



ANEXO

FORMATO UNICO ACTA DE INFORME DE GESTION

(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1 DATOS GENERALES:

NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA	CLAUDIA CRISTINA RAVE HERRERA
CARGO	Directora Administrativa Código 009
ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	Dirección de Planeación, Secretaría de infraestructura Gobernación de Antioquia
CIUDAD Y FECHA	Diciembre 31 de 2015
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	Abril 25 de 2012
CONDICIÓN DE LA PRESENTACION	Terminación periodo de gobierno 2012-2015 (informe preliminar)
FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN	Diciembre 31 de 2015

2 INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTION:

La Gestión de la Dirección de Planeación de la Secretaría de Infraestructura está encaminada principalmente a la gestión, control y seguimiento de la inversión pública en infraestructura vial para el cumplimiento de las metas trazadas en la Línea 5 *Antioquia es Verde y Sostenible, Programa 5.3 Infraestructura Sostenible* del Plan de Desarrollo Departamental *Antioquia la Más Educada* y, en beneficio del desarrollo y la educación en el Departamento.

En este sentido la Dirección desarrolla dos (2) líneas principales de trabajo, ambas encaminadas a darle soporte a la Secretaría de Infraestructura en todas sus actividades de planeación y evaluación asociada de resultados e impactos.

La primera línea comprende todas las actividades de control presupuestal y del banco de proyectos. La segunda línea articula todos los estudios y proyectos en el marco del programa “Ruta del Pensamiento y la Planeación Participativa” diseñado y ejecutado por la Dirección.

En la primera línea se enmarcan todas las actividades de planeación presupuestal, administración del banco de proyectos y control presupuestal de contratos. Asociado a ello se desarrollan todas las actividades de formulación y seguimiento del plan de acción anual y de seguimiento a las metas e indicadores del plan de desarrollo de la Secretaría de Infraestructura a través de la plataforma OMEGA. La Dirección actúa como enlace único para el reporte periódico de información relacionada a otras instancias departamentales.

La ejecución de todas estas actividades requirió de una reingeniería de la Dirección y de su relación transversal con la Secretaría de Infraestructura, cuyos logros se resumen como sigue:

-Definición de la Dirección de Planeación como enlace único para la administración del banco de proyectos departamental: Durante la administración y acorde con lo establecido en el plan de desarrollo departamental Antioquia la Más Educada, línea 5.3 *Infraestructura Sostenible*, la Secretaría diseño, formuló e inscribió los 30 proyectos en el Banco de proyectos departamental y los 6 proyectos en el banco de proyectos del DNP correspondientes a los proyectos a ser financiados a través del sistema General de regalías. Para los primeros se realizó el seguimiento acorde con lo establecido por el DAP departamental a través del sistema OMEGA y para los proyectos de regalías se realizó el seguimiento a través de GESPROY.

Programas	Proyectos	Subproyectos	PEP	Registro/BPID
5.3.1 Planeación e Innovación para la Infraestructura de Antioquia	5.3.1.1 Planificación y gestión de la Infraestructura en Antioquia	Estudio Plan de infraestructura y movilidad 2030 departamento de Antioquia	182124	2012050000124
		Estudios de planes viales subregionales participativos en 8 subregiones del Departamento de Antioquia	182110	2009050000110
	5.3.1.2 Investigaciones y estudios aplicados al área de infraestructura	Investigación y estudios aplicados al área de infraestructura	182189	2012050000189
		⁽¹⁾ Estudio, selección y estandarización de sistemas tecnológicos alternativos para rehabilitación y tratamiento de puntos críticos en vías y desarrollo de pruebas piloto en subregiones de Antioquia	182R17	2012000100033
	5.3.1.3 Estudios, diseños y estructuraciones para el desarrollo de la infraestructura en Antioquia	Estudios, diseños, actualizaciones, auditorías, asesorías y estructuraciones de infraestructura física		
		Estudios de infraestructura de transporte en la Red Vial Secundaria	182011	2012050000011
		Fortalecimiento Institucional al Programa PVIE BID en el Departamento de Antioquia	182007	2012050000007
		Implementación del Banco de Costos de proyectos para el Departamento de	182188	2012050000188



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Programas	Proyectos	Subproyectos	PEP	Registro/BPID
		Antioquia		
		Diseño de la guía socioambiental para el departamento de Antioquia	182233	2012050000233
		Estudios de prefactibilidad y factibilidad para el cobro de valorización en la Red Vial Secundaria RVS del Departamento de Antioquia	182167	2012050000167
		Inventario y gestión predial en la red vial secundaria del Departamento de Antioquia	182009	2012050000009
5.3.2 Antioquia Conectada: Infraestructura para la Integración y Competitividad de Antioquia	5.3.2.1 Obras de infraestructuras nacionales y/o supra departamentales en Antioquia	Construcción de las Autopistas para la Prosperidad	183023	2013050000023
		⁽²⁾ Estudios y Diseños del Proyecto Túnel del Toyo y sus vías de acceso en Antioquia	180027	2015050000005
		Mejoramiento y/o rehabilitación de vías nuevas financiadas por el Gobierno Nacional en Antioquia	182294	2012050000294
		Desarrollo de proyectos de infraestructura de transporte supra departamentales a través de contratos plan en Antioquia y Departamentos limítrofes	172296	2012050000296
	5.3.2.2 Conexiones viales del Valle de Aburrá con subregiones vecinas (Alianza Medellín Antioquia)	Construcción, mantenimiento y operación Conexión Vial Aburrá Oriente	181004	2012050000317
		Mejoramiento Conexión Vial Aburrá Norte	181008	2012050000278
		Construcción, operación y mantenimiento conexión vial Aburrá Río Cauca	182259	2012050000259
	5.3.2.3 Mantenimiento, recuperación y desarrollo de la Red Vial Secundaria – RVS	Mantenimiento, rehabilitación y mejoramiento de la red vial secundaria del Departamento de Antioquia	182008	2012050000008
		⁽¹⁾ Habilitación de circuitos viales subregionales en Antioquia para potenciar la conectividad y accesibilidad del Departamento	182R21	2012000040028
		⁽¹⁾ Habilitación de circuitos viales subregionales en Antioquia para potenciar la conectividad y accesibilidad del Departamento. Segunda Etapa	18000	2014000040020
		Recuperación de la malla vial en el Departamento PVIE BID	182213	2012050000213
		Construcción y pavimentación de vías en la Red Vial Secundaria RVS en el Departamento de Antioquia	182168	2012050000168
		Mantenimiento, rehabilitación, mejoramiento y construcción de puentes de la Red Vial Secundaria RVS en el Departamento de Antioquia	182019	2012050000019
		Renovación y aumento de la señalización en las vías de la red vial Secundaria en el Departamento de Antioquia	182198	2012050000198



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Programas	Proyectos	Subproyectos	PEP	Registro/BPID
		Rehabilitación y mantenimiento de vías específicas con recursos del peaje Pajarito en la Subregión Norte del Departamento de Antioquia	183002	2013050000002
5.3.3 Infraestructura para el desarrollo sostenible de las comunidades locales	5.3.3.1 Cofinanciación de proyectos a nivel subregional y/o local	Apoyo a los municipios para el mantenimiento de la red vial terciaria caminos de herradura	182312	2012050000312
		Apoyo por el sistema de cofinanciación la intervención de vías terciarias	182204	2012050000204
		Apoyo al mejoramiento de vías urbanas en algunos municipios del Departamento de Antioquia	182295	2012050000295
		Apoyo a la construcción, mantenimiento y rehabilitación de puentes en la red vial terciaria del Departamento de Antioquia	182212	2012050000212
		Mejoramiento de parques en algunos municipios del Departamento de Antioquia	242211	2012050000211
		Apoyo a proyectos nuevos de infraestructura de protección en algunos municipios del Departamento de Antioquia	172242	2012050000242
	5.3.3.2 Mantenimiento, mejoramiento y operación de los Cables	Mantenimiento, mejoramiento y operación de cables aéreos fuera del Valle de Aburrá	172111	2012050000111
5.1.4 Antioquia mi hogar	5.1.4.1 Formulación de lineamientos para el desarrollo de proyectos de vivienda y hábitat	⁽¹⁾ Desarrollo de diseños arquitectónicos y técnicos para soluciones de vivienda a bajo costo en sistemas de hormigón y tierra cruda en el departamento de Antioquia	043R38	2013000100160
2.1.4 Calidad en la educación preescolar y básica	2.1.4.2 Ambientes de aprendizaje para el siglo XII	⁽¹⁾ Construcción parque educativo El Bagre, Antioquia	020018	2015003050002
		⁽¹⁾ Construcción parque educativo Liborina, Antioquia	020026	2015003050005
		⁽¹⁾ Construcción parque educativo Arboletes, Antioquia	020025	2015003050006

⁽¹⁾Proyectos inscritos en el banco de proyectos del DNP, Sistema General de Regalías, SGR.

⁽²⁾Proyectos inscritos en el banco de proyectos del Ministerio de Transporte para trámite de recursos ante Findeter.

-Definición de la Dirección de Planeación como enlace único para la formulación del POAI de la Secretaría y gestor de cualquier movimiento presupuestal a realizarse en la Secretaría de Infraestructura: Esto significa que la Dirección se encarga de trabajar con todos los niveles directivos de la Secretaría para la definición de las destinaciones presupuestales, contratos y el dimensionamiento del presupuesto requerido para cada vigencia.

Asociado a ello la Dirección realiza un seguimiento detallado de la dinámica presupuestal de la Secretaría para determinar necesidades de movimientos presupuestales y para



guiar todos los procesos de incorporación asociados a movimientos internos de la Gobernación o a la gestión de recursos externos. En este sentido, trabaja articuladamente con los funcionarios de la *Dirección Técnica y Administrativa* para hacer el seguimiento de la ejecución presupuestal y para gestionar el sistema OMEGA que combina el banco de proyectos con metas y asignación presupuestal.

Como resultado de esta gestión, la Dirección coordina el plan de compras de la Secretaría y se ha insertado adecuadamente en los procesos contractuales de la Secretaría de Infraestructura, buscando mejorar todos los procesos de inversión de los recursos anuales asignados. Principalmente ha logrado identificar y generar las alertas necesarias para captar oportunamente recursos provenientes de liquidaciones, devoluciones y otros procesos jurídicos, para ejecutarlos en procesos y contratos en la vigencia pertinente. Cabe resaltar que para los años 2013, 2014 y 2015 se lograron ejecuciones presupuestales superiores al 99%.

