	
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	Enero 21-2002	
CONDICIÓN DE LA	Informe Parcial de Enero 1 de 2012 a Diciembre 31 de	
PRESENTACION	2015	
FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN		
DEL CARGO O RATIFICACIÓN		

¹ Tomado de la Resolución Orgánica 5674 de 2005 de la Contraloría General de la República

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:

La producción de los alcoholes de fabricación propia (Tafias y Alcohol de Cereal), le permiten a la FLA mantener la capacidad de suministro de producto a sus clientes y si así lo exige el mercado, mejorar los perfiles organolépticos de los licores elaborados a partir de dichos alcoholes.

La producción de tafias para el período comprendido entre enero de 2012 y diciembre 31 de 2015 es de 15.925.195 litros, lo cual equivale a unos 93.063 toneles sembrados.

En términos de Calidad, la totalidad de la producción de alcoholes cumplió con todas las especificaciones técnicas establecidas en las normas técnicas colombianas para los diferentes tipos de alcohol producidos.

La información relacionada con los costos de producción se presentará con corte al 30 de noviembre de 2015 (A fecha de este informe, en el Área de Costos FLA se estará procesando la información correspondiente al mes de diciembre)

PRODUCCIÓN DE TAFIAS (ALCOHOL PARA RON) DURANTE EL PERÍODO ENERO 01 DE 2012 A DICIEMBRE 31 DE 2015

A. Cumplimiento al programa de producción:

En la siguiente tabla se muestra el cumplimiento acumulado en el período considerado.

Cumplimiento al programa de producción Enero 2012 a Diciembre 31 - 2015 (Acumulado)			
Programación (lts) 16.011.776			
Ejecución (lts) 15.925.195			
Cumplimiento (%)	99,46		

El cumplimiento anual al programa, está relacionado con la disponibilidad real de toneles para la siembra (llenado con alcohol hidratado) y en ocasiones a necesidades de producción en diferentes áreas productivas, con lo cual se desplaza un poco la producción de tafias.

B. Eficiencia en producción de tafias:

La eficiencia es medida como la transformación de los azúcares fermentables en alcohol referido como anhidro.

Se ha logrado un incremento en la eficiencia anual acumulada indicada en la siguiente tabla.

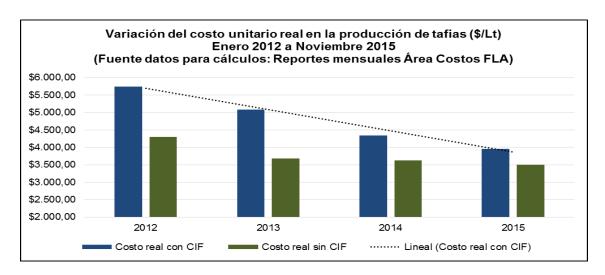
Eficiencia en la producción de tafias Enero 2012 a Diciembre 31 - 2015		
Año	%	
2012	79,3	
2013	80,9	
2014	81,2	
2015	80,9	
Diferencia en período (%)	1,6	

C. Costos unitarios en la producción de tafias:

Los costos unitarios directos, en términos de pesos por litro producido (\$/Lt) y asociados a la producción de tafias, son determinados a partir del consumo real de materiales e insumos por litro de alcohol producido y valorizado dichos consumos a precio del material o insumo.

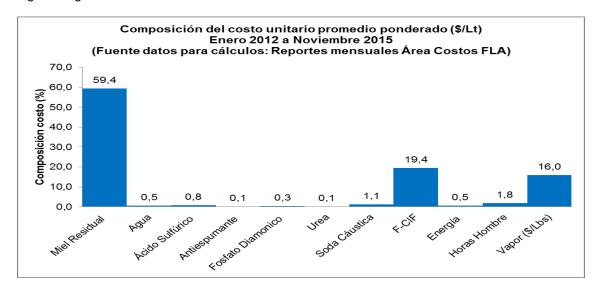
Los costos indirectos de fabricación (CIF), también en términos de pesos por litro producido (\$/Lt), hacen parte de los costos de producción considerados.

En la siguiente gráfica se indica el comportamiento del costo unitario real asociado a la producción de tafias, conformado por los costos directos más los costos indirectos de fabricación.



La tendencia decreciente en el costo de producción del alcohol, está asociada al incremento de eficiencia y a un mayor nivel de exigencia en la calidad de la melaza (principal materia prima usada en la producción de tafias).

La composición del costo de producción de tafias para el período considerado, se indica en la siguiente gráfica:

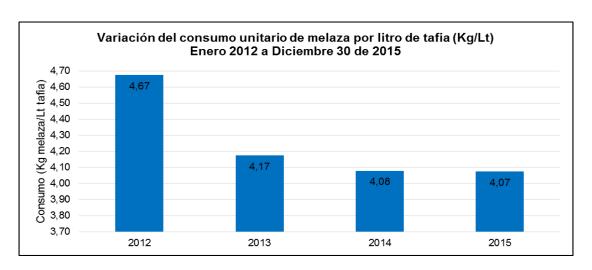


En la anterior gráfica se observa que los tres factores más determinantes del costo unitario en la producción de tafias (\$/litro) son la melaza (miel residual), los costos indirectos (CIF) y el costo del vapor.

El seguimiento a los tres principales componentes del precio se indica a continuación:

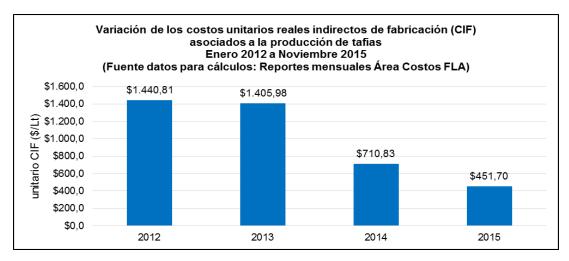
a) Consumo de melaza por litro de tafia

Se ha logrado una disminución acumulada en el período de 0,6001 kilos de melaza por litro de alcohol (Equivale a un 12,84 % con respecto al año 2012)



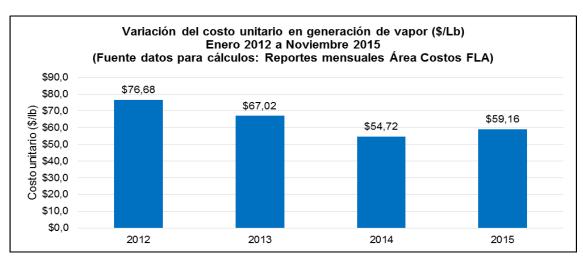
b) Evolución en el costo indirecto de fabricación (CIF) por litro de tafia.

La siguiente gráfica muestra la evolución de los costos indirectos de fabricación aplicados al litro de tafia producida



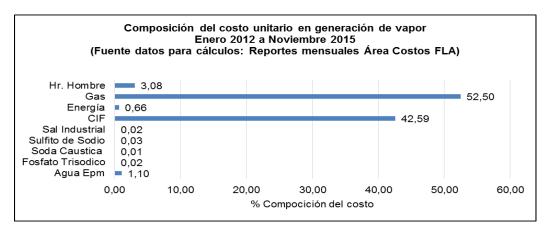
La disminución en el valor de los costos CIF obedeció a que luego de evaluar en compañía del Área Financiera la conformación de dichos costos, se retiraron algunos componentes que no tenían relación con la producción de alcohol.

c) Evolución del costo unitario (\$/libra) para generación de vapor:



En la anterior gráfica se observa que en el período se logró una disminución en el costo de generación de \$ 17,53 por libra de vapor, pasando de \$ 76,68 a \$ 59,16.

La siguiente gráfica muestra la composición del costo unitario (\$/libra) asociado a la generación del vapor



En la anterior gráfica se muestra que los dos factores más determinantes del costo unitario para la generación de vapor (\$/libra) son el gas natural y los costos indirectos (CIF).

a) Costo de generación de vapor por concepto del consumo de gas:

El consumo de combustible está relacionado con la eficiencia en generación, medida en términos de aprovechamiento calórico del combustible, lo que a su vez se traduce en un menor consumo de combustible, lográndose así una mayor generación de vapor por unidad de combustible consumido.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de la eficiencia en generación de vapor, medida como el aprovechamiento calórico del combustible

Eficiencia en la generación de vapor Enero 2012 a Diciembre 31 de 2015		
Año	%	
2012	81,1	
2013	91,6	
2014	87,5	
2015	93,6	

La siguiente tabla muestra la evolución en la generación de vapor en términos de libras producidas por metro cúbico de gas natural consumido.

Eficiencia en la generación de vapor Libras vapor/Mt3 gas Enero 2012 a Diciembre 31 de 2015		
Año	Lbs/Mt3	
2012	23,9	
2013 27,1		
2014	25,8	
2015 27,6		
Incremento entre 2012 y 2015		
Libras por mt3 gas 3,7		
% Equivalente 15,4		

Para el año 2014, se observa una disminución en la eficiencia y un incremento en el consumo unitario de gas, lo cual obedeció a que en el citado año se operó exclusivamente con la caldera

- # 1, la que debido a su tecnología en el control de combustión presenta una menor eficiencia que la caldera 2, no debiendo considerarse la eficiencia de la caldera 1 como ineficiente. (Las calderas que usan gas natural pueden ser consideradas con eficiencias aceptables cuando estas son mayores al 80%).
- b) En la siguiente tabla se muestra la disminución en los costos indirectos de fabricación (CIF) asociados a la generación de vapor

Variación del costo CIF real en la generación de vapor (\$/libra) Enero 2012 a Noviembre 2015		
Año	Costo CIF	
2012 \$38,27		
2013 \$35,11		
2014 \$19,16		
2015 \$17,52		
Fuente datos: Reportes mensuales recibidos del Área de Costos FLA		

La disminución en el valor de los costos CIF, obedeció a que luego de evaluar en compañía del Área Financiera la conformación de dichos costos, se retiraron algunos componentes que no tenían relación con la generación de vapor y se incorporan a la receta los consumos de materiales asociados al control de calidad del agua usada en la generación (antes se cargaban al CIF)

Los incrementos de eficiencia, así como la disminución de los costos indirectos (CIF) permitieron para el período enero 2012 – noviembre 2015 una disminución en el costo de generación de vapor, compensando los incrementos en el precio del gas natural según lo indicado en las siguientes tablas:

