



*[Handwritten signature]*  
12/01/2016  
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Medellín, 31/12/2015

Doctora  
**CLAUDIA JANNET SALAZAR ARANGO**  
Gerente de Control Interno  
Gobernación de Antioquia  
Ciudad

**Asunto:** Entrega de informe de gestión y anexos

Respetada Doctora Salazar:

Yo, JAIME IGNACIO VELILLA CASTRILLON, en calidad de Secretario de Productividad y Competitividad saliente de la Gobernación de Antioquia le hago entrega del informe de gestión y sus anexos correspondientes que respaldan mi paso por dicha secretaría entre enero de 2014 y diciembre de 2015.

De antemano le agradezco por toda la atención y acompañamiento que nos brindó, deseándole muchos éxitos en su cargo.

Atentamente,

*[Handwritten signature of Jaime Ignacio Velilla Castrillon]*

JAIME IGNACIO VELILLA CASTRILLON  
C.C. 70.559.094  
[jivc45@gmail.com](mailto:jivc45@gmail.com)  
JVELILLAC



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 602 - Tels: (4) 3838638  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica  
Código Postal 050015

*[Handwritten note:]*  
Andrea Gdb  
31/12/15  
10:44 am



**SECRETARÍA DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD****1. DATOS GENERALES:**

|                                                      |                                                                                       |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA       | JAIME IGNACIO VELILLA CASTRILLÓN                                                      |
| CARGO                                                | Secretario de Productividad y Competitividad                                          |
| ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)                               | Gobernación de Antioquia                                                              |
| CIUDAD Y FECHA                                       | Medellín, Diciembre 31 de 2015                                                        |
| FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN                        | Enero 6 de 2014                                                                       |
| CONDICIÓN DE LA PRESENTACION                         | Desde el mes de enero 2014, fui nombrado Secretario de Productividad y Competitividad |
| FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN | Renuncia a partir del 1 de enero de 2016                                              |

**2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:**

Antioquia la más Educada se puso como línea estratégica “La Educación como Motor de Transformación de Antioquia”, preparar el territorio para enfrentar el reto de ser un espacio con ventajas competitivas, mediante la innovación, la diferenciación de productos básicos y el desarrollo de productos en sectores emergentes de talla mundial. En este sentido, se proyectó que las estrategias vinculadas con la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento CTi+E logran generar mejoras significativas de largo plazo, partiendo de las realidades y capacidades de las regiones en Antioquia.

A partir del componente CTi+E se proyectaron una serie de intervenciones que sin duda dejaron fundadas las bases para promover cambios y avances trascendentales en la productividad y competitividad de Antioquia. En este caso se destacan acciones para promover la cultura emprendedora en jóvenes escolarizados y en emprendedores, incluyendo los proyectos que se relacionan con la creación de empresas y el desarrollo empresarial y su acceso a fuentes de financiación. En el campo de la CTI, se promueven acciones en generación y transferencia a sectores productivos de Antioquia, del conocimiento científico y tecnológico aplicado, resaltado la gran experiencia lograda con el proyecto Antioquia Origen Cafés Especiales. También hemos marcado el camino para que Antioquia vaya en pos de un turismo en el marco de la paz, vinculando las culturas ancestrales, las riquezas naturales y la integración de las comunidades, en lo que hemos llamado “Antioquia conéctate con la naturaleza”.

Otros aspectos en los que se trabajó fue sobre estrategias de internacionalización de Antioquia y en análisis de prospectiva vinculados con nuevos ordenamientos territoriales generados por el desarrollo de infraestructuras estratégicas como son los desarrollos de las Autopistas para la Prosperidad y Urabá. En efecto, en octubre de 2015 se entregó el estudio que realizaron la Universidad de Antioquia y la Universidad Pontificia Bolivariana, donde se establecieron las



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

## **INFORME DE GESTIÓN**

**POR: JAIME IGNACIO VELILLA CASTRILLÓN**

**SECRETARIO DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD**

**GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA**

**FECHA DE INICIO:**

**ENERO 7 DE 2014**

**FECHA DE FIN DE LA GESTIÓN:**

**DICIEMBRE 31 DE 2015**

**POR RENUNCIA AL CARGO**

**SE ENTREGA A:**

**GERENCIA DE CONTROL INTERNO**



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



implicaciones y oportunidades que va a generar la construcción de las autopistas 4G, una oportunidad de oro para la competitividad de Antioquia.