-La Dirección vigila el cumplimiento de las ordenanzas de Vigencias Futuras y disposiciones presupuestales, y controla y administra su adecuada y oportuna inversión acorde con lo estipulado en las Ordenanzas y en el Plan de Desarrollo.

En general la gestión de la Dirección ha permitido unificar criterios de manejo presupuestal, generar las directrices de la administración del presupuesto de inversión y apoyar a la Secretaría en la implementación de la política de "En Antioquia no se pierde un peso".

En concordancia con lo anterior también ha sido líder en la formulación de proyectos de Ordenanza de importancia para la Secretaría de Infraestructura, su trámite y articulación con el modelo de inversión. Durante el período 2012-2015 se tramitaron desde la Secretaría de infraestructura las siguientes Ordenanzas (ver tabla), de las cuales siguen vigentes por el término especificado en cada caso, las siguientes: 41 de 2012, 71 de 2013, 21 de 2014 y 17 de 2015.

Ordenanza #	fecha	Objeto
31	01/11/2012	"POR MEDIO DE LA CUAL SE AUTORIZA COMPROMETER VIGENCIAS FUTURAS ORDINARIAS AL GOBERNADOR DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA"
35	04/12/2012	"POR MEDIO DE LA CUAL SE AUTORIZA COMPROMETER VIGENCIAS FUTURAS EXCEPCIONALES AL GOBERNADOR DE ANTIOQUIA"
41	17/12/2012	"POR MEDIO DE LA CUAL SE ESTABLECE DE LA DESTINACION DE LOS RECURSOS NETOS RECAUDADOS POR EL PEAJE SAN FÉLIX (PAJARITO)
12	16/05/2013	"POR MEDIO DE LA CUAL SE AUTORIZA AL GOBERNADOR DE ANTIOQUIA PARA COMPROMETER VIGENCIAS FUTURAS ORDINARIAS"
71	06/12/2013	"POR MEDIO DE LA CUAL SE AUTORIZA AL GOBERNADOR DE ANTIOQUIA PARA COMPROMETER VIGENCIAS FUTURAS EXCEPCIONALES, PARA LA COFINANCIACION DEL PROYECTO AUTOPISTAS DE LA PROSPERIDAD"



Ordenanza #	fecha	Objeto
21	05/08/2014	"POR MEDIO DE LA CUAL SE AUTORIZA AL GOBERNADOR DE ANTIOQUIA PARA COMPROMETER VIGENCIAS FUTURAS EXCEPCIONALES, PARA LA COFINANCIACION DEL PROYECTO CONEXIÓN VIAL ABURRA ORIENTE, TUNEL ANDRES URIEL GALLEGO Y DESARROLLO VIAL COMPLEMENTARIO"
17	28/09/2015	" POR MEDIO DE LA CUAL SE INSTITUCIONALIZA EL PROGRAMA PARA LA CONSERVACION DE LA TRANSITABILIDAD EN VIAS DEL DEPARTAMENTO"

La segunda línea de trabajo corresponde al programa *Ruta del Pensamiento y la Planeación Participativa*.

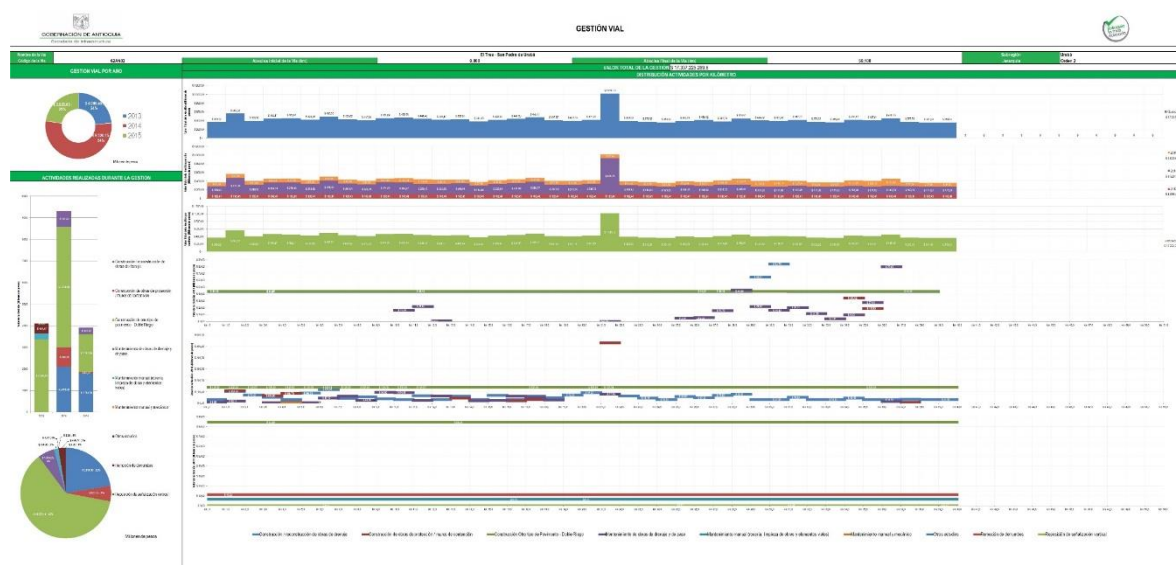
Ésta es la estrategia para la gestión del conocimiento en materia de infraestructura vial y de transporte en el Departamento. La Ruta articula todos los proyectos y procesos de desarrollo liderados desde la Dirección de Planeación para el soporte de la toma de decisiones de la Secretaría de Infraestructura y genera una propuesta de agregación y conservación de valor sobre el conocimiento de la red de infraestructura y sus impactos en materia de desarrollo, inclusión y paz. Los procesos asociados a la ruta constituyen plataformas de debate y aprendizaje continuo que soportan discusiones y propuestas para la innovación en la forma en la que la Secretaría de Infraestructura se aproxima a la planeación de las intervenciones y las inversiones de recursos públicos para la transformación y el desarrollo en Antioquia.

La Ruta del Pensamiento y la Planeación Participativa, se articula con base en la propuesta desarrollada en el Plan de Desarrollo para la Línea 5.3.1 Planeación e innovación para la Infraestructura en Antioquia, la cual incluye 3 proyectos y 3 indicadores de producto, asociado a desarrollos de sistema de información, proyectos de planeación y prospectiva e investigaciones aplicadas, todos ellos basados en la participación y la gestión colaborativa de la información.

Desde la construcción, revisión y verificación del mapa de vías terciarias con las comunidades de las veredas y los gobiernos locales hasta la construcción del plan de movilidad departamental, la *ruta* agrupa y articula todos los proyectos para la construcción e información, la planeación, el cumplimiento normativo y la gestión de la red de infraestructura del Departamento.

Se destacan entre los proyectos los planes viales subregionales participativos, proyecto mediante el cual se realizó la construcción del inventario vial general de la red vial terciaria en el Departamento, incluyendo el análisis de rutas productivas. Igualmente se celebraron contratos para el levantamiento de inventarios detallados de la red vial secundaria en una proporción del 66% (30% financiado por el Ministerio de Transporte en su programa Plan Vial Regional).

Asociado a estos desarrollos, la **Dirección de planeación consolidó el mapa de la red vial en Antioquia**, incluyendo la revisión jurídica de las competencias de los entes territoriales sobre las vías, la revisión y actualización en materia de cumplimiento normativo de las mismas (Decretos 1860 y 1240 de 2013 del Mintransporte) y la construcción de sistemas de actualización continua de la información y su uso y publicación continua. A la fecha, todos los procesos contractuales incluyen con claridad los códigos de las vías a ser intervenidos y se han publicado 9 circulares informativas de actualización de la información. Igualmente se formuló como estrategia de seguimiento a la información de las inversiones, la construcción de un sistema de gestión vial o gestión de activos que permite administrar las intervenciones e inversiones realizadas y definir planes de mantenimiento. En el futuro inmediato esto se traducirá en un centro de control de la información vial el cual a través de plataformas online permitirá a cualquier ciudadano tener información actualizada sobre todas las actividades e inversiones sobre las vías departamentales. Este último fue estructurado y está disponible para su montaje y puesta en operación.



Formato de seguimiento del sistema de gestión vial. Resumen de inversiones por vía, abscisa, inversión



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

secretariainfraestructura.antioquia.gov.co/gestionContractual/contratos/controller/contratos.php

Gestión Contractual Secretaría de Infraestructura Física

Bienvenido
NOMBRE: CLAUDIA CRISTINA RAVE HERRERA
DIRECCION: Dirección de Planeación
ROL: | Planeación | Director |
[\[Salir\]](#) | [\[Sesión \]](#) | [\[Status DB \]](#)

DIRECTOR

REPORTES

REPORTE CONSOLIDADO CONTRATACIÓN

MANUAL DE USUARIO

PLANEACIÓN

PLAN DE ADQUISICIONES

REPORTE PLAN DE ADQUISICIONES

REPORTE PLAN DE ADQUISICIONES GENERAL

REPORTE CONSOLIDADO PLAN DE ADQUISICIONES

MANUAL DE USUARIO

Versión 0.7.0

Sistema de seguimiento contractual, cliente-servidor, en operación Secretaría de Infraestructura

Antioquia la más educada

Menú de Navegación

Para el título del proyecto

Cierres | Eventos | Inversiones | Estados | Frentes de Trabajo | Intervenciones | Multimedia

Iniciar sesión v

Cerrar X

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Cierres

Eventos

Inversiones

Tipo Superficie

Frentes de Trabajo

Estructuras Viales

Intervenciones

Podrás ingresar con solo hacer clic sobre cada una de las opciones del menú.

Menú Lateral

Podrás ingresar con solo hacer clic sobre cada una de las opciones del menú.

Podrás acceder a los demás contenidos al iniciar sesión, si no tienes una clave podrás registrarte por medio de este.

Botón Iniciar Sesión

Podrás cambiar con solo hacer clic sobre cada una de las opciones.

Controles del Visor

Por medio de este menú podrás ingresar y visualizar cada una de las herramientas.

Herramientas del Visor

0 50 100 km

Pantalla del Centro de Control de Información Vial estructurado



Con base en la información recopilada 2012-2015 en el sistema de gestión vial, se realizó un análisis de inversiones mínimas para cada vía, con base en la cual se proyectó el presupuesto 2016. Dicha inversión corresponde a actividades de mantenimiento mecánico y rutinario, necesarias para mantener un indicador de transitabilidad promedio superior al 80%.