Variación del costo unitario real para la generación de vapor (\$/lb) Enero 2012 a Noviembre 2015			
Año Costo real con Cl			
2012	\$76,68		
2013	\$67,02		
2014 \$54,72			
2015 \$59,16			
Variación del costo \$17,53			
Fuente datos: Reportes mensuales recibidos del Área de Costos FLA			

Variación en el precio del gas natural (\$/Mt3) Enero 2012 a Noviembre 2015		
Año	(\$/Mt3)	
2012 \$848,6		
2013 \$793,6		
2014 \$831,2		
2015 \$1.059,6		
Incremento en precio \$210,99		
Fuente datos: Reportes mensuales recibidos del Área de Costos FLA		

RESUMEN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN TÉRMINOS DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE TAFIAS:

La disminución en el costo unitario de producción de tafias (\$/litro), lograda durante el período de enero 2012 – noviembre de 2015, se indica en las siguientes tablas:

Costos Unitarios en la Producción Tafias (\$/litro) Enero 2012 a Noviembre 2015				
Costo Unitario Real	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015
(Incluye CIF) \$5.745,64 \$5.091,60 \$4.341,48 \$3.960,36				
Fuente datos: Reportes mensuales recibidos del Área de Costos FLA				

Equivalencias a la disminución en el costo unitario para producción de tafias Enero 2012 a Noviembre 2015		
Disminución en el costo unitario (\$/lt) \$1.785,28		
Botellas de 750 de ron 3 años, equivalentes a un litro de tafia luego de su añejamiento (incluye mermas de grado y volumen)		
Ahorro esperado en botella de ron añejo 3 años \$659,06		

MEJORAS EN LOS PROCESOS ASOCIADOS A PRODUCCIÓN DE ALCOHOLES:

Disminución en el consumo de melaza: En la producción de tafias, ejecutada entre el 01 de enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2015 se logra una disminución de 0,6001 kilos de melaza por litro de alcohol, (disminución del 12,84%), lo que equivale a una disminución de \$141,88 en el costo de producción de un litro de tafia, compensando así las variaciones en el precio de la melaza.

La disminución en el consumo unitario de melaza se debido fundamentalmente a la mejora en los requisitos de calidad exigidos contractualmente, al manejo dado a las levaduras, la no clarificación y al aprovechamiento de cremas de levadura a descartar como componente del vino a alimentar a la torre. Lo anterior está asociado a mejoras en el proceso productivo, algunas de las cuales obedecen al desarrollo del proyecto de "Optimización del proceso de fermentación", el cual se viene adelantando con el apoyo de estudiantes del programa de "Practicantes de Excelencia"

ENSAYOS INDUSTRIALES RELACIONADOS CON LA PRODUCCIÓN DE ALCOHOLES:

En julio de 2012 se realizó una producción de 45.902 litros de alcohol rectificado neutro empleando un 100% melaza. El alcohol obtenido cumplió con los estándares de calidad establecidos en la Norma Técnica Colombiana NTC 620, séptima revisión, para ser clasificado como Alcohol Rectificado Neutro.

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE FERMENTACIÓN:

A continuación se citan algunos de los trabajos de investigación realizados con el apoyo de estudiantes bajo el programa "Practicantes en Formación" de la Gobernación de Antioquia

- a) Análisis de diferentes metodologías para la determinación de azúcar en melazas: Se hizo un análisis comparativo de diferentes metodologías para la determinación de azúcar en melazas, (Fehling, DNS y HPLC), encontrándose que el método de Fehling, tradicionalmente usado en la FLA, da como resultado valores de concentraciones de azucares superiores a las determinadas por HPLC, que es una metodología más precisa, se establecieron parámetros más exigentes para recibir las mieles en la FLA
- b) Determinación de efectos por la presencia de bacterias ácido lácticas: Se determinó que la presencia de bacterias ácido lácticas son las causantes de un fenómeno llamado floculación, que conlleva a que las levaduras se agreguen y no puedan transformar de manera eficiente los azucares de la melaza en alcohol. Posteriormente se evaluó el uso de diferentes antibióticos como una alternativa para contrarrestar los efectos de la floculación en planta.
- c) Determinación de necesidades de nutrientes para fermentación: Fermentaciones a nivel de laboratorio a las cuales no se les adicionó urea y fosfato, tuvieron una producción de alcohol y un estado general de la levadura, comparables con ensayos control con adición de nutrientes. Lo anterior sugiere que la adición de urea y fosfato puede ser reformulada y actualmente se está usando y evaluando el comportamiento de la levadura con un 30% de la formulación inicial de urea.
- d) Determinación de beneficios por uso de diferentes nutrientes para fermentación: Con el objetivo de mejorar nuestro proceso, se ha investigado a nivel de Bioreactor en Laboratorio

de Bacteriología, la influencia que sobre la producción de alcohol tiene el uso de nutrientes alternativos. Específicamente se han evaluado nutrientes suministrados por la compañías INLEMEX y PROTÉCNICA, sin embargo, los resultados no mostraron que su adicción a fermentaciones realizadas en los ensayos conllevaran a un aumento en la concentración de alcohol.

e) Evaluación de mieles provistas por la empresa INLEMEX (Méjico): Como una alternativa para el suministro de la miel residual requerida se evaluaron en Laboratorio de Bacteriología y a nivel del Bioreactor, unas mieles de origen mejicano suministradas por la empresa INLEMEX. El resultado de las evaluaciones muestra que técnicamente es viable usar la melaza mejicana. Los resultados obtenidos con la melaza normal mejicana, en términos de conversión de azúcar en alcohol son similares a los obtenidos con la melaza tradicionalmente trabajada en la FLA. La melaza "mejorada", así como la HTM (miel virgen concentrada e hidrolizada), muestran que se requiere un menor consumo por litro de alcohol.

En términos económicos no es factible su uso, lo anterior debido a que el precio de la melaza en Méjico es similar al de la melaza en Colombia, pero para importarla desde Méjico se tiene un arancel que la hace más costosa

LAVADO DE ENVASE:

Durante los años comprendidos entre enero de 2012 y mayo 30 del año 2014, no se realizó el proceso de recuperación y lavado de envase. Lo anterior debido a que por razones de modificaciones en las geometrías de los envases, la máquina ya no cumplía en su diseño de canastillas y que por motivos de buenas prácticas de manufactura (BPM) se debe retirar la máquina lavadora de envase del área de Envasado y se definió con la aprobación de la Asamblea Departamental de Antioquia dar de baja la máquina lavadora.

GENERACIÓN DE VAPOR:

- a) Generación: Durante el período comprendido entre enero del año 2012 y el 30 de diciembre de 2015, se generó la totalidad del vapor requerido por el proceso de producción de alcohol. La generación durante el período considerado es de 163.172.047 libras de vapor.
- b) Emisiones de NOx generadas por las Calderas:

En el mes de noviembre de 2015, se realizaron los estudios de las emisiones de los óxidos de nitrógeno (NOx) generados por las calderas de la FLA. Los valores permitidos según el tipo de combustible, se indican de manera resumida en la siguiente tabla:

Estándares de Emisiones Admisibles en miligramos por metro cúbico				
	(Resolución 909 de 2008)			
Combustible Material SO2 I				
Sólido 200		500	35	
Líquido	200	500	350	
Gaseoso	No Aplica	No Aplica	350	

Los resultados de las mediciones se indican en la siguiente tabla:

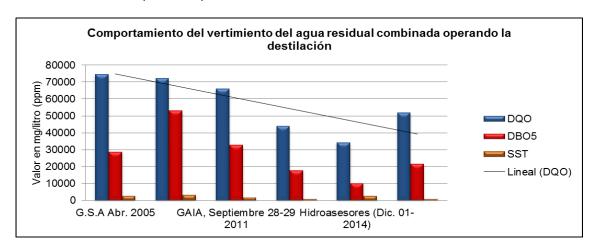
Resultados de mediciones de las emisiones de NOx en las calderas de la FLA		
Caldera	NOx	Valor de Referencia de
1	337,7	Norma 350
2	111,5	350

La anterior tabla indica que las dos calderas de la FLA cumplen con la normatividad actual para emisión de NOx y a su vez indica la mayor eficiencia del sistema de control de combustión que fue implementado en la caldera 2.

MANEJO DE SUBPRODUCTOS:

a) Vertimientos de aguas residuales:

En la siguiente grafica se muestra la variación en los valores de los parámetros de DQO, DBO5 y Sólidos Suspendidos Totales (SST), lo cual obedece a las mejoras en el proceso productivo, especialmente en la producción de alcohol por la disminución en el consumo de melaza, el incremento de la eficiencia de la fermentación y una mayor dilución por mezcla con vertimientos de otros procesos productivos llevados a cabo en la FLA.



La flemaza (subproducto obtenido durante la etapa de rectificación y concentración de alcohol), es parcialmente usada en los dilutores como reemplazo de agua en el proceso de adecuación de melaza.

b) Valores en Resolución 031 de 2015, reglamentaria del Decreto 3930 de 2010:

La Resolución 031 de 2015, expedida por el MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE, establece los valores máximos permitidos para el vertimiento de las aguas residuales no domésticas y provenientes de la producción de alcohol y de licor, resumidos en la siguiente tabla

PARÁMETRO		VALORES PARA	A DESCARGA A	VALORES PARA	DESCARGA AL
Nombre	Unidades	CUERPO DE AGUA SUPERFICIAL		ALCANTARILLADO	
Nombre		Con Destilación	Sin Destilación	Con Destilación	Sin Destilación
pH	mg/lt	6,0 a 9,0	6,0 a 9,0	6,0 a 9,0	6,0 a 9,0
Demanda Química de Oxigeno (DQO)	mg/lt	3.000,0	500,0	4.500,0	750,0
Demanda Bioquímica de Oxigeno (DBO5)	mg/lt	1.500,0	200,0	2.250,0	300,0
Sólidos Suspendidos Totales (SST)	mg/lt	300,0	200,0	450,0	300,0
Sólidos Sedimentables (SSED)	mg/lt	2,0	2,0	3	3
Grasas y Aceites	mg/lt	30,0	20,0	45	30
Compuestos Semivolátiles Fenólicos	mg/lt	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Sustancias Activas al Azul de Metileno (SAAM)	mg/lt	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Fósforo Total (P)	mg/lt	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Nitrógeno Total (N)	mg/lt	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Acidez Total	(mg/lt CaCO3)	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Alcalinidad Total (mg/lt CaCO3)	(mg/lt CaCO3)	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Dureza Cálcica (mg/lt CaCO3)	(mg/lt CaCO3)	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Dureza Total (mg/lt CaCO3)	(mg/lt CaCO3)	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte
Color Real (Medidas de absorbancia a longitudes de onda 436 nm, 525 nm y 620 nm)	m-1	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte	Análisis y reporte

Comparando los valores actuales del vertimiento con los valores máximos permitidos, se observa que la FLA no cumpliría con lo establecido en la Resolución 031 de 2015

PROYECTO PARA GESTIÓN DE LAS VINAZAS:

En Noviembre 19 de 2012 se perfecciono el convenio CT-2012-001397, celebrado entre la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia (FLA) y las Empresas Púbicas de Medellín (EPM) y cuyo objeto es: "Las partes acuerdan adelantar conjuntamente todas las actividades que se requieran para la exploración de iniciativas, generación y creación de soluciones prácticas, para la "Gestión integral de las aguas residuales industriales de la FLA", en las instalaciones de las plantas de tratamiento de aguas residuales San Fernando, ubicada en el municipio de Itagüí (Antioquia) y/o de Bello (Antioquia), localizada en el municipio del mismo nombre, evaluando a nivel de pre factibilidad la conveniencia técnica y económica de las opciones de negocio identificadas."