Fue así como la Secretaría de Productividad y Competitividad alcanzó resultados contundentes que se relacionan con procesos transformadores en sectores emergentes de la economía departamental. A continuación se presentan los principales logros:

1. El Programa de Antioquia origen de Cafés Especiales se destaca por su posicionamiento en el medio frente a la puesta en marcha de un modelo de negocio incluyente que integra a 6.200 familias en 60 municipios antioqueños, que han sido visitadas por equipos de extensionistas técnicos para mejorar la calidad del café con educación y se vinculan a la perfilación de las calidades de sus microlotes de cafés.

Igualmente se destaca la labor de la escuela de cafés de Antioquia con alrededor de 7.100 personas formadas en catación, barismo, tostión y comercialización y la llegada a los campamento de nueva generación cafetera y encuentros regionales de la NGC de 4.229 jóvenes de diversos municipios cafeteros para compartir conocimientos alrededor del café. Todo esto se consolida en la política pública de los cafés especiales que fue aprobada mediante ordenanza de la Asamblea Departamental de Antioquia en agosto de 2015.<sup>1</sup>

2. En CTI sobresale el fortalecimiento que se hizo al Sistema Nacional de Innovación y Emprendimiento en las regiones de Antioquia; el apoyo a la generación de conocimiento científico- tecnológico con el fondo de regalías CTel y la financiación para 28 proyectos con \$ 195 mil millones provenientes del Sistema General de Regalías; el desarrollo del concurso QSLM con el que se identificaron 32 nuevas tecnologías aplicables a retos en el departamento y la elaboración del manual de indicadores de ciencia, tecnología e innovación

3. También se hace reconocimiento del esfuerzo que hace el programa Antioquia e para promover la cultura del emprendimiento en jóvenes mediante dos acciones, el semillero de emprendimiento que es operado por esta Secretaría y que llegó a cerca a los 37 mil jóvenes en Antioquia y el establecimiento de la Selección Antioquia del Emprendimiento con 151 jóvenes destacados. A esto se suma el Concurso Capital Semilla que recibió más de 10.200 iniciativas de las cuales se seleccionarán las 222 mejores para ser apoyadas con incentivos de emprendimiento y la asesoría y acompañamiento a más de 5.900 MIPYMES para fortalecer su participación en diversas cadenas productivas.

4. Otro gran logro para Antioquia se relacionó con la entrada de la banca de microcrédito, el Banco de las Oportunidades a diversas regiones de Antioquia, llegando a 115 municipios con la colocación de 9.566 microcréditos por valor de \$ 40.000 millones en alianza con el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA. Se destaca que el 32% de esta colocación se hizo en zonas rurales del departamento.

5. Finalmente se destaca el nuevo enfoque que ha alcanzado la Dirección Departamental de Turismo con un foco más claro en el turismo de naturaleza para Antioquia y su promoción a partir de 13 rutas camineras para la práctica de este turismo, vinculado con turismo de aventura,

<sup>1</sup> Antioquia sigue siendo un departamento con una significativa vinculación a la economía cafetera. Con 130 mil hectáreas de café, en 94 municipios y la participación de más de 83 mil familias, producimos el 16% del café de Colombia, representados en 1,9 millones de sacos/año.





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

avistamiento de aves, turismo comunitario y cultural. Sobresale el posicionamiento que ha ganado en este marco el municipio de Támesis, mediante un acuerdo municipal suscrito con este municipio por \$ 500 millones a ejecutarse en el periodo 2014. Con estos recursos y el acompañamiento de la Dirección de Turismo, Támesis se transformó en destino turístico de naturaleza, vinculándolo con su cultura y su organización comunitaria ver [www.tamesis.travel](http://www.tamesis.travel).

## LOS AVANCES PARA LA COMPETITIVIDAD EN ANTIOQUIA

Antioquia la más educada se puso como reto para solucionar los problemas de la desigualdad y la pobreza, trabajar en el desarrollo de factores de competitividad para que en el mediano plazo pase a ser una región ganadora.