El plan de Movilidad e infraestructura, programa en el cual se realizaron varios estudios entre los que se destacan la Encuesta Origen - Destino de pasajeros y carga (2014) en vías primarias y secundarias del Departamento, aeropuertos, terminales y muelles, y la cual permitió establecer tráficos promedio diarios, el modelo de asignación y el entendimiento de cómo nos movemos en el departamento; el Plan de Infraestructura y Transporte 2030 presenta un riguroso y completo estudio prospectivo para la infraestructura en Antioquia, incluyendo el análisis de Futuros posibles del desarrollo del Departamento acorde con los portafolios de proyectos de infraestructura, transporte, logística, mantenimiento vial y movilidad municipal que asuma la región. Este proyecto propone una metodología pionera en Colombia haciendo uso explícito de la incertidumbre y la presentación de portafolios cuatrienales que más que proyectos define oportunidades de entrada en operación de proyectos, presentando cuando hay factibilidad en función de la oferta, la demanda y la conexión entre proyectos. Como propuesta de análisis, entendimiento y extracción de valor agregado acerca de cómo los proyectos de infraestructura transforman a la sociedad, se realizó la investigación histórica, dando lugar a la Colección En Ruta, en el cual se inscriben 3 publicaciones. La primera “De Caminos y Autopistas, Historia de la Infraestructura en Antioquia”, impresa, con investigación del Grupo de Historia Empresarial de la Universidad EAFIT; la segunda “Antioquia en Vías, Rutas para la transformación” digital, con edición de Cesar Lenis y Claudia Rave, realizada en el marco del proyecto Planes Viales Subregionales Participativos con el CTA y la Tercera “Conduciendo Futuros, Plan de Plan de infraestructura, Transporte y Movilidad para Antioquia 2030” impreso, consultoría del grupo Unión Temporal SDG+OPUS, realizadores del proyecto en el que se enmarcó su desarrollo.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Portadas colección En Ruta



De caminos y autopistas

HISTORIA DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL EN ANTIOQUIA



Antioquia en vías

RUTAS PARA LA TRANSFORMACIÓN



“La colección *En Ruta* es una propuesta editorial de la Gobernación de Antioquia que compila su búsqueda académica, técnica y política para la construcción de una propuesta de infraestructura al servicio del desarrollo y la educación. Visita pasado, presente y futuro de la infraestructura de vías y transporte en Antioquia, buscando conducir procesos significativos de transformación, integración y proyección de la vida de los ciudadanos”



En el marco del plan se implementó también la Mesa de Movilidad para el Oriente Antioqueño, en asocio con UCO y MASORA, proyecto mediante el cual se realizó un amplio proceso participativo para la definición con todos los actores del desarrollo del oriente, de los proyectos para mejorar la movilidad y la conectividad con ocasión de la construcción del Túnel de Oriente, detonante de proyectos de infraestructura en la zona.

Así, en el marco del programa del Plan de Movilidad, se realizó un estudio riguroso, un análisis de impactos sin precedentes y se dio inicio a la ejecución de proyectos planeados participativamente.

Otro proyecto a resaltar es la Guía de Manejo Socioambiental (digital), realizada con la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín. Esta propone lineamientos para la implementación responsable de obras y el compromiso con la innovación social, la producción más limpia y la conservación.

Un importante logro fue la realización de 4 investigaciones aplicadas financiadas con recursos del Sistema General de Regalías, lo cual además permite dar proyección nacional y sentar las bases para la innovación en materiales para el tratamiento alternativo de taludes y rasantes y para la construcción industrializada de viviendas, temáticas en las que se basaron los proyectos realizados. Se contó con los grupos de investigación más importantes del país en los temas citados y se ha realizado amplia socialización tanto en la administración y el departamento, como en el resto del país.

Así *La ruta del pensamiento y la planeación participativa* articula el conocimiento para permitirnos reconocer las rutas del desarrollo en el Departamento y para diseñar propuestas de gestión y administración que apropien las herramientas de sistemas de información, gobierno público, investigación aplicada y productos de innovación para la mejora de las capacidades de planeación, comunicación pública y gestión socioambiental de las obras y políticas públicas de infraestructura.

En el marco del programa se hizo una extensa documentación y producción editorial, que incluye documentos, reportes, libros y piezas gráficas, todas enfocadas a informar adecuadamente a diferentes públicos acerca de los avances en materia de infraestructura. Todos estos quedan debidamente archivados y disponibles en la ruta <http://secretariainfraestructura.antioquia.gov.co/descargas/>

Cabe mencionar que dentro del Archivo de la Secretaría de Infraestructura se incorporó una sección para el seguimiento de los Acuerdos de Información, celebrados entre la Secretaría de infraestructura y los municipios de Antioquia, para mantener actualizada la información de configuración e intervención de cada municipio en su red vial terciaria.



Asociado al trabajo en la Ruta del Pensamiento, la Dirección realizó importantes reingenierías al interior de la Dependencia y en articulación con otras dependencias de la Secretaría.

Inicialmente agrupó a todo el personal con experticia en sistemas de información de la Secretaría y generó cargos temporales para elevar el perfil del grupo de trabajo a conformar en la Dirección. Cabe anotar que no existía ningún grupo especializado en el tema.

Adicionalmente articuló enlaces de información en cada una de las gerencias, los cuales proveen información a la Dirección para la gestión de avances tanto en las metas y resultados por contrato, como para la administración de la gestión vial y los acuerdos municipales. La Dirección de Planeación es el único enlace de la Secretaría para información externa por lo que los enlaces por gerencia son fundamentales para mantener la veracidad y oportunidad de la información.

Por último y en consecuencia a los desarrollos y experticia que ha ganado la Dirección en el desarrollo de estas 2 líneas de trabajo. Se realizan también todas las actividades de apoyo técnico interno y externo para la gestión y formulación de proyectos; la gestión de recursos externos y de cooperación y la gestión y validación de los informes técnicos a cooperantes/asociados en materia de gestión de recursos en obras específicas. Se cuentan entre otras:

Apoyo técnico en formulación y aval a proyectos municipales para gestión de recursos ante la nación. Enlace con delegados de OCAD subregionales.

Seguimiento a Acuerdos Municipales asociados a programas de la Secretaría de infraestructura. Enlace con Gerencia de Municipios.

Gestión, formulación y seguimiento a subvención USAID para infraestructura vial (2013-2014). USD 2,6 millones. Enlace directo con USAID

Gestión, formulación y seguimiento a recursos del sistema general de regalías, fondos de compensación regional, de desarrollo regional y de ciencia y tecnología. \$152,000 millones COP (bienios 2012 y 2013-2014). Enlace con Grupo de regalías de DAP Departamental.

Gestión, formulación y seguimiento a recursos contrato PLAN para inversión en vías en el Urabá antioqueño. Enlace con INVIAS y DNP

Gestión técnica de proyectos para financiación del crédito interno para la Secretaría de Infraestructura. Trabajo conjunto con Secretaría de Hacienda. En virtud de los créditos realizados por la Gobernación se trabajó con BID, AFD y Findeter.



Cabe anotar que el proyecto Circuitos Viales, formulado por la Dirección y ejecutado por la Secretaría de infraestructura, ganó el premio en la categoría Integración Regional, de las Regalías Mejor Invertidas, otorgado por la Universidad del Rosario y el DNP. Ello demuestra el nivel de desarrollo y calidad que se alcanzó en la propuesta de integración entre la ejecución y el seguimiento riguroso de proyectos, en toda la organización de la Secretaría de Infraestructura.

3 SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

B Bienes Muebles e Inmuebles:

Nota: Adjunte relación de inventarios y responsables.

PLACA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO	MARCA	SERIE
G010525	PAPELERA DE MADERA PARA ESCRITORIO	SENCILLA	SIN SERIAL
G010519	TELEFONO DIGITAL	ALCATEL - 4038	713902008
G023731	COMPUTADOR PORTATIL - PT0200	DELL_VOSTRO 1320_PT0200	B7G34L1
G100000014	TABLETS	MODELO GALAXY TAB2	RV1CB57DHMD
G100001815	TABLET SAMSUNG - MODELO GALAXY TAB 2 10.1	EXT 7960 - PISO 9	R31C90NDHYF
G100000092	TABLETS	MODELO GALAXY TAB2	R31C90NDJ0L
G100000024	TABLET-SAMSUNG-GALAXY TAB2.0		R31C90JYJNK
G100001818	TABLET-SAMSUNG-GALAXY TAB2.0		RV1CB4XQC9V
1MW118501	GPS GARMIN - OREGON 550		1070540
1MW100913	GPS GARMIN - OREGON 550		1070541
1MW100909	GPS GARMIN - OREGON 550		1070542
1MW115542	GPS GARMIN - OREGON 550		1070544
G100000048	VIDEO BEAM - EPSON POWERLITE 1776W		RENF270805L
G031514	SILLAS ERGONOMICAS	CONTRATO 2012BB220126	SIN SERIAL
G100002427	PORTATIL - DELL LATITUDE E6430	2012PT00141 - EXT 7960 - PISO 9	32CSMX1
G100002424	PORTATIL - DELL LATITUDE E6430	2012PT00138 -	3XCSMX1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

PLACA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO	MARCA	SERIE
		EXT 7960 - PISO 9	
G100002521	COMPUTADOR WORKSTATION-DELL-T5600	2012WS0018 - EXT 7989 - PISO 9	F87M7Y1
G025486	COMPUTADOR DE ESCRITORIO-HP-COMPAQ DC 6005	PC3719	MXL03811VF
G010535	PERCHERO	DE MADERA	SIN SERIAL
G010083	ARCHIVADOR METALICO		SIN SERIAL
G010082	ARCHIVADOR METALICO		SIN SERIAL
30D036741	GPS MARMIN - OREGON0650		1092703
30D036799	GPS MARMIN - OREGON0650		1092704
30D036888	GPS MARMIN - OREGON0650		1092705
30D036705	GPS MARMIN - OREGON0650		1092706
30D036737	GPS MARMIN - OREGON0650		1092707
30D036745	GPS MARMIN - OREGON0650		1092708
30D036702	GPS MARMIN - OREGON0650		1092709
30D036887	GPS MARMIN - OREGON0650		1092710
2B4062546	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092711
2B4062544	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092712
2B4062552	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092713
2B4062554	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092714
2B4062547	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092715
2B4062621	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092716
2B4062634	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092717
2B4061580	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092718
2B4062637	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092719
2B4062563	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092720
2B4062625	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092721
2B4062561	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092722
2B4062624	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092723
2B4062619	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092724
2B4060373	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092725
2B4062633	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092726
2B4061567	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092727
2B4062388	GPS MARMIN - GPSMAP 62SC		1092728
2DV289755	GPS MARMIN - ETREX30		1092729