El día 25 de septiembre de 2015, EPM presenta un primer borrador con la propuesta, el cual se somete a revisión y partiendo del valor de inversión y tiempo requerido para amortización, se continúa buscando alternativas adicionales que permitan cumplir con lo exigido en la citada resolución

PROYECTOS DE INVERSIÓN:

Los siguientes son los principales proyectos de inversión ejecutados entre enero de 2012 y diciembre de 2015

Descripción	Objetivo del proyecto	Valor de la Inversión, incluye IVA (\$)
Compraventa de chimenea	Reposición de chimenea caldera 1 para cumplir la normatividad de altura de chimeneas	34′800.000
Compra, instalación y puesta en operación de un desaireador de agua para calderas, de operación automática, incluyendo los aislamientos térmicos en las redes de tuberías de vapor y agua caliente en la Planta de Calderas.	El desaireador a reponer presenta deterioros y se generan fugas de agua caliente hacia su exterior. Adicionalmente no es posible mantener las condiciones normales de operación del equipo necesarias para cumplir a cabalidad su función. Los aislamientos térmicos de redes de vapor y agua caliente a reponer en el interior de la planta de Calderas, se encuentran muy deteriorados, con lo cual se generan pérdidas innecesarias de calor y riesgos en la seguridad de los Operarios que laboran en la Planta de	253′663.760
Compra de Espectrofotómetro	Calderas. Cuantificación de azúcares residuales, así como la construcción de curvas de crecimiento de levadura y otros microorganismos.	16′399.500
Compra de Sistema de Congelación y Refrigeración	La crio conservación (-15 a-20°C) de la levadura es necesaria para garantizar su viabilidad, pureza y estabilidad genética por largos períodos de tiempo.	19′325.577
Compra de Cabina de Bioseguridad	Para garantizar que los mostos y medios de cultivo utilizados en los procedimientos de repique y propagación de cepas de levadura, así como las diferentes muestras analizadas no se contaminen con microorganismos.	12′600.000

Descripción	Objetivo del proyecto	Valor de la Inversión, incluye IVA (\$)
Compra de Bioreactor	Optimización del proceso de fermentación mediante la realización de ensayos de fermentación a nivel de laboratorio y sin incluir en los costos de ensayos a nivel industrial.	100′443.670
Compra de Incubadora Refrigerada	Poder realizar análisis para la determinación de mohos y levaduras.	7′500.000
Compra de Rota -evaporador	Determinar las concentraciones de alcohol durante y al final de las fermentaciones. Suministrar información de contenido alcohólico del vino a destilar. Realizar destilaciones fraccionadas para evaluar distintos resultados de ensayos de fermentación.	21′912.400
Compra de Microscopio (Incluida Cámara y Software)	Determinar la viabilidad y el recuento de la levadura, de forma automática y mediante recuento diferencial por colores de una zona seleccionada en la pantalla del ordenador. Selección de inóculos de levadura de mayor calidad mediante análisis diferencial de tamaño, volumen y características superficiales de las levaduras. Es un equipo de alta tecnología y modular que permitiría la adaptación de nuevas aplicaciones con las que se puedan dar cumplimiento a necesidades en investigación o de chequeos microbiológicos.	120′045.338
Compra de Densímetro Digital	Para determinaciones de grado alcohólico en la torre de destilación. Verificaciones con corrección de temperatura a propiedades físicas de líquidos como la densidad, densidad relativa, grados API, grados Brix, % de Alcohol, % Baumé entre otros.	7′622.699
Compra de pH metro	Realizar mediciones más precisas en el Laboratorio de Bacteriología y el traslado del pH-metro portátil para el sitio de trabajo de los operarios de fermentación, permitiendo así un mayor control a la variable pH.	5′156.000
Compra de Vortex	Para la aplicación del método de determinación de azúcares residuales se requiere una completa homogenización, lo cual se lleva a cabo mediante la agitación en un vortex	1′100.000

TOTAL INVERSIÓN (\$)		627.571.065
Compra de 5 intercambiadores de placas para el área de procesos	En proceso de adjudicación. Se requieren como remplazo a los actuales intercambiadores para precalentamiento del vino (son 2, el E1, E2), uno para el precalentamiento del agua para las calderas y un intercambiador para control de temperatura del mosto en fermentación en la cuba 5	\$27.002.121,56
Descripción	Objetivo del proyecto	Valor de la Inversión, incluye IVA (\$)

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros:

No aplica

B. Bienes Muebles e Inmuebles

La siguiente es la relación de inventarios a cargo de la Dirección de Procesos de la FLA

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
OFICINA DIRE	CTOR	
F55111	F004203	PORTATIL PTF 016
F56181	F002361	IMPRESORA
F53837	F002355	ESCRITORIO METAL Y FORMICA
F51950	F002716	SILLA GIRATORIA CON BRAZOS TAPIZADA EN PANA
F53838	F002363	MESA REDONDA EN FORMICA
F51493	F002358	PERCHERO
F52023	F002540	SILLA FIJA SIN BRAZOS TAPIZADA
	F002365	PERFORADORA RANK
	F002364	RADIO DE COMUNICACIÓN
	F002353	TELEFONO DIGITAL
F53844	F002362	IMPRESORA
F53821	F002282	PERCHERO
		TOKEN (DISPOSITIVO CRIPTOGRÁFICO) PARA FIRMA DIGITAL
CENTRO DE C	CONTROL AUTOMAT	ICO DE FERMENTACIÓN
	F002229	TELEFONO SENCILLO

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
F52025		SILLA GIRATORIA CON BRAZOS TAPIZADA EN PAÑO
F54563	F002225	CPU MONITOR F003174 TECLADO F002227 MONITOR F002226 Y MOUSE
F53812	F002228	ESCRITORIO EN FORMICA Y MADERA
F54610	F002234	AIRE ACONDICIONADO
F54565	F002230	TABLERO DE CIRCUITOS
F54566	F002231	TABLERO DE CIRCUITOS
	F002232	TABLERO DE CIRCUITOS DOBLE
	F002433	CONTROL DE NIVEL Y ESPUMA TANQUE DE MIEL
TORRE DE D	ESTILACIÓN	
	F002454	TABLERO DE DISTRIBUCION ELECTRONICA
F53899	F002280	AUTOCLAVE INDUSTRIAL (CUARTO DE ANIS)
F56183	F002394	AUTOCLAVE INDUSTRIAL (CUARTO DE ANIS)
F40369	F002415	BOMBA DE AGUA A CLARIFICADORAS
F40378	F002426	BOMBA MOLIENDA DE MAIZ
F56108	F002253	CUBA DE FERMENTACION 2
F44638	F002308	TABLERO DE DISTRIBUCION
F78004	F002453	CONTADOR DE CONSTRUC. IND. TALLER
F56154		DIFERENCIALES
	F002237	CENTRIFUGA SEPARADORA TRES (3)
F54568	F002240	CEPILLO CENTRIFUGA SEPARADORA
F51162	F002243	MAQUINA O SERVICIOS LAVADOR
F56163	F002250	PREFERMENTADOR 3
F56164	F002251	PREFERMENTADOR 4
F39768	F002428	TANQUE DE ACIDO SULFURICO
F56173	F007095	TABLEROS DE DISTRIBUCION FERMENTACION (PRIMER PISO)
F44645	F002431	MEDIDORES FLUJO (VINAZA)
F44646	F002429	MEDIDORES FLUJO (FLEMAZA)
F44647	F002430	MEDIDORES FLUJO (MELAZA)

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
F18847	F002339	TANQUE FUSSEL
F39760	F002425	BOMBA TANQUE 1 FERMENTACION
F44644	F002432	MEDIDORES FLUJO (MIEL VIEGEN)
F79234	F002352	SISTEMA PARA ENFRIAR VINAZA (2 BOMBAS, INTERCAMBIADOR Y TORRE)
F50330	F004646	SILLA FIJA CON BRAZOS TAPIZADA
F50945		NEVERA PEQUEÑA BEIGE
F52596	F002457	TANQUE PARA COMPRESOR DE AIRE (CUARTO DE COMPRESORES)
F50833		TANQUE PARA COMPRESOR DE AIRE (CUARTO DE COMPRESORES)
F40356	F002316	BOMBA DE PREFERMENTACION (PRIMER PISO)
F40357	F002317	BOMBA DE PREFERMENTACION
F40358	F002322	BOMBA CUBAS A CENTRIFUGA
F40359	F002324	BOMBA MOSTO DE CUBAS A CENTRIFUGA
F40360	F002325	BOMBA PREFERMENTACION A CUBAS
F40361	F002326	BOMBA PREFERMENTACION A CUBAS
F40362	F002327	BOMBA DE MIEL DE DILUTORES A CUBAS
F40364	F002328	BOMBA DE MIEL DE DILUTORES A CUBAS
F40365	F002329	BOMBA ACIDO A FERMENTACION
F40366	F002330	INTERCAMBIADOR PARA REFRIGERAR MIEL
F40368	F002452	BOMBA RECUPERACION
F56110	F002255	CUBA DE FERMENTACION 4
	F002254	CUBA DE FERMENTACIÓN 3
F18882	F002439	INTERCAMBIADOR DE CALOR CUBA 2
F18833	F002441	INTERCAMBIADOR DE CALOR CUBA 1
F18834	F002445	INTERCAMBIADOR DE CALOR CUBA 4
F18835	F002443	INTERCAMBIADOR DE CALOR CUBA 5
F18836	F002448	INTERCAMBIADOR DE CALOR CUBA 3
F40396	F002444	BOMBA INTERCAMBIADOR CUBA 5
F40397	F002442	BOMBA INTERCAMBIADOR CUBA 1