El primer factor se refiere al desarrollo de las infraestructuras para la competitividad, destacándose el esfuerzo que se ha hecho para asegurar por la vía de vigencias futuras la construcción de 8 proyectos de autopistas para la prosperidad. En el estudio de implicaciones de autopistas para la prosperidad se evidenció que Antioquia y concretamente 36 municipios que se verán influenciados por estas obras van a gozar de grandes oportunidades. Para el departamento se van a generar más de 150 mil empleos; el PIB del Departamento va a crecer al 6%, logrando que se duplique en 14 años. Los municipios influenciados por las obras van a recibir más de \$67 mil millones adicionales por concepto de industria y comercio. Esto llevará a consolidar los mercados de Urabá, Bajo Cauca y Magdalena Medio, junto con el gran mercado del Valle de Aburrá. Ver resultados del estudio en [www.implicacionesautopistas.org](http://www.implicacionesautopistas.org)

El segundo factor se relaciona con el fortalecimiento del capital humano por medio del incremento en la calidad de la educación, especialmente en contextos rurales. Desde la Secretaría de Productividad y Competitividad trabajamos conjuntamente con la Secretaría de Educación para que con educación la juventud se prepare y tengamos un capital humano más competitivo. De allí surgió el trabajo con los 37 mil jóvenes de los semilleros y los clubes de emprendimiento, lo cual ha marcado el inicio de sensibilización en nuevas generaciones para ser partícipes del desarrollo de Antioquia.

La Secretaría de Productividad y Competitividad entre 2012 y 2015 se enfocó en acompañar con otras dependencias de la Gobernación de Antioquia el desarrollo de estos factores de competitividad. Su intervención se apoyó en tres pilares así:

1. **Promoción de la cultura del emprendimiento** para vincular nuevas generaciones desde la educación hacia la construcción de propuestas de emprendedoras en sus regiones.
2. **Fortalecimiento de cadenas productivas** a partir de procesos de formación e innovación dirigidos a empresas que ocupan actividades críticas en dichas cadenas
3. **Impulso a la ciencia, la tecnología y la innovación** para incorporarla al desarrollo de las principales cadenas productivas del territorio



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

### LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA EMPRENDEDORA:

Para que Antioquia avance a mediano plazo en el desarrollo de un nuevo tejido productivo, se hace indispensable que desde los centros educativos se promueva en jóvenes la identificación de su proyecto de vida. Es un ejercicio donde cada joven traza su ruta y empieza a soñar desde la educación superior en cómo va a relacionar su vida con el desarrollo del entorno.

Así fue como desde los Semilleros y los Clubes de Emprendimiento logramos que más de 37 mil jóvenes se encontraran con la posibilidad de identificar hacia dónde van y cómo se proyectan para emprender iniciativas de vida. De allí nació la Selección Antioquia del Emprendimiento, con 151 miembros, que se encarga de irrigar la cultura de emprender en otros jóvenes del Departamento. Esta es la base del futuro desarrollo del emprendimiento y de la empresarialidad en Antioquia. Se necesita continuar con el apoyo de esta comunidad de emprendedores para renovar la capacidad emprendedora del emprendimiento.

### EL FORTALECIMIENTO DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS:

Antioquia ya no es un departamento que en lo rural se destaque por la participación de la agricultura en el PIB departamental. Según la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, esta participación ya se ubica por debajo del 10%; sin embargo, aun operan cadenas productivas de larga tradición en la economía regional. Entre ellas se destacan la actividad cafetera, la hortifruticultura, la producción láctea y de cárnicos, la producción de banano y plátano, entre las más destacadas.

La Secretaría de Productividad y Competitividad, en asocio con la Secretaría de Agricultura de Antioquia situó esfuerzos para fortalecer en el campo administrativo a más de 500 empresas del sector agrícola, incluyendo acompañamientos para acceder a mercados y administración de los negocios con énfasis en formalización y análisis de costos. En este campo también se brindaron servicios de fortalecimiento empresarial a más de 5.000 unidades productivas, incluyendo empresas de servicios con el apoyo de 15 Centros Antioquia e ubicadas en diversos municipios del departamento.