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

PLACA	DESCRIPCION DEL ELEMENTO	MARCA	SERIE
2DV289743	GPS MARMIN - ETREX30		1092730
2DV291535	GPS MARMIN - ETREX30		1092731
2DV295929	GPS MARMIN - ETREX30		1092732
2DV300192	GPS MARMIN - ETREX30		1092733
2DV289387	GPS MARMIN - ETREX30		1092734
2DV300203	GPS MARMIN - ETREX30		1092735
2DV296683	GPS MARMIN - ETREX30		1092736
2DV289754	GPS MARMIN - ETREX30		1092737
2DV289751	GPS MARMIN - ETREX30		1092738
2DV291520	GPS MARMIN - ETREX30		1092739
2DV291507	GPS MARMIN - ETREX30		1092740
2DV296654	GPS MARMIN - ETREX30		1092741
2DV300204	GPS MARMIN - ETREX30		1092742
2DV300180	GPS MARMIN - ETREX30		1092743
2DV295946	GPS MARMIN - ETREX30		1092744
2DV289382	GPS MARMIN - ETREX30		1092745
2DV295928	GPS MARMIN - ETREX30		1092746
G100002834	MAPA EN RELIEVE DE COLOMBIA		DFGTHJ
G010521	SILLA GIRATORIA CON BRAZOS	MEDIA - EN PAÑO	SIN SERIE
G029227	SILLA GERENCIAL ERGONOMICA	TAPIZADA	SIN SERIAL
G100002832	TABLERO	DE ACRILICO CON MARCO METALICO	NPSTAS3451
30120	PAPELERA	DE MADERA DE PISO	NPSTAS4798
358386	FIRMA DIGITAL P12 - TOKEN	EXT 8123 PISO 3	NO APLICA

El inventario a 31 de diciembre de 2015, se encuentra en cero, es decir a paz y salvo.

4 PLANTA DE PERSONAL:

La dirección de Planeación durante el período 2012-2015 contó con 11 profesionales universitarios que incluyeron 4 temporalidades, una de ellas de nivel especializado; 1 consultor BID, 1 técnico operativo y 1 secretaria (ver tabla). Adicionalmente cuenta con 1 posición para practicante de excelencia que ha sido ocupada durante cada semestre desde el año 2012.

ORGANISMO	DEPENDENCIA	NOVEDAD	NIVEL	TIPO CARGO	NUC	NUC OTRO	COD	GRAT	DENOMINACIÓN	SALARIO	ESTADO	CC	NOMBRE	APELLIDOS	IDENTIF. TITULAR	PERSONA TITULAR
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Libre Nomenclación y Remoción	Directivo	Libre Nomenclación y Remoción	2000001200	0019801094	009	02	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	6,074,633	Provisto	43618932	Claudia Cristina	Rave Herrera		
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Carrera Administrativa	Profesional	Carrera Administrativa	2000001201	0019801079	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	70119173	Adolfo Leon	Ramirez Giraldo	70119173	Adolfo Leon Ramirez Giraldo
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Vacante Temporal	Profesional	Carrera Administrativa	2000001202	0019801080	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Vacante Temporal				42984454	Maria Rosa Londoño Salas
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Carrera Administrativa	Profesional	Carrera Administrativa	2000001203	0019801081	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	43401282	Leticia Omaira	Hoyos Zuluaga	43401282	Leticia Omaira Hoyos Zuluaga
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Provisionalidad en vacante definitiva	Profesional	Carrera Administrativa	2000001204	0019801083	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	70513442	Hector Hugo	Florez Valencia		
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Provisionalidad en vacante definitiva	Profesional	Carrera Administrativa	2000001205	0019801084	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	3399666	Paulo Andres	Perez Giraldo		
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Provisionalidad en vacante temporal	Profesional	Carrera Administrativa	2000001206	0019801085	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	71383399	Cristian Alberto	Quiceno Gutierrez	42888879	Yadira Maria Marquez Rivas
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Carrera Administrativa	Profesional	Carrera Administrativa	2000001208	0019801097	219	02	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	3,685,073	Provisto	71580828	Jaime Alonso	Berrio Giraldo	71580828	Jaime Alonso Berrio Giraldo
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Provisionalidad en vacante temporal	Asistencial	Carrera Administrativa	2000001219	0019801093	440	04	SECRETARIO	1,796,364	Provisto	1036620126	Yennifer	Cano Cano	42774278	Gloria Nancy Marin Florez
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	Provisionalidad en vacante definitiva	Técnico	Carrera Administrativa	2000004294	0019802963	314	02	TÉCNICO OPERATIVO	2,251,917	Provisto	15514468	Diego Fernando	Puerta Luengas		

Todos los funcionarios se desempeñan en grupos de trabajo específicos o en actividades específicas de acuerdo con sus perfiles.

Acorde con las labores que desempeñan en la Dirección, se definen grupos así:

Equipo de supervisión a procesos contractuales asociados a la línea 5.3.1 Planeación e Innovación para la Infraestructura de Antioquia / Ruta del Pensamiento y Planeación Participativa

Funcionarios asignados a la supervisión y seguimiento de los proyectos y procesos contractuales de la Dirección y que incluye proyectos tan importantes como los planes viales subregionales participativos, el plan de movilidad e infraestructura y la guía socioambiental entre muchos otros.

1. Proyectos de planeación asociados a proyectos 5.3.1.1. Planificación y gestión de la Infraestructura en Antioquia: Leticia Hoyos y Marcela Pérez
2. Proyectos de planeación asociados a proyectos 5.3.1.2. Investigaciones y estudios aplicados al área de infraestructura: Adolfo Ramírez
3. Proyectos de planeación 5.3.1.3. Estudios, diseños y estructuraciones para el desarrollo de la infraestructura en Antioquia: Leticia Hoyos, Adolfo Ramírez y Jaime Alonso Berrío.



Equipo de sistemas de información geográfica

Funcionarios asignados al desarrollo y consolidación de un sistema de información para la Secretaría de Infraestructura que capture, analice y obtenga valor agregado de la información de la red vial para la toma de decisiones. La información incluye cartografía e información espacial de la red vial, intervención e inversión en obras de infraestructura y cronogramas de inversión.

Juan David Giraldo (Contratista BID 2013-2014), Diego Puerta y Edison Gutiérrez, Cristian Quiceno, Deiby Quintero (profesionales universitarios T).

Cabe anotar que la dirección de Planeación, para el desarrollo cabal del proceso de captura y análisis de información, tiene enlaces en las diferentes dependencias de la Secretaría, quienes trabajan coordinadamente con la Dirección en todas las actividades de reporte de información interna y externa. Ellos son:

Elizabeth Torrado Benítez, Álvaro Ríos Tobón, Jenny Pabón Moreno (profesionales universitarios T) como enlaces de la Gerencia Operativa

Gabriel Olaya (contratista), Fadya Nayubel Abdelhamid y Carlos Mario Álvarez (profesionales universitarios T) como enlaces de la Gerencia de Proyectos Estratégicos

Ailyn Ceballos Jiménez (profesional universitario T) como enlace con el Despacho del Secretario.

Con este equipo de trabajo se desarrollaron todos los procesos de diseño, programación e implementación de los sistemas de información de la Secretaría de Infraestructura, incluyendo el sistema de gestión contractual (cliente-servidor) el cual se encuentra plenamente operativo y es monitoreado desde la Mesa de ayuda y la Dirección técnica y administrativa.

Equipo de Banco de Proyectos

En este equipo de trabajo se realizan todas las actividades referentes con la administración del Banco de proyectos de la Secretaría de Infraestructura, para todos los proyectos inscritos. Igualmente se formulan proyectos nuevos y/o se revisan los proyectos recibidos de parte de otros entes para la emisión de concepto técnico. En este último caso, la Dirección coordina con las dependencias pertinentes la revisión técnica y presupuestal y emite el concepto técnico.

Rosa Londoño, Jaime Alonso Berrío, Sandra Rojas (Contratista para seguimiento GESPROY)

Equipo de Señalización

La Dirección asume las funciones de estudio y planeación integral de la señalización de las vías secundarias y terciarias a cargo del Departamento, como una actividad necesaria y complementaria al trabajo de inventarios viales realizado por el equipo de sistemas de



información. La Dirección realizó e plan integral de señalización para la red vial secundaria en Antioquia. Con base en éste se ejecutaron 2 contratos de obra pública, liderados por la Dirección de Desarrollo Físico, mediante los cuales se instaló, primero toda la señalización informativa de la RVS incluyendo señales informativas y confirmativas de destino, señales de ruta y mojones; segundo se realizó en buena proporción la demarcación escolar y señales de velocidad y preventivas.

Héctor Hugo Flórez y Paulo Andrés Pérez.

Cabe anotar que con apoyo del empréstito BID en su línea de Fortalecimiento Institucional, se han contrato consultores que han apoyado la realización de las actividades, así:

Quenny Patricia Barreneche: Coordinó el desarrollo de la fase de planeación para la señalización de la red vial secundaria, con un equipo de 10 consultores BID, 7 técnicos y 3 profesionales contratados para realizar actividades de recorridos de cada una de las vías, diseños y revisión en oficina de todos los productos.

Equipo de Mesa de Ayuda

Existe una vacante de temporalidad creada para el proyecto Banco de Costos el cual consiste en el análisis continuo de precios unitarios y el cálculo y análisis de indicadores de valores adjudicados en los diferentes procesos contractuales de la Secretaría.

Esta temporalidad se articula con el trabajo que realiza la Mesa de Ayuda el cual es un proyecto de captura, sistematización y análisis de la información contractual de la Secretaría de Infraestructura, para dar mayor alcance y rigor a los procesos de análisis y apoyar el proceso de transición hacia el ejercicio de gerencia de proyecto necesario en todos los procesos de supervisión contractual.

Las 4 temporalidades adscritas a la Dirección fueron formuladas con altos perfiles especializados en planeación que permitieran el desarrollo cabal de los proyectos propuestos en el Plan de Desarrollo. Así, el grupo de trabajo actual incluye perfiles diversificados que incluyen especialistas en desarrollo de software, medioambiente y geoinformática, gerencia de proyectos y magister en ingeniería.

Equipo de planeación del presupuesto de la Secretaría

La planeación, gestión y administración del presupuesto es una tarea que realiza de forma directa e indelegable la Directora de Planeación. En su labor de seguimiento y continua revisión de la planeación presupuestal se articula con la Dirección Administrativa y Financiera, desde donde se coordina el enlace con SAP.