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
F72834	F002446	BOMBA INTERCAMBIADOR CUBA 4
F72836	F002440	BOMBA INTERCAMBIADOR CUBA 2
F54606	F002447	BOMBA INTERCAMBIADOR CUBA 3
F56122	F006985	TANQUE DE SODA BL - VINO
F18828	F002312	TANQUE PARA LEVADURA
F18829	F002313	TANQUE PARA LEVADURA
F18830	F002314	TANQUE PARA VINO
F18831	F002315	TANQUE PARA VINO
F18822	F002333	CLARIFICADORES
F18823	F002331	CLARIFICADORES
F18824	F002332	CLARIFICADORES
F18825	F002334	CEPILLO LAVAPLATOS CLARIFICADOR
F72833	F002414	BOMBA DE SODA A FERMENTACION
F56132	F007099	TANQUE DE RECUPERACIÓN DE AGUA
F78694	F002437	BOMBA DESCARGA ANTIESPUMANTE
F78695	F002438	BOMBA TRASIEGO ANTIESPUMANTE
F71815	F002458	DIFERENCIALES DE 1/2 TONELADA
F48579	F002335	HIDROLAVADORA CON MOTOR
F44637	F002309	TABLERO DE DISTRIBUCION
F44617	F002436	MEDIDORES FLUJO (AGUA CUBAS)
F44643	F002435	MEDIDORES FLUJO(MIEL CUBAS)
F18826	F002310	MOLINO ELECTRICO CON MOTOR
F56148		INDICADOR DE NIVEL
F56150		BOMBA AUXILIAR ACIDO A FERMENTACIÓN
	F002244	COLUMNA
F71877	F002348	CONTADOR DE CONSTRUCCION TALLA Y LADO
	F002238	CENTRIFUGA SEPARADORA DOS (2)
	F002242	CEPILLO CENTRIFUGA SEPARADORA

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
	F002241	CEPILLO CENTRIFUGA SEPARADORA
	F002248	PREFERMENTADOR 1
	F002249	PREFERMENTADOR 2
	F002246	DILUTOR 1
	F002247	DILUTOR 2
F56170	F002258	TANQUE PARA SODA
	F002245	ELEVADOR DE CORRIENTE CENTRIFUGA
F18858	F002307	BOMBA DE AGUA REFRIGERADA #2
F18859	F002306	BOMBA DE AGUA REFRIGERADA #1
F40379	F002346	BOMBA ASPIRADORA PISCINAS
F40389	F007098	TANQUE DE RECUPERACIÓN DE AGUA
F18852	F002403	TANQUE RECEPTOR DE ESENCIA CRUDA
F18853	F002405	TANQUE BIRECTIFIADOR DE ANIS
F18854	F002404	TANQUE RECTIFICADOR DE ANIS
F56188	F002397	AUTOCLAVE INDUSTRIAL (CUARTO DE ANIS)
	F002400	BOMBA DE VACIO (ANIS)
F39754	F002412	BOMBA DE SODA A TANQUE ALMACENAMIENTO
F39747	F002408	TANQUE PARA SODA CAUSTICA
F39748	F002409	TANQUE PARA SODA CAUSTICA
F39749	F002410	TANQUE PARA SODA CAUSTICA
F39750	F002411	TANQUE PARA SODA CAUSTICA
F44695	F002413	BOMBA DESCARGUE DE ACIDOS
F39743	F002416	TANQUE PARA ACIDO SULFURICO
F39744	F002417	TANQUE PARA ACIDO SULFURICO
F39745	F002418	TANQUE PARA ACIDO SULFURICO
F39746	F002419	TANQUE PARA ACIDO SULFURICO
F18844	F002336	TANQUE ALMACENAMIENTO ALCOHOL
F18845	F002337	TANQUE ALMACENAMIENTO ALCOHOL

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
F18846	F002338	TANQUE DE ALMACENAMIENTO ALCOHOL
F18848	F002340	TANQUE DE ALMACENAMIENTO ALCOHOL
F39736	F002341	BOMBA TRASIEGO ALCOHOL
F39737	F002342	BOMBA TRASIEGO ALCOHOL
F39734	F002343	BOMBA TRASIEGO INDUSTRIAL
F39735	F002344	BOMBA TRASIEGO INDUSTRIAL
F56212		TORRE DE DESTILACION
F56213	F002290	BOMBA DE DESTILACION # 13
F56214	F002291	BOMBA DE DESTILACION # 14
F40352	F002321	BOMBAS VINO DE BLS A CUBA
F40353	F002320	BOMBAS VINO DE BLS A CUBA
F40354	F002319	BOMBA VINO DE CUBAS
F40355	F002318	BOMBA DE PREFERMENTACION
F40375	F002302	BOMBA DE DESTILACION # 6
F40376	F002303	BOMBA DE DESTILACION # 7
F40380	F002301	BOMBA DE DESTILACION # 12
F40381	F002300	BOMBA D-V 4 # 11
F40383	F002298	BOMBA DE DESTILACION #5
F56224		BOMBA PARA LAVADO FINAL DE TANQUES MIEL RESIDUAL
F40384	F002296	BOMBA DE DESTILACION #3
F40385	F002297	BOMBA DE DESTILACION #4
F40386	F002295	BOMBA DE DESTILACION #1
F40387	F002294	BOMBA DE DESTILACIÓN #2
F72863	F002299	BOMBA DE DESTILACION #8
F71874	F002293	CONJUNTO DE COLUMNA TORRE DESTILACION
F56232		COLUMNA (TORRE NIVEL 3)
F54559	F002287	TABLERO DE CONTROL TORRE DE DESTILACION
F18861	F002304	INTERCAMBIADOR DE CALOR E1

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
F18862	F002305	INTERCAMBIADOR DE CALOR E2
F71879	F007101	INTERCAMBIADOR CV1
F71880	F002392	INTERCAMBIADOR CV4
F39740	F002292	BOMBA DE SODATORRE NIVEL 3
F39757	F002423	BOMBA TRASIEGO MIEL RESIDUAL A FERMENTACIÓN
F39758	F002422	BOMBA DE RECEPCIÓN DE MIEL RESIDUAL NO. 2
F40377	F002399	BOMBA SALES A CUBAS
F71884	F002420	TANQUE PARA ALMACENAMIENTO DE MIEL (3 TANQUES)
F48560	F002451	TANQUE POIESTER DE 40MTS (UBICADO EN ENVASADO)
F75351	F002366	EQUIPO DE MONITOREO
F47394	F002345	CONTADOR MICRO MOTION
F50868	F004019	SILLA GIRATORIA (BUTACO PERA)
F51591	F002259	ARCHIVADOR METALICO
F52133	F002260	COLUMNA PARA MUESTREO EN CUBAS
F53819	F002281	NEVERA
F53825	F002288	ESCRITORIO DE 2 GAVETAS
F42583	F002459	ESCALERA METALICA 8 PELDAÑOS
F53848		PISTOLA
F75045	F007096	TABLEROS DE DISTRIBUCION (PRIMER PISO TORRE)
F56144		MOTOR ELECTRICO
F56145		MOTOR ELECTRICO
F53801	F007102	JUEGO HERRAMIENTA DE COMPRESION PARA CLARIFICADORA ALFA
	F006188	SISTEMA CONTROL AUTOMATICO DE FERMENTACIÓN
	F006189	SISTEMA CONTROL AUTOMATICO DE FERMENTACIÓN
	F003389	MEDIDOR DE AGUA
	F007097	SISTEMA CONTROL DE DERRAMES (TANQUES DE MIEL)
	F003806	BOMBA CON DIAFRAGMA PARA VACIO
	F006187	DENSIMETRO

PLACA VIEJA	PLACA NUEVA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO
	F004291	ASPIRADORA AUTOMATICA PARA PISCINA
	F006326	SILLA GIRATORIA SIN BRAZOS PAÑO NEGRO
	F004471	BASCULA MOVIL
	F003796	BOMBA BRIX PREFERMENTADOR UNO (1)
	F002323	BOMBA CUBAS A CENTRIFUGA
	F003866	BOMBA DE DIAFRAGMA VACIA
	F002421	BOMBA DE RECEPCIÓN DE MIEL RESIDUAL NO. 1
	F002286	BOMBA DE VACIO
F72835	F002424	BOMBA MIEL VIRGEN TANQUE 1
F54048	F002398	CAVA PARA ALMACENAMIENTO LEVADURA
	F002236	CENTRIFUGA SEPARADORA CUATRO (4)
	F002239	CENTRIFUGA SEPARADORA UNO (1)
F71875	F002390	COLUMNA TORRES Y PLATOS V4
F56109	F002252	CUBA DE FERMENTACION 1
	F002256	CUBA DE FERMENTACION 5
	F002257	CUBA DE FERMENTACION 6
F54602	F002406	DESTILADOR DE ANIS
F46152	F002463	ESCALERA ALUMINIO 10 PELDAÑOS
F54597		FLEXOMETRO 3 METROS
	F007094	MEDIDORES DE FLUJO ENFRIAMIENTO DE VINAZA
	F003186	MICROHONDAS
	F006191	MOTOR ELECTRICO CON CARCAZA
F71888	F002434	POLIPASTO ELECTRICO
F71873	F002389	PUENTE GRUA
F71872	F002393	RECIPIENTE DV 4
	F004426	TABLERO DE CONTROLES TORRE DE ENFRIAMIENTO
F54558	F002311	TANQUE DE RECUPERACIÓN DE AGUA