Otra cadena que tuvo acompañamiento de la Secretaría de Productividad y Competitividad correspondió al turismo. En efecto, se impulsó la propuesta de generar una nueva oferta de turismo basada en la riqueza natural, los patrimonios culturales y étnicos, la ubicación geográfica y la demanda potencial en el mundo por un turismo vinculado con la naturaleza.

Fue así como la Dirección de Turismo Departamental acompañó al municipio de Támesis para implementar un proyecto piloto para desarrollar productos de turismo de naturaleza. Esta intervención se financió con recursos de los acuerdos públicos municipales, dejando un aprendizaje muy valioso para replicarlo en otros destinos de Antioquia. De allí surgió el Programa Antioquia conéctate con la Naturaleza, enfocado en fortalecer más de 400 operadores y prestadores de servicios turísticos y diseñar conjuntamente productos turísticos innovadores.



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

## ANTIOQUIA ORIGEN DE CAFÉS ESPECIALES

El Programa de cafés especiales fue la mejor experiencia en la que se involucraron etapas de formación, innovación y acceso a mercados para producir los cafés de las más altas calidades y así favorecer a miles de familias caficultoras. Esta iniciativa vinculó a más de 6.200 familias caficultoras con procesos de extensión en la formación para ser aplicados en las etapas de cultivo y beneficio del café.

Pero además, se abrió la Escuela de Cafés de Antioquia, en la que más de 4.229 personas acudieron para recibir formación en catación, tostión, barismo y comercialización. Los tres concursos de tazas de cafés de Antioquia también abrieron oportunidades para que un grupo de caficultores entrara en contacto con agentes de mercados nacionales e internacionales en el segmento de los cafés especiales. En este esfuerzo se tuvo la participación del SENA, quien queda preparado para extender la oferta de la formación para los cafés especiales desde el Centro de La Salada en Caldas-Antioquia. Sin duda, este gran avance tendrá que continuarse para llegar a buena parte de las 83 mil familias. Ahora el modelo y la ruta que se siguió para los cafés especiales deja diversos aprendizajes y experiencias para fortalecer otras cadenas como la de cacao especiales y aguacate has.

## IMPULSO A LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

La Secretaría de Productividad y Competitividad trabajó intensamente para estructurar una plataforma que permitiera identificar proyectos de ciencia, tecnología e innovación para impulsar la competitividad del departamento. Hoy se ha apoyado 28 proyectos por \$ 195 mil millones en campos de educación, medio ambiente, cafés especiales, caucho, cacao, oleaginosas, lácteos y cárnicos, minería e infraestructura incluyendo vivienda.

De estos proyectos se destacan los resultados logrados en cafés especiales con una inversión de \$21 mil millones y el estudio que se elaboró para identificar las implicaciones y oportunidades durante las fases de construcción y operación de las autopistas 4G. La dirección de ciencia, tecnología e innovación deja una plataforma que se encarga de identificar iniciativas de CTI que pueden ser financiadas con recursos de regalías CTI.

La identificación de iniciativas, la presentación de los proyectos de CTI ante el OCAD del CTel bajo coordinación de Colciencias y la implementación de estas iniciativas dejan marcada la ruta y el modelo para seguir presentando proyectos de Ciencia, tecnología e Innovación en las futuras vigencias. Sin duda ha sido decretado por el DNP y por Colciencias una buena práctica a mostrar en el nivel nacional.

## La cooperación en Urabá con el Proyecto Nuevas Oportunidades de Empleo NEO y el Programa de Formación en Emprendimiento de la Unión Europea

En 2014, el FOMIN del BID y un grupo de 10 instituciones crearon una alianza para promover oportunidades de empleo juvenil por medio de la orientación vocacional, la formación para el trabajo y



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



## GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

los servicios de empleo Esta alianza se firmó por valor de US\$ 6 millones de dólares con vigencia hasta 2017.

Ese mismo año se firmó otro convenio de cooperación con recursos de subvención de la Comisión de la Unión Europea por valor de 5,2 millones de euros para promover el emprendimiento en jóvenes. Ambos proyectos van a llegar a más de 37 mil beneficiarios entre los 18 y 29 años para acceder al mundo del trabajo y promover el emprendimiento y el desarrollo empresarial.