5 PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

En el marco de la Ruta del Pensamiento y la Planeación Participativa, articulamos diferentes estudios y proyectos para la construcción de plataformas de trabajo, discusión, aprendizaje y/o conservación de valor de la información. En el listado se agrupan los proyectos de forma resumida. Los contratos que soportan cada tema se pueden revisar en el numeral 8.

Hacia la construcción de un sistema de gestión vial: *Sistemas de información y gestión colaborativa de la información*

- Recopilación de información secundaria disponible de la red vial a cargo del Departamento de Antioquia:

Revisión y consolidación de información del inventario general de la red vial secundaria e inventario detallado para 1.709,4 km (cooperaciones técnicas japonesas - Gobernación, ATN/JF-10005-CO Y ATN/JC-10006-CO. ejecutó Joyco. Liquidado en abril 2012). Inversión \$1.738.493.567

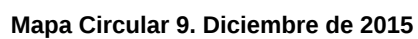
Adopción de Convenios de transferencias de vías—Convenios Interadministrativos 0233 de 1995-INVIAS y 309 de 1994-Fondo Nacional de Caminos Vecinales. 2012-2013.

- Realización del Inventario detallado para 1.802,2 km (Programa “Plan Vial Regional”, BID – Ministerio de Transporte, Contrato 183 de 2012, contratista Joyco S.A.S. Terminado febrero 2013). Inversión \$201.691.305
- Inventario vial detallado a 1.211,8 km RVS + 375,8 km RVT a cargo del Departamento (Gobernación de Antioquia, terminado diciembre de 2013. Contratos de ejecución #4600000525 e interventoría #4600000523, contratista Joyco S.A.S). Inversión ejecución e interventoría \$323.817.737
- Realización del estudio para la “construcción de la cartografía temática de trabajo de la red vial terciaria de 8 subregiones del departamento de Antioquia”. Contrato Interadministrativo Gobernación de Antioquia – EDATEL. Ejecutado por Aeroestudios S.A. Terminado febrero de 2013. Realizado para asignar niveles de validez a información secundaria disponible y dimensionar el proyecto de levantamiento del inventario de la red vial terciaria en los planes viales subregionales participativos. Inversión \$199.871.111
- Realización de los Planes Viales Subregionales Participativos para 8 subregiones del Departamento. 2012-2014, Contrato 2012-SS-20-0149. Incluyó el levantamiento del inventario general de la red vial terciaria en Antioquia entre abril de 2013 y marzo de 2014. Ejecuta Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia, CTA. Inversión total \$2.627.602.040. Como producto final se obtienen los inventarios generales de la red



vial terciaria con atributos de competencia, jerarquía y geometría, validados y adoptados por los municipios del Departamento

- Realización del Plan Vial Departamental según metodología y herramienta del Programa “Plan Vial Regional”, BID – Ministerio de Transporte. 2012-2014
- Análisis y aplicación de la resolución No 1240 del 25 de abril de 2013. Ministerio de Transporte. Octubre de 2014
- Realización del proyecto para la “Estructuración de la estrategia de administración de la información primaria vial basada en gestión colaborativa y gobierno público”. Ejecuta XM. Inversión \$639.800.000
- Suscripción de Acuerdos de Información entre la Secretaría de Infraestructura Física y 97 municipios del Departamento (14 pendientes de firma), para aunar esfuerzos en la actualización y reporte de información de las redes viales terciarias.
- Seguimiento a los cambios en competencia, jerarquía y configuración física de la red vial nacional y departamental por efecto de (i) la intervención en la red vial a cargo del Departamento; (ii) adjudicación del programa 4G con concesionarios para Autopistas para la Prosperidad; (iii) reporte y verificación de cambios en la red vial terciaria declarados por las alcaldías municipales.
- Seguimiento a las intervenciones en la red vial secundaria a cargo del Departamento a través del sistema de gestión vial en el cual se registra y se actualiza constantemente la relación pavimento / afirmado y las obras de infraestructura significativas.





-Se realizaron también Estudios, diseños y estructuraciones para proyectos de intervención en la red de infraestructura, entre los que se destacan:

- Rehabilitación del puente Carlos Lleras Restrepo, Cto.2012-OO-20-022. Ejecutado 100%
- Estudios y Diseños para la pavimentación de la vía el Limón - Alto Primavera en una long de 14,5 km, municipio de Anorí, Cto. 2012-SS-20-0117. Ejecutado 100%
- Estudios y diseños de muros típicos, Cto. 2012-SS-20-0108. Ejecutado 100%
- Diseño de 19 puntos críticos en Conexión Aburrá río Cauca 2012-SS-20-011. Ejecutado 100%
- Diseños de obras complementarias a los 4,1 km de la 7. Conexión Aburrá - Río Cauca, Cto. 2012-SS-20-0123.
- Realización de estudios complementarios ambientales para el Túnel de Oriente
- Estudios y Diseños de pavimento para el corredor Caucheras - Riosucio, en el marco del contrato PLAN. 2013-2014. Ejecutado 100%
- Plan de señalización integral para la red vial a cargo del Departamento de Antioquia. Realizado Dirección de Planeación.
- Estructuración técnica, legal y financiera del Centro de Gestión de la Información Primaria Vial. Ejecutado 100%
- Estructuración técnica legal y financiera para el proyecto Ruta de los embalses. 2013-2014. Ejecutado 100%
- Estudios y Diseños para la pavimentación de la vía Escarralao-El Bagre. Ejecutado 100%
- Estudios y Diseños zona crítica Mulatos en vía El Tres - San Pedro de Urabá. Recursos Contrato PLAN. 100%
- Estudios y Diseños para la pavimentación de San Carlos - Granada. 28 km, 100%

Hacia la planeación participativa

-Realización de la propuesta de gestión vial (ver listado anterior) el cual permitió obtener mapas actualizados de la red vial de Antioquia, incluyendo información con valor agregado de rutas productivas, dinámica de transporte, etc. La inversión acumulada asciende a \$5.731 millones, de la cual se hace énfasis en la realización del proyecto *Planes Viales Subregionales Participativos* para 8 subregiones del Departamento, como plataforma principal para consolidar un sistema participativo de construcción de información y análisis para planeación.

-Proyecto Escenarios 2030 de la infraestructura para el transporte y la movilidad en Antioquia, para potenciar la conectividad multimodal y regional. \$2,110 millones

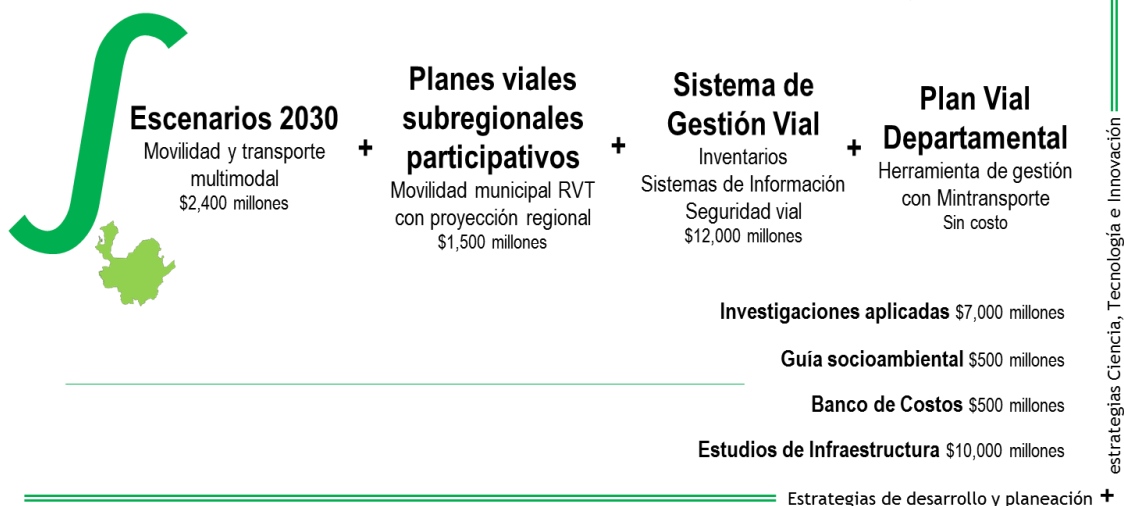


- Elaboración de la encuesta Origen-Destino en el Departamento de Antioquia, \$ 599 millones.
- Proyecto construcción de lineamientos de política, regulación, gobernanza, financiación e instrumentos para la ejecución del Plan Escenarios 2030, \$ 273 millones
- Convenio para la construcción de una mesa de movilidad en Oriente, que sirva como apoyo a la gestión del conocimiento y toma de decisiones en materia de inversión en infraestructura en la subregión. \$119 millones
- Convenio con el municipio de Salgar para el desarrollo del plan de movilidad urbano y rural del municipio. Aporte Departamento \$ 49.981.366

Hacia la gestión del Conocimiento

- Realización de la guía metodológica para la gestión socioambiental de proyectos de infraestructura en el departamento de Antioquia. Convenio con Universidad Nacional de Colombia sede Medellín. Aporte Departamento \$500 millones
- Realización de investigación aplicada sobre la Historia y evolución de la Infraestructura en el Departamento de Antioquia. \$ 332 millones
- Realización de investigaciones aplicadas a la infraestructura. Viabilizados con Fondo de Ciencia y Tecnología del Sistema General de Regalías \$5,100 millones y aportes de Investigadores y Departamento. Total \$7,800 millones. Incluye estudio de sistemas tecnológicos alternativos para vías y taludes y proyecto para el estudio de vivienda de bajo costo con tecnologías en prefabricado y tierra.

Con el **talento** de los Antioqueños y bajo criterios de **pertinencia, claridad e innovación en la planeación** de la infraestructura, construimos oportunidades para el desarrollo y la educación



Igualmente la Dirección de Planeación participó en diversidad de seminarios y presentaciones en espacios académicos, técnicos y de opinión pública, presentando el modelo de la Secretaría de Infraestructura “Desde Cunetas hasta Autopistas” y los hitos de la planeación participativa propuesta desde la gestión 2012-2015.

6 OBRAS PÚBLICAS:

La Dirección de Planeación no realiza obra pública sino que se especializa en el soporte a la información y el desarrollo de estudios de planeación.