4. PLANTA DE PERSONAL

Detalle de la planta de personal de la Dirección de Procesos,

0	0 (-1)	0	Name karana ay Amadii da	Iden	tificación	Tin a de Namelanania etc	0-1
Cargo	Código	Grado	Nombres y Apellidos	Cédula	Nuc	Tipo de Nombramiento	Salario \$
Director Administrati vo	009	02	Gustavo Adolfo Cadavid Wendell	70.091.31 3	2000000722	Libre Nombramiento y Remoción	5,801,942
Profesional Universitari o	219	02	Yuly Alexandra Porras Cárdenas	43.154.10 7	2000000723	Carrera Administrativa	3,519,649
Técnico Operativo	314	02	Diofanor De Jesús Agudelo Rueda	8.401.128	2000000725	Carrera Administrativa	2,151,650
Técnico Operativo	314	02	Eliseo Arango Castrillón	8.458.327	2000000726	Carrera Administrativa	2,151,650
Técnico Operativo	314	02	Luz Genny Romero Vásquez	41.920.78 5	2000000727	Carrera Administrativa	2,151,650
Técnico Operativo	314	02	Diego Andrés Herrera Castrillón	98.701.62 4	2000000728	Provisionalidad en vacante definitiva	2,151,650
Operario	487	01	Walter Cárdenas García	98.561.72 8	2000000733	Provisionalidad en vacante definitiva	1,278,778
Operario	487	01	Nicolasa De bari Martínez Palacios	42.888.36 2	2000000734	Provisionalidad en vacante definitiva	1,278,778
Operario	487	01	Julián Benjumea Ramírez	3.563.312	2000000735	Provisionalidad en vacante definitiva	1,278,778
Operario	487	01	Wilmar Alexander Cárdenas Pérez	1.128.431. 040	2000000736	Provisionalidad en vacante definitiva	1,278,778
Operario	487	01	Jhonny Alveiro Suarez Mejía	71.389.58 9	2000000737	Provisionalidad en vacante temporal	1,278,778
Operario	487	01	Fernando Arturo Osorio Girón	70.084.99 9	2000000738	Carrera Administrativa	1,278,778
Operario	487	01	Omar Porras Jaramillo	70.506.14 3	2000000739	Carrera Administrativa	1,278,778
Operario	487	01	Jhon Jairo Agudelo Agudelo	70.811.84 2	2000000740	Provisionalidad en vacante temporal	1,278,778
Operario	487	02	Christian Eduardo Bermeo Erazo	87.068.37 5	2000000741	Carrera Administrativa	1,440,690
Operario	487	02	Jorge Humberto Bolívar Morales	98.528.64 3	2000000743	Encargo en vacante temporal	1,440,690
Operario	487	03	Luis Manuel Calle Bedoya	98.633.16 1	2000000744	Encargo en vacante definitiva por proceso interno	1,576,404
Operario	487	03	N.D			Vacante definitiva	1,576,404
Operario	487	03	N.D			Vacante definitiva	1,576,404
Operario	487	03	Jorge Aníbal Muñoz Zapata	71.606.23 3	2000000747	Encargo en vacante definitiva por proceso interno	1,576,404
Operario	487	03	Luis Fernando Calle Ortiz	71.678.01 7	2000000748	Encargo en vacante definitiva	1,576,404
Operario	487	03	Néstor Díaz Ladeuth	71.730.28 5	2000000749	Carrera Administrativa	1,576,404
Operario	487	03	José María Roldan Roldan	3.486.404	2000000750	Encargo en vacante definitiva por proceso interno	1,576,404
Operario	487	01	Fredy Alonso Arias Villa	15.516.41 1	2000005838	Provisionalidad en vacante definitiva	1,278,778
Operario	487	01	Arturo Barajas Oviedo	91.236.13 1	200000741	Provisionalidad en vacante temporal	

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

Para las vigencias 2012, 2013, 2014 y lo corrido del 2015 esta dirección no ha realizado ningún contrato de programa, estudio o proyecto con excepción del proyecto "OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE FERMENTACIÓN DE LA FÁBRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE

ANTIOQUIA", el cual se adelanta en el Laboratorio de Bacteriología de la FLA con el apoyo de Practicantes

6. OBRAS PÚBLICAS

No aplica

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

No aplica

8. CONTRATACIÓN

Relación por vigencia fiscal, incluyendo los contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales, sin incluir los contratos de obra pública (reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).

Número de Contrato	Fecha	Nombre Contratista	Modalidad de Contrataci ón	Objeto del Contrato	Valor Contrato (\$)	Nombre Interventor	Ejecutad o	En Proc eso
2012BB338451	06-jun- 2012	LABORATORI OS LTDA	Mínima Cuantía	Compra material vidrio consumible para análisis de laboratorio	28.884	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
2012BB338455	06-jun- 2012	CEIINC S.A.S	Mínima Cuantía	Compra material vidrio consumible para análisis de laboratorio	514.750	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012SS338472	28-jun- 2012	ATLAS COPCO COLOMBIA LTDA.	Mínima Cuantía	Servicio mantenimiento preventivo de 60.000 horas de trabajado para los equipos compresor de tornillo modelo ga90w y secador refrigerativo modelo FD 230 marca Atlas Copco instalados en la FLA	36.091.336	Uriel Laverde Aguilar	X	
2012BB330080	06-ago- 2012	BRINSA S.A.	Subasta Inversa Electrónica	Soda caustica liquida	150.057.000	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
2012SS338555	08-ago- 2012	EQUIPO PARA PROCESOS INDUSTRIALE S	MINIMA CUANTIA	Mantenimiento correctivo de la torre de destilación, específicamente en la columna destilación de vino (tramos : v1 y v2) en el área de procesos de la FLA	28.524.400	Uriel Laverde Aguilar	Х	
2012SS330085	04-sep- 2012	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN	Contrato Interadmini strativo	Contrato interadministrativo suscrito entre la FLA y EPM para el suministro de gas natural en la modalidad en firme condicionado, para atender su propia demanda	740.372.756	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012SS338598	11-sep- 2012	GAIA SERVICIOS AMBIENTALES S.A.S	Mínima Cuantía	Caracterización al vertimiento de las aguas residuales industriales combinadas de la FLA.	2.055.520	Gustavo Cadavid Wendell	х	

Número de Contrato	Fecha	Nombre Contratista	Modalidad de Contrataci ón	Objeto del Contrato	Valor Contrato (\$)	Nombre Interventor	Ejecutad o	En Proc eso
2012SS338606	14-sep- 2012	BVQI COLOMBIA LTDA	Contratació n Directa	Servicio de realización de la auditoría externa de seguimiento al sistema de gestión ambiental implementado en las instalaciones de la FLA, bajo la norma ISO 14001: 2004. De acuerdo con estándares internacionales y por parte de un ente certificador competente	2.900.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012SS338618	09-oct- 2012	GESTION Y SERVICIOS AMBIETALES S.A.	Mínima Cuantía	Contratar para las (2) calderas de la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia, la medición, evaluación mediante análisis en laboratorio, elaboración y entrega de informes con los resultados de la emisión de NOx generada por su operación	3.248.000	Gustavo Cadavid Wendell	X	
2012BB338626	12-oct- 2012	LABORATORI OS OSSALUD S.A	Mínima Cuantía	Reactivos y consumibles laboratorio bacteriología	238.960	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB338627	12-oct- 2012	LABORATORI OS LTDA	Mínima Cuantía	Reactivos y consumibles laboratorio bacteriología	3.185.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB338628	12-oct- 2012	FILTRACION Y ANALISIS S.A.S	Mínima Cuantía	Reactivos y consumibles laboratorio bacteriología	429.548	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB338629	16-oct- 2012	ANNAR DIGANOSTICA IMPORT LTDA	Mínima Cuantía	Reactivos y consumibles laboratorio bacteriología	972.972	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB338631	16-oct- 2012	ALMACEN AGROPECUAR IO DE ANTIOQUIA SA	Mínima Cuantía	Fosfato diamónico	18.500.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012SS338656	24-oct- 2012	SOLUCIONES INDUSTRIALE S S.A.S.	Mínima Cuantía	Mantenimiento y reposición de chimenea caldera 1	34.800.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB330102	25-oct- 2012	ANALYTICA S.A.S	Subasta Inversa Electrónica	Suministro de espectrofotómetro	16.399.500	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB330103	25-oct- 2012	AVANTIKA COLOMBIA S.A.S.	Subasta Inversa Electrónica	Suministro de sistema de congelación y refrigeración y micro pipeta	20.012.668	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB330104	25-oct- 2012	SANITAS LTDA	Subasta Inversa Electrónica	Suministro de microscopio + cámara + software + vortex	121.145.338	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2012BB330113	13-nov- 2012	FILTRACION Y ANALISIS S.A.S	Subasta Inversa Electrónica	Compraventa de un bioreactor	100.443.670	Gustavo Cadavid Wendell	х	

Número de Contrato	Fecha	Nombre Contratista	Modalidad de Contrataci ón	Objeto del Contrato	Valor Contrato (\$)	Nombre Interventor	Ejecutad o	En Proc eso
2012BB338738	13-dic- 2012	EQUIPOS Y LABORATORI O DE COLOMBIA SA	Mínima Cuantía	Microscopio con cámara y software, sistema de refrigeración y congelación, rota evaporador, espectrofotómetro, vortex y micro pipeta.	21.912.400	Gustavo Cadavid Wendell	X	

Número de Contrato	Fecha	Nombre Contratista	Modalidad de Contrataci ón	Objeto del Contrato	Valor Contrato (\$)	Nombre Interventor	Ejecutad o	En Proc eso
2013SS330008	28-ene- 2013	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN	Contrato Interadmini strativo	Contrato interadministrativo suscrito entre la FLA y EPM para el suministro de gas natural en la modalidad en firme condicionado, para atender su propia demanda	1.317.161.097	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
2013BB330033	12-abr- 2013	PRODUCTOS QUIMICOS PANAMERICA NOS S.A	Subasta Inversa Electrónica	Acido sulfúrico	207.930.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
2013BB330036	17-abr- 2013	DICSA S.A	Subasta Inversa Electrónica	Suministro de miel residual para los productos de la FLA (melaza grado 1)	12.449.209.500	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
2013BB330040	23-abr- 2013	BRINSA S.A.	Subasta Inversa Electrónica	Soda caustica liquida	346.004.459	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
460000048	21-may- 2013	PEREZ Y CARDONA S.A.S.	Mínima Cuantía	Urea	9.606.900	Gustavo Cadavid Wendell	Х	
4600000051	22-may- 2013	PROTOKIMICA S.A.S.	Mínima Cuantía	Sulfito de sodio	1.331.680	Gustavo Cadavid Wendell	X	
4600000053	22-may- 2013	ALMACEN AGROPECUA RIO DE ANTIOQUIA SA	Mínima Cuantía	Fosfato diamónico	20.298.000	Gustavo Cadavid Wendell	X	
4600000783	02-oct- 2013	QUIMICOS J.M S.A.S.	Mínima Cuantía	Fosfato trisódico	700.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600001266	09-dic- 2013	B & V INGENIERIA SAS	Mínima Cuantía	Bomba sumergible	1.334.000	Uriel Laverde Aguilar	Х	