A continuación se presenta el informe detallado de gestión de este período de gobierno en cabeza de las direcciones de emprendimiento y desarrollo empresarial, Ciencia Tecnología e innovación, cafés especiales, la Dirección Departamental de Turismo y la Dirección de Ciencia, tecnología e Innovación.

### Anexo 1. Informe de Gestión de las Direcciones.

#### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

##### A Recursos Financieros:

Esta información es competencia exclusiva de la Secretaría de Hacienda.

##### B. Bienes Muebles e Inmuebles:

Actualmente el inventario asignado es:

| DESCRIPCION                        | DESCRIPCION 2          | SERIAL | PLACA   | VALOR       |
|------------------------------------|------------------------|--------|---------|-------------|
| MESA                               | DE METAL Y FORMICA     |        | G020084 | \$46,000.00 |
| PAPELERA DE MADERA PARA ESCRITORIO | SENCILLA               |        | G008646 | \$8,000.00  |
| MESA DE MAQUINA DE ESCRIBIR        | DE MADERA              |        | G008315 | \$20,000.00 |
| MESA CENTRO TELEFONO               | DE PEQUEÑA - DE MADERA |        | G008317 | \$15,000.00 |
| PAPELERA DE MADERA PARA ESCRITORIO | SENCILLA               |        | G008326 | \$5,800.00  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                   |                          |           |            |                |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------|------------|----------------|
| PERCHERO                          | DE MADERA                |           | G008322    | \$22,000.00    |
| REFRIGERADOR<br>VERTICAL          | YESID<br>3839054         | TEL       | G026412    | \$400,000.00   |
| TELEFONO<br>DIGITAL               | ALCATEL - 4038           | 719304134 | G008324    | \$887,829.00   |
| SILLA GIRATORIA<br>CON BRAZOS     | SPIDER _ ALTA<br>EN PAÑO |           | G008338    | \$1,337,550.00 |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100005566 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006797 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006799 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006794 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100005563 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006790 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006786 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PDTE                     |           | G100006800 | \$554,886.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PISO 6 EXT 8638          | 1077625   | G100006787 | \$334,184.00   |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL | PISO 6 EXT 8638          | 1077626   | G100006788 | \$334,184.00   |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                       |                                                |             |                 |                 |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077631     | G100006793      | \$334,185.00    |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077633     | G100006795      | \$334,185.00    |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077634     | G100006796      | \$334,185.00    |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077639     | G100006801      | \$334,185.00    |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077640     | G100006802      | \$334,185.00    |
| SILLA<br>INTERLOCUTORA<br>GENERAL     | PISO 6 EXT 8638                                | 1077641     | G100006803      | \$334,185.00    |
| MESA DE JUNTAS<br>8 PERSONAS          | RECTANGULAR<br>PARA<br>REUNIONES EN<br>FORMICA |             | G100004163      | \$11,414,891.00 |
| TELEVISOR                             |                                                | 8187137     | G100004021      | \$2,140,400.00  |
| TELEVISOR                             |                                                | 8187895     | G100004165      | \$2,140,400.00  |
| DVD                                   |                                                | 81303100410 | G026811         | \$290,000.00    |
| BIBLIOTECA                            | EN MADERA<br>CON 5 GAVETAS<br>Y 6 DIVISIONES   |             | G008321         | \$467,921.00    |
| PORTATIL-<br>LENOVO-X230              | 2013PTCG0160-<br>EXT 8638-PISO 6               | PK-1LLTA    | G100009120      | \$2,530,013.00  |
| CELULAR IPHONE<br>5                   | EXT:8638 PISO 6                                | 1094635     | 013333006152375 |                 |
| MESA REDONDA<br>EN MADERA 0,90<br>MTS | PISO 6                                         |             | G100004157      | \$3,312,000.00  |
| SILLA FIJA CON<br>BRAZOS              | TAPIZADA -<br>CAFÉ                             |             | G015903         | \$170,172.00    |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                  |                                     |                |            |              |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------|--------------|
| SILLA FIJA CON<br>BRAZOS         | TAPIZADA<br>CAFÉ                    | -              | G015892    | \$170,172.00 |
| TABLERO<br>ACRILICO 1.20 X<br>80 | CONTRATO<br>2012BB220057            |                | G028743    | \$73,940.00  |
| TABLERO<br>ACRILICO              | ACRILICO CON<br>MARCO<br>METALICO   |                | G100004025 | \$205,174.00 |
| TABLERO<br>ACRILICO              | ACRILICO CON<br>MARCO<br>METALICO   |                | G100004134 | \$205,175.00 |
| TABLERO                          | EN CORCHO<br>CON MARCO EN<br>MADERA |                | G100004161 | \$125,000.00 |
| MESA                             | AUXILIAR<br>METALICA<br>COLOR NEGRO |                | G100004153 | \$62,200.00  |
| IMPRESORA                        |                                     | MY4963P062040J | G008327    | \$120,000.00 |