Cabe anotar que esta política que se ha articulado como la Ruta del Pensamiento y Planeación Participativa, ha sido fundamental para ofrecer a la Secretaría de Infraestructura una propuesta de síntesis, formulación y entendimiento del sentido de las intervenciones que se hacen y de lectura de los impactos que la inversión pública en infraestructura trae para el desarrollo y la educación en el Departamento.

En administraciones pasadas la dirección realizaba obra pública especialmente en obras municipales. Muchas de estas obras fueron recibidas sin liquidar en 2012 y remitidas a la Dirección de Proyectos Especiales, la cual lidera todo el trabajo de cofinanciación a municipios en el marco de la línea 5.3.3 Infraestructura para el desarrollo sostenible de las comunidades locales.

**7 EJECUCIONES PRESUPUESTALES:**

La ejecución presupuestal de la Secretaría de Infraestructura para los años 2012-2015, es como sigue:

PRESUPUESTO SIF PARA INVERSION PARA LA VIGENCIA 2012 - 2015

VIGENCIA	PRESUPUESTO ACTUAL	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
2012	185.260.686.622	142.795.724.639	77,1%
2013	253.106.111.510	239.867.508.633	94,8%
2014	224.131.778.073	223.517.117.888	99,7%
2015 AL 30 NOV.	257.293.211.621	182.577.383.369	71,0%
2015 AL 31 DIC.	258.468.209.201	248.898.462.123	96,3%

PRESUPUESTO SIF PARA FUNCIONAMIENTO PARA LA VIGENCIA 2012 - 2015

VIGENCIA	PRESUPUESTO ACTUAL	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
2012	6.267.571.438	5.556.019.823	88,6%
2013	6.833.321.819	6.276.239.095	91,8%
2014	7.142.257.873	6.832.249.800	95,7%
2015 AL 30 NOV.	7.915.916.974	6.278.986.881	79,3%
2015 AL 31 DIC.	7.937.916.974	7.350.248.305	92,6%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS VIGENCIA 2012 - 2015

AÑO	ORIGEN	PRESUPUESTO ACTUAL	Ejecución	% Ejecución
2012-2014	Regalías	149.073.760.943	138.423.250.971	92,9%
2015	Regalías	48.472.486.840	46.578.607.963	96,1%
Total general		197.546.247.783	185.001.858.934	93,6%

DATOS DE EJECUCION DE RECURSOS VIGENCIA 2012-2015. AL 31-12-2015

VALOR CONTRATACIÓN SIF 2012-2015	2.309.354.563.028
PRESUPUESTO ORDINARIO EJECUTADO 2012-2015	855.078.813.283
PRESUPUESTO SGR 2012-2016 EJECUTADO	185.019.332.949
OTROS RECURSOS	1.269.256.416.796

FUENTE SAP

2015* (datos al 31 de Diciembre de 2015, 7:30 a.m.)



8 CONTRATACION:

En la tabla siguiente se presenta la relación de todos los procesos contractuales realizados por la Dirección para el período en referencia. Cada contrato se asocia al indicador de producto de la línea 5.3.1 del plan de desarrollo Antioquia la Más Educada. Para esta misma línea la Dirección de Valorización también está a cargo de procesos de contratación los cuales serán relacionados en el informe de gestión de dicha dependencia.

Tabla procesos contractuales Dirección de Planeación. 2012-2015

Se articula con indicador de producto en Plan de Desarrollo 2012 - 2015	VIGENCIA	No. CONTRATO	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	FECHA ACTA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	ESTADO
Sistema de Gestión Vial en Antioquia implementado	2012	2012-CF-20-063	CONVENIO MARCO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN ENTRE EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA-SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, SECRETARÍA DE GESTIÓN HUMANA Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL Y EDATEL S.A. E.S.P. PARA EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DE PLATAFORMAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE INFORMACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL EN ANTIOQUIA Y LA COGESTIÓN CON ACTORES SOCIALES Y GUBERNAMENTALES	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	EDATEL S.A. E.S.P.	11/09/2012	31/12/2015	LIQUIDADO
	2013	4600000525	ELABORACIÓN DEL INVENTARIO DETALLADO PARA LA RED VIAL SIN INVENTARIO DETALLADO A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	CONTRATO DE SERVICIOS	JOYCO S.A.S.	30/08/2013	31/01/2014	LIQUIDADO
	2013	4600000523	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA FINANCIERA Y LEGAL A LA ELABORACIÓN DEL INVENTARIO DETALLADO PARA LA RED VIAL SIN INVENTARIO DETALLADO A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.	CONTRATO DE SERVICIOS	GIA CONSULTORES LTDA	30/08/2013	15/02/2014	LIQUIDADO
	2012	2012-CF-20-0107	ESTUDIO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CARTOGRAFÍA TEMÁTICA DE TRABAJO DE LA RED VIAL TERCIARIA-RVT, DE LAS SUBREGIONES DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, CON BASE EN INFORMACIÓN SECUNDARIA DISPONIBLE	CONTRATO DE SERVICIOS	EDATEL S.A. E.S.P.	16/10/2012	31/12/2012	LIQUIDADO
	2013	4600000929	ESTRUCTURACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN PRIMARIA VIAL BASADA EN GESTIÓN COLABORATIVA Y GOBIERNO PÚBLICO	CONTRATO DE SERVICIOS	XM CIA. DE EXPERTOS EN MERCADOS S.A.	07/11/2013	15/07/2014	LIQUIDADO



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Se articula con indicador de producto en Plan de Desarrollo 2012 - 2015	VIGENCIA	No. CONTRATO	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	FECHA ACTA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	ESTADO
	2012	2012-SS-20-0118	CONSULTORÍA PARA LA FORMULACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y ANÁLISIS DE FICHAS DE INDICADORES ESPACIALES PARA LA ILUSTRACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL PLAN VIAL REGIONAL	CONTRATO DE SERVICIOS	GISCO S.A.S.	06/11/2012	31/12/2012	LIQUIDADO
	2013	2013-SP-20-0001	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES, PARA EL APOYO A DIFERENTES PLANES DE SEÑALIZACIÓN EN LOS PROYECTOS VIALES DE LA RED VIAL SECUNDARIA A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA - SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	CONTRATO DE SERVICIOS PERSONALES	QUENY PATRICIA BARRENECHE OSORIO	30/05/2013	11/10/2013	LIQUIDADO
	2014	4600002071	CONSULTORÍA DE UN (1) INGENIERO PARA LA SUPERVISIÓN INTEGRAL Y RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN DEL ESTADO DE LAS VÍAS A CARGO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	CONTRATO DE SERVICIOS PERSONALES	ALBERTO ESCOBAR MALAVER cc. 19.355.150	04/09/2014	04/12/2014	LIQUIDADO
	2014	4600002072	CONSULTORIA DE UN INGENIERO PARA LA SUPERVISION INTEGRAL Y RECOPIACION DE INFORMACION DEL ESTADO DE LAS VIAS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	CONTRATO DE SERVICIOS PERSONALES	PAOLA ALENDRA SUAREZ CAMACHO CC. 52.477.515	03/09/2014	03/12/2014	LIQUIDADO
Planes viales subregionales participativos realizados.	2012	2012-SS-20-0149	ELABORACIÓN DE PLANES VIALES SUBREGIONALES PARTICIPATIVOS, PVSP, PARA 7 SUBREGIONES (BAJO CAUCA, NORDESTE, NORTE, OCCIDENTE, ORIENTE, SUROESTE, URABÁ) DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA Y HOMOLOGACIÓN DEL PVSP DE MAGDALENA MEDIO.	CONTRATO DE SERVICIOS	CORPORACIÓN CENTRO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE ANTIOQUIA	12/12/2012	31/12/2014	LIQUIDADO
Plan de infraestructura y movilidad 2030 formulado	2013	4600000503	ELABORAR ESTUDIOS AVANZADOS DE POLÍTICA, REGULACIÓN, GOBERNANZA Y FINANCIACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INSTRUMENTOS DE EJECUCIÓN DEL PLAN ESCENARIOS 2030 DE LA INFRAESTRUCTURA, EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD.	CONTRATO DE SERVICIOS	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	04/09/2013	02/05/2015	LIQUIDADO
	2013	4600000934	REALIZAR INVESTIGACION HISTORICA SOBRE LA TRAYECTORIA Y EVOLUCION DE LA	CONTRATO DE SERVICIOS	UNIVERSIDAD EAFIT	01/11/2013	15/12/2014	LIQUIDADO