Número de Contrato	Fecha	Nombre Contratista	Modalidad de Contrataci ón	Objeto del Contrato	Valor Contrato (\$)	Nombre Interventor	Ejecutad o	En Proc eso
4600001267	09-dic- 2013	INDUSTRICOL LTDA	Mínima Cuantía	Suministro de bombas para controlar posibles derrames de sustancias peligrosas acido sulfúrico y soda, bomba para dosificar químicos en las calderas, bomba sumergible y bombas centrifugas sanitarias	36.418.652	Uriel Laverde Aguilar	x	

NÚMERO DE CONTRATO	FECHA SUSCRP CION CONTRA TO	NOMBRE CONTRATISTA	MODALIDA D DE CONTRAT ACIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	NOMBRE SUPERVISOR	EJECUT ADO	EN PRO CES O
4600001405	07-abr- 2014	PEREZ Y CARDONA S.A.S.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE UREA	3.425.160	Gustavo Cadavid Wendell	x	
4600001428	24-abr- 2014	PEREZ Y CARDONA S.A.S.	MINIMA CUANTIA	FOSFATO DIAMÓNICO	12.290.700	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600001510	05-jun- 2014	BRINSA S.A.	SUBASTA INVERSA ELECTRO NICA	SUMINISTRO DE SODA CAUSTICA LIQUIDA	291.000.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600002008	13-ago- 2014	NOPCO COLOMBIAN A S.A.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE ANTIESPUMANTE	54.810.000	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600002124	27-ago- 2014	RIVERCOL S.A	SUBASTA INVERSA ELECTRO NICA	SUMINISTRO DE MIEL RESIDUAL	13.953.600.00	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600002173	02-sep- 2014	PRODUCTOS QUIMICOS PANAMERICA NOS S.A	SUBASTA INVERSA ELECTRO NICA	SUMINISTRO DE ACIDO SULFÚRICO	135.449.250	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600002402	24-sep- 2014	EQUIPOS Y LABORATORI O DE COLOMBIA SA	MINIMA CUANTIA	PRESTAR SERVICIO DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y/O CORRECTIVOS PARA LOS EQUIPOS DE LOS LABORATORIOS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD, SENSORIAL Y BACTERIOLOGÍA.	348.000	Alexandra Porras C.	х	
4600002403	24-sep- 2014	FILTRACION Y ANALISIS S.A.S	MINIMA CUANTIA	PRESTAR SERVICIO DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y/O CORRECTIVOS PARA LOS EQUIPOS DE LOS LABORATORIOS DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD, SENSORIAL Y BACTERIOLOGÍA.	890.880	Alexandra Porras C.	х	

NÚMERO DE CONTRATO	FECHA SUSCRP CION CONTRA TO	NOMBRE CONTRATISTA	MODALIDA D DE CONTRAT ACIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	NOMBRE SUPERVISOR	EJECUT ADO	EN PRO CES O
4600002473	30-sep- 2014	ASCAVI GROUP S.A.S	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE REACTIVOS Y CONSUMIBLES PARA EL LABORATORIO DE LA FLA.	2.949.800	Alexandra Porras C.	х	
4600002760	11-nov- 2014	HIDROASES ORES S A S	MINIMA CUANTIA	SERVICIO DE CARACTERIZACION DE VERTIMIENTOS PROCESOS PRODUCTIVOS FLA.	2.329.364	Gustavo Cadavid Wendell	х	
4600002789	19-nov- 2014	QUIMICOS J.M S.A	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE FOSFATO TRISODICO, HIPOCLORITO DE CALCIO.	1.016.000	Gustavo Cadavid Wendell	x	
4600002794	21-nov- 2014	MONTEMAR LIMITADA	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE SAL INDUSTRIAL P/REGENERACION DE RESINAS	333.000	Gustavo Cadavid Wendell	x	

NÚMERO DE CONTRATO	FECHA	NOMBRE CONTRATISTA	MODALIDA D DE CONTRATA CIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	NOMBRE SUPERVISOR	EJECUT ADO	EN PRO CES O
4600003813	12-may- 2015	PEREZ Y CARDONA S.A.S.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRAR INSUMOS QUIMICOS NUTRIENTES PARA LEVADURA USADA EN FERMENTACION DE LA FLA. (FOSFATO DIAMONICO Y UREA).	19.133.200	GUSTAVO CADAVID WENDELL	x	
4600003833	14-may- 2015	NOPCO COLOMBIANA S.A.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO ANTIESPUMANTE PARA LOS PROCESOS DE FERMENTACION REALIZADOS EN LA FLA.	24.888.380	GUSTAVO CADAVID WENDELL	x	
4600003852	15-may- 2015	PRODUCTOS QUIMICOS PANAMERICAN OS S.A	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO ACIDO SULFURICO AL 98% TIPO A PARA EL PROCESAMIENTO DE LA MIEL RESIDUAL EN LA F	41.275.538	GUSTAVO CADAVID WENDELL	x	
4600003970	03-jun- 2015	GESTION EMPRESARIAL & MEDIO AMBIENT	MINIMA CUANTIA	PRESTAR SERVICIO PARA LA MEDICION, ANALISIS Y REPORTES DE LA EMISION DE GASES NOX GENERADA POR LA OPERACION DE LAS CALDERAS DE LA FLA DE MANERA INDIVIDUAL POR CALDERA	2.668.000	GUSTAVO CADAVID WENDELL	x	
4600004120	10-jun- 2015	DIMARGAS S.A.S	MINIMA CUANTIA	MANTENIMIENTO PREVENTIVO INCLUIDO REPUESTOS COSUMIBLES PARA LOS EQUIPOS DE LA RED DE SUMINISTRO DE GAS NATURAL DE LA FLA.	38.420.120	GUSTAVO CADAVID WENDELL	x	
4600004121	10-jun- 2015	GESTION EMPRESARIAL & MEDIO AMBIENT	MINIMA CUANTIA	SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE VERTIMIENTO AGUAS RESIDUALES	2.262.000	GUSTAVO CADAVID WENDELL	х	

NÚMERO DE CONTRATO	FECHA	NOMBRE CONTRATISTA	MODALIDA D DE CONTRATA CIÓN	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR CONTRATO	NOMBRE SUPERVISOR	EJECUT ADO	EN PRO CES O
4600004183	17-jun- 2015	BRINSA S.A.	SUBASTA INVERSA ELECTRONI CA	SUMINISTRO DE SODA CÁUSTICA AL 50% TIPO A PARA LA NEUTRALIZACIÓN DE LAS AGUAS RESIDUALES PROVENIENTES DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN DE ALCOHOLES,	178.813.536	GUSTAVO CADAVID WENDELL	х	
4600004304	23-jun- 2015	AVANTIKA COLOMBIA S.A.S.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRAR REACTIVOS Y CONSUMIBLES PARA LABORATORIOS FLA.	4.839.426	ALEXANDRA PORRAS C.	х	
4600004354	26-jun- 2015	RIVERCOL S.A	SUBASTA INVERSA ELECTRONI CA	SUMINISTRAR MIEL RESIDUAL (MELAZA GRADO 1) PARA LA PRODUCCIÓN DE TAFIAS DE LA FABRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE ANTIOQUIA	7.591.550.720	GUSTAVO CADAVID WENDELL	х	
4600004377	07-jul- 2015	MONTEMAR S.A.S	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRAR INSUMOS QUIMICOS PARA LA OPERACION DE CALDERAS CORRESPONDIENTES A FOSFATO TRISODICO, SAL INDUSTRIAL Y SULFITO DE SODIO	363.000	GUSTAVO CADAVID WENDELL	х	
4600004378	07-jul- 2015	QUIMICOS J.M S.A.S.	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRAR INSUMOS QUIMICOS PARA LA OPERACION DE CALDERAS CORRESPONDIENTES A FOSFATO TRISODICO, SAL INDUSTRIAL Y SULFITO DE SODIO	255.000	GUSTAVO CADAVID WENDELL	Terminad o sin ejecució n por modifica ciones en proyecto destilaci ón y comport amiento caldera	
4600004387	08-jul- 2015	FILTRACION Y ANALISIS S.A.S	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRAR VIDRIERA PARA LOS LABORATORIOS FLA DE ACUERDO CON LAS ESPECIFICACIONES TECNICAS REQUERIDAS.	2.184.567	ALEXANDRA PORRAS C.	х	
4600004423	13-jul- 2015	FILTRACION Y ANALISIS S.A.S	MINIMA CUANTIA	SERVICIOS DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS DE LOS EQUIPOS DE LA OFICINA DE LABORATORIO DE LA FLA.	898.171	ALEXANDRA PORRAS C.	x	
4600004724	22.10.201 5	PROCESS & TECHNOLOGY Y CIA LTDA	MINIMA CUANTIA	SUMINISTRO DE 4 INTERCAMBIADORES DE CALOR.	27.002.121	GUSTAVO CADAVID WENDELL	х	

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Relacione a la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad.

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL CONTRATACIÓN	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Manual de Contratación Pública	Pretende establecer directrices y parámetros claros y coherentes que sirvan de guía para el desarrollo de la gestión contractual y de cada una de las etapas de los procesos de selección adelantados por la entidad, dentro del marco normativo consagrado en las Leyes 80 de 1993, 1150 de 2007, el Decreto Reglamentario 1510 de 2013, la Ley 1474 de 2011y demás normas que regulan la materia, focalizando la transparencia como valor esencial en la contratación estatal y en el uso de los recursos públicos para "Antioquia, la más Educada".	Decreto	Número 1797 de 2012 Modificado por decreto Número 003078 de 2014	27/07/2012
Manual de Supervisión e Interventoría (Departamento de Antioquia)	Rige para todos los contratos que suscriba el Departamento de Antioquia, en calidad de contratante o contratista, para funcionarios y particulares que se desempeñen como Supervisores o Interventores	Decreto	Número 2302 de 2012	13/09/2012
Guía para la Elaboración de Estudios de Sector (Colombia Compra Eficiente)	Colombia Compra Eficiente presenta una guía para elaborar estudios del sector relativo al objeto del Proceso de Contratación y para su análisis.	Adoptado en el "Manual de Contratación Pública"		
Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación (Colombia Compra Eficiente)	Colombia Compra Eficiente ha desarrollado el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación.	Adoptado en el "Manual de Contratación Pública"		
Circular del Sistema General de Regalías	Marco normativo y régimen de contratación del sector de ciencia, tecnología e innovación (CTEI)	Adoptado en el "Manual de Contratación Pública"		
Circulares Gobernación de Antioquia				
Circular Nº 05	Cuantías para la contratación de la gobernación de Antioquia – vigencia 2012	Circular	0005	05/01/2012
Circular Nº 032	Directriz prioritaria para el Departamento de Antioquia – regla general de contratación – convocatoria pública	Circular	0032	20/01/2012
Circular Nº 044	Nuevo decreto anti trámites – Decreto 0019 del 2012	Circular	0044	30/01/2012
Circular Nº 076	Instructivo para la adquisición de tiquetes aéreos nacionales y/o internacionales.	Circular	0076	10/02/2012
Circular N° 079	Trámite derechos de petición	Circular	0079	15/02/2012
Circular Nº 081 Circular Nº 0103	Impresos y publicaciones Instructivo general de riesgos previsibles	Circular Circular	0081 0103	15/02/2012 24/02/2012
Circular Nº 0135	y garantías en la contratación. Directrices para la remisión trimestral de la información de la contratación inferior al 50% de la menor cuantía al comité de orientación y seguimiento.	Circular	0135	15/03/2012

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Circular N° 0143	Instructivo para el reconocimiento y pago de imprevistos en los contratos que celebre el departamento de Antioquia y orientación en materia de A.I.U. (administración, imprevistos y utilidad)	Circular	0143	21/03/2012
Circular Nº 0144	Solicitud de conceptos jurídicos.	Circular	0144	21/03/2012
Circular Nº 0150	Resolución de justificación en los contratos de prestación de servicios.	Circular	0150	23/03/2012
Circular Nº 0159	Experiencia del proponente	Circular	0159	10/04/2012
Circular Nº 0160	Experiencia del personal del proponente.	Circular	0160	10/04/2012
Circular N° 0161	Consideraciones sobre supervisión e Interventoría	Circular	0161	10/04/2012
Circular Nº 0202	Adición de contratos y convenios interadministrativos parágrafo artículo 40 de la ley 80 de 1993.	Circular	0202	14/05/2012
Circular Nº 203	Contratación pública de los acuerdos comerciales negociados por Colombia.	Circular	0203	14/05/2012
Circular Nº 208	Solicitud de conceptos en materia de contratación estatal.	Circular	0208	22/05/2012
Circular Nº 214	Alcance del seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico previsto en la supervisión de los contratos estatales y directrices en materia de supervisión.	Circular	0214	23/05/2012
Circular Nº 218	Publicación de contratos en la gaceta departamental.	Circular	0218	28/05/2012
Circular Nº 223	Innovaciones normativas del decreto 0734 de 2012 decreto reglamentario de la contratación pública.	Circular	0223	30/05/2012
Circular Nº 228	Celebración contratos de presentación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión o para la ejecución de trabajos artísticos que solo puedan encomendarse a determinadas personas naturales.	Circular	0228	01/06/2012
Circular Nº 229	Procedimiento en caso de que se presente contratación directa por causal de urgencia manifiesta.	Circular	0229	01/06/2012
Circular Nº 232	Aclaración la circular 202 del 14 de mayo de 2012 adición de contratos y convenios interadministrativos parágrafo artículo 40 de la ley 80 de 1993.	Circular	0232	05/06/2012
Circular Nº 233	Cumplimiento factor de desempate consagrado en el numeral 4.2.5.5 del artículo 4.2.5 del decreto 0734 de 2012 por el cual se reglamenta el estatuto general de contratación de la administración pública y se dictan otras disposiciones.	Circular	0233	05/06/2012
Circular Nº 236	Celebración de convenios de apoyo de asociación y/o cooperación para la ejecución de planes y programas de desempeño.	Circular	0236	05/06/2012
Circular Nº 263	Convenios y/o acuerdos marco de cooperación internacional	Circular	0263	26/06/2012
Circular Nº 289	Marco legal de las asociaciones público privadas -APP	Circular	0289	19/08/2012
Circular Nº 297	Directrices comité de orientación y seguimiento.	Circular	0297	27/07/2012
Circular Nº 324	Directrices en materia de contratos de prestación de servicios y de apoyo a la gestión.	Circular	0324	29/08/2012

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Circular Nº 347	Asistencia de los enlaces a las reuniones semanales del equipo de mejoramiento.	Circular	0347	21/09/2012
Circular Nº 370	Comité de orientación y seguimiento en contratación – fechas recepción temas	Circular	0370	09/10/2012
Circular Nº 384	Aviso de convocatoria pública.	Circular	0384	18/10/2012
Circular Nº 385	Certificados de contratos	Circular	0385	18/10/2012
Circular Nº 386	Diferencia entre los convenios de apoyo, asociación y/o cooperación.	Circular	0386	19/10/2012
Circular N° 402	Aclaración a la circular 387 sobre la planeación de la contratación para el año 2013 - plan de supervisión e Interventoría	Circular	0402	30/10/2012
Circular N° 425	Sesiones de comité de orientación y seguimiento	Circular	0425	22/11/2012
Circular N° 435	Directrices de comité de orientación y seguimiento	Circular	0435	22/11/2012
Circular N° 439	Determinación de conceptos técnicos en materia de intervención de bienes inmuebles y la contribución especial en los contratos de obra pública y concesión	Circular	0439	28/11/2012
Circular N° 448	Solicitud de información de un informe detallado sobre los procesos en los cuales recae alguna declaratoria de incumplimiento, caducidad, multa y sanciones en general	Circular	0448	07/12/2012
Circular N° 451	Directrices para la organización de expediente del procesos de contratación administrativa de la gobernación de Antioquia	Circular	0451	11/12/2012
Circular Nº 001	Salario mínimo y cuantías en contratación para 2013.	Circular	0001	02/01/2013
Circular Nº 035	Sobre las inhabilidades, incompatibilidades y conflicto de intereses	Circular	0035	15/01/2013
Circular Nº 040	Definición de competencias – arrendamientos, firma digital, gestión documental y sistemas de información	Circular	0040	17/01/2013
Circular N° 048	Liquidación de los contratos estatales	Circular	0048	21/01/2013
Circular N° 073	Equilibrio económico de los contratos – directriz para el reconocimiento y pago de imprevistos en los contratos que celebre el departamento de Antioquia	Circular	0073	04/02/2013
Circular Nº 075	Prohibiciones establecidas en la ley 996 del 24 de noviembre de 2005 (de garantías electorales) en materia de contratación estatal.	Circular	0075	06/02/2013
Circular Nº 079	Procedimiento para la enajenación de bienes muebles a título gratuito entre entidades públicas	Circular	0079	07/02/2013
Circular Nº 0120	Solicitud de información - funcionario líder en tema de supervisión e Interventoría.	Circular	0120	08/03/2013
Circular N° 0131	Directrices contractuales tendientes a promover el pago de obligaciones tributarias, en especial el impuesto de industria y comercio en los municipios del departamento	Circular	0131	14/03/2013
Circular Nº 0191	Operancia práctica de las restricciones establecidas en materia de contratación pública mediante la ley 996 del 24 de noviembre de 2005 (de garantías electorales)	Circular	0191	22/05/2013

DENOMINACION DEL REGLAMENTO	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE	FECHA DE ADOPCIÓN O
y/o MANUAL		VIGENCIA	ADOPCION	VIGENCIA
Circular Nº 0200	Exigencias de licencia de funcionamiento a las instituciones del sistema nacional de bienestar familiar que prestan sus servicios de protección integral.	Circular	0200	30/05/2013
Circular Nº 0201	Delimitación de la competencia de la oficina de comunicaciones.	Circular	0201	30/05/2013
Circular N° 0221	Directriz para el reconocimiento y pago de imprevistos en los contratos que celebre el departamento de Antioquia	Circular	0221	18/06/2013
Circular Nº 0242	Solicitud verificación personería jurídica y representación legal de organizaciones de defensa civil.	Circular	0242	05/07/2013
Circular Nº 0247	Directrices para exigir el cumplimiento de pago de la seguridad social integral, parafiscales y al a contratistas.	Circular	0247	10/07/2013
Circular № 0293	Aplicación del manual de contratación del departamento de Antioquia en contratos y convenios financiados con recursos del sistema general de regalías.	Circular	0293	12/08/2013
Circular Nº 0332	Medidas en torno a la oportuna inscripción de proveedores en el departamento de Antioquia	Circular	0332	10/09/2013.
Circular N° 0340	Directrices en materia de anticipos en la contratación estatal	Circular	0340	16/09/2013
Circular Nº 0373	Régimen de transición decreto 1510 de 2013	Circular	0373	07/10/2013
Circular Nº 0407	De la información sobre contratos, multas y sanciones a la cámara de comercio de Medellín	Circular	0407	30/10/2013
Circular Nº 0426	Restricciones consagradas en la ley estatutaria de garantías electorales	Circular	0426	08/11/2013
Circular Nº 0435	Cómputos de plazos determinados.	Circular	0435	15/11/2013
Circular Nº 0461	Adiciones y prorrogas o ampliaciones.	Circular	0461	25/11/2013
Circular N° 003	Salario mínimo y cuantías en contratación para 2014.	Circular	0003	2/01/2014
Circular N° 021	Procedimiento para afiliación de personas vinculadas a través de contratos de prestación de servicios a la administradora de riesgos laborales (ARL).	Circular	0021	8/01/2014
Circular N° 023	Invitación al lanzamiento de la cartilla que contiene las principales innovaciones normativas del decreto 1510 de 2013 y el manual de contratación del departamento de Antioquia.	Circular	0023	09/01/2014
Circular N° 028	Guía para la elaboración de estudios del sector – aplicable a los procesos contractuales de la gobernación de Antioquia	Circular	0028	14/01/2014
Circular N° 0072	Publicación de procesos contractuales en la página de la gobernación	Circular	0072	04/02/2014
Circular N° 0089	Matriz de riesgos previsibles y recomendaciones para la tipificación, asignación y estimación del riesgo	Circular	0089	12/02/2014
Memorando	Lineamientos generales – supervisión de contratos – actas de inicio e informes	Circular		28/02/2014