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Se articula con indicador de producto en Plan de Desarrollo 2012 - 2015	VIGENCIA	No. CONTRATO	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	FECHA ACTA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	ESTADO
			INFRAESTRUCTURA VIAL EN ANTIOQUIA					
	2013	4600001177	ELABORAR LA ENCUESTA ORIGEN DESTINO EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA - ESCENARIOS 2030 DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN ANTIOQUIA.	CONTRATO DE SERVICIOS	TRANSPORTE, PLANEACIÓN Y DISEÑO INGENIERÍA S.A.	25/11/2013	25/08/2014	LIQUIDADO
	2013	4600001187	REALIZAR EL PLAN ESCENARIOS 2030 DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN ANTIOQUIA; OPORTUNIDADES, RESTRICCIONES Y NECESIDADES PARA POTENCIAR LA CONECTIVIDAD MULTIMODAL Y REGIONAL	CONTRATO DE SERVICIOS	UNION TEMPORAL SDG + OPUS (INTEGRADA POR STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED, SUCURSAL COLOMBIA Y OPUS OFICINA DE PROYECTOS URBANOS SAS)	25/11/2013	27/03/2015	LIQUIDADO
	2015	4600003690	AUNAR ESFUERZOS PARA REALIZAR EL PLAN DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA Y RURAL SOSTENIBLES PARA EL MUNICIPIO DE SALGAR Y DEFINIR ORIENTACIONES PARA POTENCIAR LA CONECTIVIDAD DEL MUNICIPIO CON LA REGIÓN	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	MUNICIPIO DE SALGAR	17/06/2015	15/12/2015	LIQUIDADO.
	2014	4600002242	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA LA CONSTITUCIÓN Y OPERACIÓN DE LA MESA DE MOVILIDAD PARA EL ALTIPLANO DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO, COMO PLATAFORMA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ACUERDOS Y BASES DE POLÍTICA DE INFRAESTRUCTURA VIAL, TRANSPORTE Y MOVILIDAD PARA LA REGIÓN	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	Universidad Católica de Oriente-UCO + MASORA (Mpios Asociados del altiplano del Oiente Antioqueño)	18/09/2014	12/12/2014	LIQUIDADO
Guía socioambiental	2013	4600000403	AUNAR ESFUERZOS CON EL FIN DE REALIZAR PROPUESTA METODOLÓGICA PARA LA GESTIÓN	CONVENIO DE ASOCIACION O	UNIVERSIDAD NACIONAL DE	16/08/2013	16/12/2015	LIQUIDADO.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Se articula con indicador de producto en Plan de Desarrollo 2012 - 2015	VIGENCIA	No. CONTRATO	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	FECHA ACTA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	ESTADO
elaborada			SOCIOAMBIENTAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	COOPERACION	COLOMBIA-SEDE MEDELLÍN			
Investigaciones y estudios realizados sobre infraestructura vial	2013	4600000522	AUNAR ESFUERZOS PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN APLICADA PARA EL ESTUDIO, SELECCIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS ALTERNATIVOS DE PROTECCIÓN VEGETAL DE TALUDES PARA PREVENCIÓN DE LA EROSIÓN EN PRUEBAS PILOTO EN ANTIOQUIA.	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-SEDE MEDELLÍN	08/11/2013	08/12/2015	LIQUIDADO
	2013	4600000549	AUNAR ESFUERZOS PARA REALIZAR LA INVESTIGACION APLICADA PARA EL ESTUDIO, SELECCIÓN Y ESTRUCTURACION DE SISTEMAS TECNOLOGICOS ALTERNATIVOS DE ESTABILIZACION DE TALUDES CON ESTRUCTURAS BIOMECAICAS EN PRUEBAS PILOTO EN ANTIOQUIA.	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	CENTRO PARA LA INVESTIGACION EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCION AGROPECUARIA - CIPAV	04/09/2013	04/08/2015	LIQUIDADO
	2013	4600001122	AUNAR ESFUERZOS PARA EL DESARROLLO DE DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS Y TÉCNICOS DE SISTEMAS CONSTRUCTIVOS PARA SOLUCIONES DE VIVIENDA A BAJO COSTO EN EL DEPARTAMENTO	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	15/01/2014	15/04/2015	LIQUIDADO
	2013	2013-CF-20-0184	AUNAR ESFUERZOS PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN APLICADA PARA EL ESTUDIO, SELECCIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS ALTERNATIVOS DE ESTABILIZACION, ENDURECIMIENTO Y/O PAVIMENTOS DE RASANTES EN PRUEBAS PILOTO EN ANTIOQUIA	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	19/09/2013	19/12/2015	EN TRAMITE DE LIQUIDACIÓN.
	2014	4600001942	ACOMPañAMIENTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE BASES DE POLÍTICA PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE VIVIENDA EN	CONVENIO DE ASOCIACION O COOPERACION	Empresa de Vivienda de Antioquia -	26/08/2014	26/05/2015	LIQUIDADO



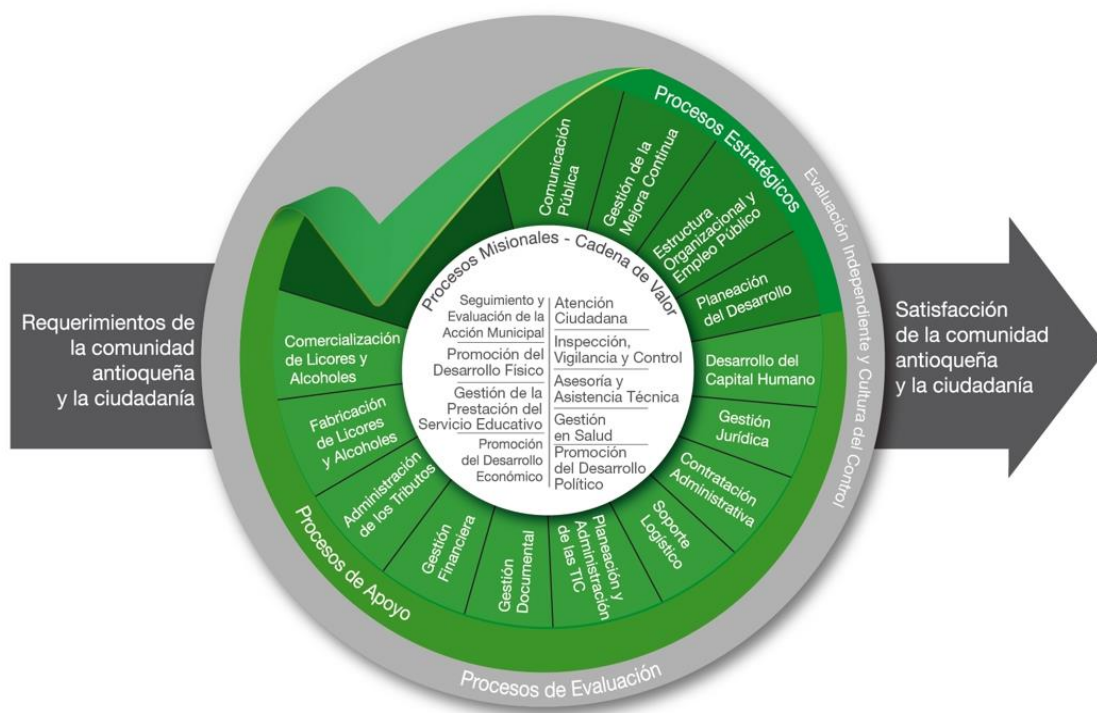
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

Se articula con indicador de producto en Plan de Desarrollo 2012 - 2015	VIGENCIA	No. CONTRATO	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	CONTRATISTA	FECHA ACTA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	ESTADO
			SISTEMAS DE HORMIGÓN Y TIERRA CRUDA EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA		VIVA Nit: 811032187-8			
Estudios, diseños, actualizaciones, auditorías, asesorías y estructuraciones de infraestructura	2012	2012-SS-20-0116	CONSULTORÍA PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE UN SISTEMA DE ANÁLISIS TECNOECONÓMICO PARA LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE PAVIMENTACIÓN POR ETAPAS, APLICABLES A LAS VÍAS DE LA RED VIAL DEPARTAMENTAL	CONTRATO DE SERVICIOS	INGENIEROS PROYECTOS CONSULTORIAS IPC S A S	06/11/2012	06/01/2013	LIQUIDADO
	2012	2012-SS-20-0119	CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS DE OPORTUNIDADES Y RESTRICCIONES DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA POSTULADOS POR LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO	CONTRATO DE SERVICIOS	OPUS - OFICINA DE PROYECTOS URBANOS S.A.S.	08/11/2012	08/01/2013	LIQUIDADO
Banco de costos de proyectos implementado	2012	2012-SS-20-0109	ACTUALIZACIÓN DE OPUS 2010 A OPUS PLANET PRESUPUESTO PROGRAMABLE, CAPACITACIÓN DE OPUS PLANET A NIVEL BÁSICO (PRESUPUESTO Y PROGRAMACIÓN DE OBRA) Y ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO EN MONTAJE DE BASE DE DATOS DE OO.PP.DD DE ACUERDO CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEFINIDAS EN LOS ESTUDIOS PREVIOS.	CONTRATO DE SERVICIOS	FERNANDO ALBERTO CARDENAS SALGADO	09/11/2012	21/12/2012	LIQUIDADO
	2014	4600002897	CONTRATACIÓN DEL MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA OPUS PLANET PRESUPUESTO PROGRAMABLE DE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	CONTRATO DE SERVICIOS	FERNANDO ALBERTO CARDENAS SALGADO NIT 10248004-2	12/12/2014	30/12/2014	LIQUIDADO

9 REGLAMENTOS Y MANUALES:

En el marco del sistema de gestión departamental, la Secretaría de Infraestructura participa y lidera el proceso *Promoción del Desarrollo Físico* y transversalmente participa en los procesos: *Contratación Administrativa, Administración de los Tributos, Gestión Financiera, Soporte Logístico, Gestión Documental, Planeación del Desarrollo, Gestión de la Mejora Continua, Gestión Jurídica, Asesoría y Asistencia Técnica.*



Los manuales de funciones de la planta de personal de la Dirección, se pueden consultar en la siguiente dirección:

<http://intranet.antioquia.gov.co/Intranet>: Acceder al sistema G+

PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS VIGENTES EN LA ENTIDAD

CATEGORIA	DESCRIPCION	PROCESOS	DEPENDENCIA
ESTRATEGICOS	Establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación, aseguramiento de disponibilidad de los recursos necesarios y revisiones por la dirección.	PROCESO PLANEACIÓN DEL DESARROLLO	Es liderado por el Departamento Administrativo de Planeación, maneja la planeación del territorio, elabora el plan de desarrollo, planes de acción, plan plurianual de inversiones y banco de programas y proyectos. Como Productos MECI, este proceso entrega el plan de desarrollo del elemento planes y programas, y el Anuario Estadístico de Antioquia, dentro del elemento información primaria. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las siguientes políticas: política de Eficiencia Administrativa, transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA	Es liderado por la Secretaría de Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, direcciona el Sistema Integrado de Gestión, con su estructura por procesos y propende por el mejoramiento continuo del mismo, mediante la toma oportuna de acciones correctivas, preventivas y de mejora, control de producto y/o servicio no conforme. Como Productos MECI, entrega el modelo operativo por procesos, la administración de los riesgos, el manual del SIG, Plan de Mejoramiento por Procesos y el Plan de Mejoramiento Institucional. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y EMPLEO PÚBLICO	Es liderado por la Secretaría de Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, establece la estructura orgánica, planta de empleos, cargas laborales y manual de funciones y competencias laborales. Como Productos MECI, entrega la estructura orgánica y el manual de funciones y competencias laborales. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANIA	Es liderado por la Gerencia de Atención a la Ciudadanía de la Secretaría de Gestión Humana y de Desarrollo Organizacional, garantiza la calidad en la atención, oportunidad y la capacidad de respuesta a la ciudadanía, a través de los canales telefónico, virtual y presencial, para atender la demanda de los clientes-ciudadanos de trámites, servicios, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO COMUNICACIÓN PÚBLICA	Es liderado por la Oficina de Comunicaciones de la Gobernación, la cual coordina el flujo de información para la realización de los principios y valores acogidos por la organización en el Plan de Desarrollo Antioquia la más educada. Lidera además los planes y estrategias para difundir y posicionar los diferentes programas y proyectos del Plan de Desarrollo. El proceso contribuye a brindar coherencia en los mensajes institucionales para mejorar la comunicación con los servidores, servidores y la sociedad en general, así mismo como la rendición de cuentas constante a la sociedad como un ejercicio de transparencia.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