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Circular N° 0115	Certificado del departamento administrativo de planeación, para la contratación de estudios en el departamento de Antioquia y remisión de copia para el centro de documentación del departamento administrativo de planeación	Circular	0115	05/03/2014
Circular N° 0130	Directrices en supervisión e Interventoría – contratos obra pública , supervisión Tipo B	Circular	0130	11/03/2014
Circular N° 0144	Criterios de calidad para evaluar las ofertas en procesos de selección	Circular	0144	19/03/2014
Circular N° 0145	Aplicación de normas tributarias sobre exoneración de pagos de aportes parafiscales y cotización de la seguridad social (salud), ley 1607 del 26 de diciembre de 2012	Circular	0145	21/03/2014
Circular N° 0159	Certificado de propiedad del inmueble para las contrataciones de obra, mantenimiento y/o reparación de bienes inmuebles, o de convenio o contrato para los eventos autorizados expresamente por la constitución política	Circular	0159	02/04/2014
Circular N° 0170	Procedimiento para afiliación de independientes a la administradora de riesgos laborales (ARL), de las actividades clasificadas en los riesgos 4 y 5	Circular	0170	07/04/2014
Circular N° 0173	Directrices en materia de contratos o convenios que se celebren con organismos internacionales	Circular	0173	07/04/2014
Circular N° 0177	Directriz complementaria de la circular n° 000461 del 25 de noviembre de 2013 sobre adiciones y prórrogas o ampliaciones	Circular	0177	11/04/2014
Circular N° 0196	Aspectos a tener en cuentas para los contratos suscritos con consorcios – uniones temporales y en los contratos de desarrollo o mantenimiento de software	Circular	0196	06/05/2014
Circular N° 0232	Liquidación de los contratos estatales	Circular	0232	30/05/2014
Circular N° 0253	Directrices para el recaudo de la estampilla prodesarrollo institución universitaria de envigado (IUE)	Circular	0253	16/06/2014
Circular N° 0255	Clausula penal y clausula de multas en contratos celebrados entre entidades públicas	Circular	0255	20/06/2014
Circular N° 0259	Directrices en supervisión e Interventoría: informe mensual de seguimiento de la supervisión a la contratación estatal	Circular	0259	25/06/2014
Circular N° 0287	Directriz para la iniciación de un nuevo proceso de selección después de la declaratoria de desierto de un proceso contractual	Circular	0287	18/07/2014
Circular N° 0297	Obligatoriedad trámite y procedimiento establecido para reportar al sistema de información y gestión del empleo público – sigep, las hojas de vida de las personas que celebren un contrato de prestación de servicios personales con la gobernación de Antioquia	Circular	0297	28/07/2014

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRA TIVO DE ADOPCION	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Circular N° 0383	Formato inhabilidades, incompatibilidades y conflicto de intereses aplicable a todos los procesos contractuales del departamento de Antioquia	Circular	0383	20/08/2014
Sistema Integrado de Gestión				
Documentos Isolución	Manuales, procedimientos y documentos de sistemas de gestión de la calidad FLA (ISO 9001, ISO 14001, MECI, GP1000). Los Manuales, procedimientos y documentos de sistemas de gestión de la calidad FLA se encuentran establecidos en ISOLUCIÓN	Decreto Departamental	Decreto Departamental 1499	11 de junio de 2009

10. CONCEPTO GENERAL:

La Dirección de Procesos tiene como responsabilidad la producción de alcohol siguiendo un programa de producción basado en movimiento de inventarios o en la proyección de estos.

La producción de alcohol "extra neutro", cuyas características de calidad están establecidas en la NTC 620 (séptima revisión), no se realiza en la FLA desde el año 2000, lo anterior por razones de mejora en el perfil del Aguardiente Antioqueño, por los costos de producción asociados al alcohol obtenido, los cuales y durante el período considerado, presentan un mayor valor con respecto al alcohol comprado debido a la eficiencia propia para la tecnología de la planta de destilación y al precio de la materia prima a usar (fundamentalmente miel virgen). La tecnología actual de las torres de destilación permite la obtención de "alcohol rectificado neutro", cuyas características de calidad también están establecidas en la NTC 620 (séptima revisión). El alcohol rectificado neutro puede ser considerado como un alcohol con características de calidad menos exigentes que las del alcohol extra neutro.

La producción de tafias (alcohol para Ron), está asociada al comportamiento que tiene la venta de los rones FLA y a las proyecciones de necesidades de siembra de rones para su añejamiento.

La producción de tafias cuyas características de calidad están establecidas en la NTC 3442, se continúa llevando a cabo en la FLA debido fundamentalmente a la conservación del perfil propio de sus rones. El perfil de un ron está asociado entre otras variables a las características de las tafias y al proceso de añejamiento.

Las características de las tafias, principalmente están asociadas a la materia prima (mielesmelaza), la levadura, el proceso de fermentación y las condiciones en que se realiza el proceso de destilación. El proceso de añejamiento está relacionado con la calidad de toneles y condiciones de temperatura ambiental.

Teniendo en cuenta lo descrito en el párrafo anterior, es claro que las tafias obtenidas en las diferentes empresas productoras de tafias difieren en sus características fisicoquímicas y organolépticas, lo cual, sumado a los aspectos asociados al añejamiento, genera la diferencia en los perfiles de los diferentes rones del merado. El valor agregado de la producción de tafias en la FLA se obtiene con la venta del ron ya añejado.

En forma periódica, se produce en la FLA un "alcohol de cereal", cuyas características de calidad también están establecidas en la NTC 620 (séptima revisión), para lo cual se parte de materias primas como el jarabe de maíz (glucosa), cebada y maíz, las cuales se fermentan y el mosto fermentado obtenido es destilado. Dicho alcohol y por sus características propias de producción de alguna manera artesanal, debe ser considerado como un alcohol de producción propia. Es utilizado para la preparación de los Vodkas (Montesskaya) y la Ginebra (Ginic)

Como principales FORTALEZAS en la Dirección de Procesos y para la producción de alcohol, se tienen las siguientes:

- Experiencia, conocimientos y entrenamiento del personal relacionado con los procesos productivos
- Características de la levadura (Cepa "propia" FLA)
- Nivel alto de estandarización de los procesos para la producción de alcohol (Fermentación y destilación)

Como principales AMENAZAS a la producción propia de alcoholes en la FLA, se tienen las siguientes:

1. Dificultad creciente para la consecución de materia prima (melaza, llamada también miel residual), situación asociada a la producción de alcohol carburante, lo que ha motivado a que los Ingenios Azucareros (en los cuales se obtiene la melaza como un subproducto en la fabricación de azúcar), den prelación al uso de sus materiales en la elaboración del alcohol carburante, disminuyendo así la oferta de melazas.

2. Incumplimiento con lo establecido en la Resolución 0631 de 2015 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, reglamentando los valores máximos permitidos en el vertimiento de aguas residuales.

Como principales DEBILIDADES a la producción propia de alcoholes en la FLA, actualmente se tiene lo siguiente

- 1. No contar con una infraestructura de almacenamiento de alcoholes que permita una suficiente continuidad de producción y así poder comprar melazas a granel en el exterior del país.
- 2. La no disponibilidad en las instalaciones de la FLA de unas áreas de terreno para el montaje de plantas de tratamiento que requieran extensiones de terreno, lo cual restringiría la viabilidad de montaje a solamente plantas compactas.

Como principales OPORTUNIDADES para continuar con la producción propia de alcoholes en la FLA, actualmente se tendría lo siguiente:

- 1. Evaluar la viabilidad jurídica y económica de la implementación de la propuesta presentada por EPM en desarrollo del convenio CT-2012-001397, celebrado entre la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia (FLA) y las Empresas Púbicas de Medellín (EPM) y cuyo objeto es: "Las partes acuerdan adelantar conjuntamente todas las actividades que se requieran para la exploración de iniciativas, generación y creación de soluciones prácticas, para la "Gestión integral de las aguas residuales industriales de la FLA", en las instalaciones de las plantas de tratamiento de aguas residuales San Fernando, ubicada en el municipio de Itagüí (Antioquia) y/o de Bello (Antioquia), localizada en el municipio del mismo nombre, evaluando a nivel de pre factibilidad la conveniencia técnica y económica de las opciones de negocio identificadas."
- 2. Relacionado con el tema de vertimientos, continuar adelantado contactos con empresas expertas en tratamientos de aguas residuales, preferiblemente con tecnologías "compactas" (Se mencionan a HY Unión (HUNDAY UNION), con sede en Colombia; SEI-Contreras ingeniería, con sede en Argentina; WONG GROUP, con sede en USA; PRAJ INDUSTRIES, con sede en la India y representación en COLOMBIA; PROCESS & TECHNOLOGY Y CIA. LTDA).
- 3. Producción más limpia: Sustitución del proceso de fermentación a partir de mieles por un proceso de producción de alcoholes potables a partir de la compra de alcoholes "crudos", los cuales serían redestilados y rectificados en la Planta de Destilación de la FLA, buscando mantener las características de calidad que se tienen establecidas en el Sistema de Gestión de la Calidad FLA. Dicha alternativa pretende resolver el problema de vertimiento y de limitación en oferta de melaza.
- 4. Buscando ser autosuficientes, evaluar y de ser viable en términos económicos, realizar una actualización tecnológica de la Planta de Destilación de forma que permita obtener el alcohol extra neutro requerido en la FLA. Considerando como una alternativa la destilación a partir de los alcoholes crudos, lo cual permitiría resolver el problema de las altas cargas de DQO, DBO5 y SST, asociadas a la producción de alcohol a partir de mieles o melazas.

11 FIRMA:

GUSTAVO ADOLFO CADAVID WENDELL

NOMBRE Y FIRMA FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE (Titular o representante Legal)