CATEGORIA	DESCRIPCION	PROCESOS	DEPENDENCIA
			Como productos MECI entrega las diferentes estrategias de comunicación, las políticas establecidas en el Código de Buen Gobierno y los procedimientos asociados al proceso.
MISIONALES	Procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.	PROCESO PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO	Es liderado por la Secretaría de Productividad y Competitividad y por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, tiene que ver con todo lo relacionado con la cofinanciación de programas y proyectos, acceso a recursos, créditos y mercados. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO PROMOCIÓN DEL DESARROLLO POLÍTICO	Es liderado por la Secretaría de Gobierno y tiene como objeto, gestionar las condiciones básicas de seguridad, convivencia y participación para el goce de derechos fundamentales de la población antioqueña; y las estrategias para la protección, atención humanitaria, restablecimiento y/o reparación a víctimas del conflicto y afectados por desastres naturales. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL	Es liderado por la Secretaría de Educación de Antioquia y Secretaria Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia, en lo relacionado con la salud pública y el sistema de seguridad social, así como lo atinente a la cobertura y calidad educativa. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO PROMOCIÓN DEL DESARROLLO FÍSICO	Es liderado por las Secretarías de Infraestructura Física y Medio Ambiente, en lo relacionado con el desarrollo de la infraestructura física del territorio antioqueño y la conservación del medio ambiente. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL	Este es un proceso que realiza la inspección, vigilancia y control a entidades externas, dadas por función y delegación al Departamento de Antioquia, por parte de varios organismos tales como: Gobierno, Educación, General, Participación Ciudadana y Desarrollo Social, Minas, Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia, Hacienda. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política transparencia, participación y servicio al ciudadano y política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO GESTIÓN DE TRÁMITES Y	Es liderado por la Secretaria de Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, a través de la Gerencia de Atención Ciudadana, con el objetivo de Gestionar Trámites y/o servicios de manera eficaz, entregando a la comunidad un servicio ágil y oportuno cumpliendo con la normatividad vigente



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

CATEGORIA	DESCRIPCION	PROCESOS	DEPENDENCIA
DE APOYO		SERVICIOS	Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política Eficiencia Administrativa.
		PROCESO ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA	Este es un proceso transversal que aplica a todos los organismos misionales de la Administración Departamental, que acompañan a las Administraciones Municipales, a través de la asesoría y asistencia técnica brindada. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso y la ejecución de planes y programas. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas transparencia, participación y servicio al ciudadano y política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA ACCIÓN MUNICIPAL	Este es un proceso liderado por el Departamento Administrativo de Planeación, donde participa la Dirección Seccional de Salud de Antioquia, la Gerencia de Servicios Públicos y la Secretaría de Educación de Antioquia, cuyo objetivo es el de conocer el desempeño de los municipios frente al cumplimiento de su competencia. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas transparencia, participación y servicio al ciudadano y política de Eficiencia Administrativa.
	Procesos para la provisión de los recursos, que son necesarios en los procesos del SIG.	PROCESO DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO	Este es un proceso liderado por la Secretaría de Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, maneja todas las actividades relacionadas con la vinculación, inducción, capacitación, salud ocupacional, préstamos del fondo de la vivienda, calamidad domestica, reintroducción, pago de nómina y prestaciones sociales, procesos disciplinarios, administración de la carrera administrativa y retiro del servidor público. Como productos MECI entrega la evaluación del desempeño, el manual de funciones y competencias laborales y los procedimientos del proceso y el plan de incentivos adoptado por el decreto N° 2727 de octubre de 2008, dentro del elemento Desarrollo del Talento Humano. Así mismo, el código de buen gobierno, adoptado mediante el decreto 1855 del 01 de agosto de 2012, los acuerdos de gestión suscritos por los directivos y, el Consejo de Gobierno, Comité de Ética, Consejo del Sistema Integrado de Gestión y los equipos de mejoramiento continuo de los procesos, dentro del elemento Estilo de Dirección. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Gestión del Talento Humano y Transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO GESTIÓN JURÍDICA	Este proceso lo lidera la Secretaría General, brinda el apoyo en materia jurídica a todas las dependencias de la Administración Departamental, en cuanto a atención de demandas, tutelas, derechos de petición y conceptos, entre otros temas jurídicos. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO SOPORTE LOGÍSTICO	Es liderado por la Secretaría General, y maneja todo lo relacionado con el apoyo logístico que se requiere para el desempeño de las áreas misionales de la Gobernación de Antioquia, tales como aseo, cafetería, transporte, seguridad de bienes y personas, mantenimiento de edificaciones, imprenta, adquisiciones y bienes muebles e inmuebles. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Transparencia,



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

CATEGORIA	DESCRIPCION	PROCESOS	DEPENDENCIA
			participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA	Este proceso es liderado por la Secretaría General, tiene documentados todos los procedimientos que requiere la Administración Departamental para dar cumplimiento a la normatividad que en materia de contratación estatal se debe cumplir. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS TIC	Este proceso lo lidera la Secretaría de Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, está relacionado con el hardware, software, redes, comunicaciones, internet para el Centro Administrativo Departamental y sus sedes alternas. Como productos MECI entrega los diferentes Sistemas de Información asociados a los diferentes procesos. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO GESTIÓN DOCUMENTAL	Este proceso lo lidera la Secretaría General, está relacionado con el manejo de la correspondencia interna, externa, los archivos tanto de gestión como el archivo histórico. Como producto MECI este proceso entrega las tablas de retención documental, dentro del elemento Información Secundaria. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		PROCESO ADMINISTRACIÓN DE LOS TRIBUTOS	Este proceso es liderado por la Secretaría de Hacienda, liquida los impuestos tributarios y no tributarios, definiendo estrategias para un eficiente recaudo, evitando la evasión y asegurando el cumplimiento de las metas de captación de ingresos por parte del Departamento de Antioquia. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO GESTIÓN FINANCIERA	Es liderado por la Secretaría de Hacienda, asegura la disponibilidad de los recursos financieros, mediante la planificación eficiente de los ingresos y el manejo de los excedentes de liquidez, para garantizar el pago oportuno de las obligaciones y la aplicación racional de fondos que facilite la gestión de los procesos del Departamento de Antioquia. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO COMERCIALIZACIÓN DE LICORES Y ALCOHOLES	Es liderado por la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia su objetivo es desarrollar estrategias comerciales y de mercadeo para gestionar la comercialización de los licores, incrementando la participación en el mercado y el posicionamiento de las marcas a nivel nacional e internacional. Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
		PROCESO FABRICACIÓN DE	Es liderado por la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia su objetivo es elaborar productos con calidad, cumplimiento y eficiencia, generando valor a la cadena de abastecimiento para satisfacer el proyecto de ventas.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

CATEGORIA	DESCRIPCION	PROCESOS	DEPENDENCIA
		LICORES Y ALCOHOLES	Como productos MECI entrega los diferentes procedimientos y controles asociados al proceso. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo la política de Eficiencia Administrativa.
DE EVALUACION	Procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficiencia, eficacia y efectividad.	PROCESO EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Este proceso es liderado por la Gerencia de Control Interno, emite con objetividad e independencia juicios fundados a partir de evidencias, mediante la realización de auditorías internas y de la evaluación del Sistema de Control Interno. Como producto MECI, este proceso entrega el informe anual de control interno, dentro del elemento Evaluación del Sistema de Control Interno y el procedimiento de auditorías internas dentro del elemento auditoría interna. Con respecto al SISTEDA este proceso se orienta bajo las políticas de Eficiencia Administrativa, Transparencia, participación y servicio al ciudadano.
		CICLO DE MEJORAMIENTO CONTINUO	El modelo del Sistema Integrado de Gestión de la Gobernación de Antioquia esta agrupado en las cuatro actividades básicas relacionadas con el ciclo de mejoramiento continuo: Planear, Hacer, Verificar y Actuar.



10 CONCEPTO GENERAL:

La Dirección de Planeación de la Secretaría de Infraestructura realizó un trabajo muy interesante e innovador durante el cuatrienio 2012-2015 y especialmente en asocio a la propuesta de Antioquia la Más Educada. Estuvimos convencidos de que la inversión pública debe redundar en transformación política y ciudadana, lo cual en últimas consolidará una propuesta de inversión responsable y transparente para el desarrollo y la construcción de paz en el país.

En particular, la Dirección de Planeación se dedicó a estructurar una plataforma organizacional capaz de hacer seguimiento a la información y a darle valor agregado para la toma de decisiones en inversión y planeación de proyectos de infraestructura. La gestión de sistemas de información asociados a la actuación de la Secretaría debe ser una tarea misional de la Dirección (no lo es según el manual de funciones), en tanto la clara presentación de las obras, su función, pertinencia y requerimientos de recursos en todos los niveles, generan respuestas inmediatas en la ciudadanía acerca del sentido de las inversiones y del enfoque de los gobernantes. La resignificación de la inversión pública en infraestructura es clave para la construcción de una sociedad más responsable y comprometida con los proyectos de desarrollo.

Esta tarea requiere continuidad y consolidación para generar una cultura de la información capaz de dar soporte continuo a la gestión pública de la Secretaría y a su interacción con otros entes territoriales, privados y ciudadanía. Así es fundamental mantener la línea de trabajo y consolidar la propuesta de transversalidad de la Dirección para las Gerencias y Dependencias.

Por otro lado la Dirección ha venido desarrollando una tarea muy ambiciosa que busca darle alcance a las actuaciones de la Secretaría, es decir, que busca formalizar, entender y dar valor agregado a la gestión de cada dependencia. Ello permite capitalizar propuestas innovadoras de gestión pública y sumar a estrategias de comunicación que ofrezcan una respuesta al por qué se realizan las intervenciones. Así, la tarea de la Dirección es observar, aprender y preparar los instrumentos necesarios para generar rápidas respuestas de la Secretaría ante cualquier eventualidad.

Por último, la ruta del pensamiento y planeación participativa representó una propuesta propia y novedosa de la Secretaría que aporta en muchos ámbitos de la gestión del conocimiento en infraestructura y que representa un legado para la sociedad. Muchos de los procesos y estudios requieren fases y alcances siguientes además de que se visualizan múltiples proyectos nuevos que aportarán en la construcción de procesos de innovación en planeación de infraestructura. Es importante entonces consolidar un grupo



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Infraestructura

interdisciplinario de trabajo de alto perfil académico y práctico que permita formular nuevas preguntas y nuevos proyectos para la innovación en planeación de infraestructura.

11 FIRMA:

NOMBRE Y FIRMA

FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE

(Titular o representante Legal)