#### 4. PLANTA DE PERSONAL:

El Despacho del Secretario cuenta con la siguiente planta de personal:

| Identificación | Nombre Completo                        | NUC        | Denominación Empleo          | Tipo Cargo                          |
|----------------|----------------------------------------|------------|------------------------------|-------------------------------------|
| 70559094       | Jaime Ignacio<br>Velilla<br>Castrillon | 2000003011 | SECRETARIO DE<br>DESPACHO    | Libre<br>Nombramiento y<br>Remoción |
| 71688040       | Jaime Luis<br>Gutierrez<br>Moreno      | 2000000028 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO | Carrera<br>Administrativa           |
| 1037581462     | Maria Jose<br>Ramirez<br>Londoño       | 2000003012 | ASESOR                       | Libre<br>Nombramiento y<br>Remoción |
| 71780896       | Juan David<br>Garcia<br>Marulanda      | 2000003014 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO | Carrera<br>Administrativa           |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|           |                                       |            |                                    |                                     |
|-----------|---------------------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 71080374  | Yesid Cano<br>Toro                    | 2000003016 | PROFESIONAL<br>ESPECIALIZADO       | Carrera<br>Administrativa           |
| 42822135  | Helena Maria<br>Naranjo<br>Arroyave   | 2000003017 | AUXILIAR<br>ADMINISTRATIVO         | Carrera<br>Administrativa           |
| 71712084  | Ruben Dario<br>Valdes Gomez           | 2000003018 | AUXILIAR<br>ADMINISTRATIVO         | Carrera<br>Administrativa           |
| 8028194   | Carlos David<br>Lopez Rendon          | 2000003019 | AUXILIAR DE<br>SERVICIOS GENERALES | Carrera<br>Administrativa           |
| 70080272  | Ismael De Jesus<br>Noriega<br>Noriega | 2000003086 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO       | Carrera<br>Administrativa           |
| 98557861  | Andres<br>Acevedo Zabala              | 2000004005 | PROFESIONAL<br>ESPECIALIZADO       | Carrera<br>Administrativa           |
| 43586557  | Liliana Maria<br>Ospina<br>Monsalve   | 2000004162 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO       | Carrera<br>Administrativa           |
| 1,017E+09 | Cinthy Yanin<br>Sierra Ruiz           | 2000004977 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO       | Temporal                            |
| 41941239  | Yenny<br>Velasquez<br>Alzate          | 2000004998 | GERENTE                            | Libre<br>Nombramiento y<br>Remoción |
| 71787887  | Mauricio Tobon<br>Carmona             | 2000003031 | PROFESIONAL<br>UNIVERSITARIO       | Carrera<br>Administrativa -<br>OPEC |
| 43977538  | Damiana<br>Patricia LLano<br>Ramos    | 2000005423 | DIRECTOR OPERATIVO                 | Libre<br>Nombramiento y<br>Remoción |
| 43877458  | Jenny Marcela<br>Grisales Parra       | 2000005816 | TÉCNICO OPERATIVO                  | Temporal                            |

Nota: Cada Dirección reportó la planta de personal asignada



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



## 5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se relacionan programas y Proyectos de cada una de las direcciones de la Secretaría de Productividad y Competitividad

| Dirección de Turismo:                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROGRAMA                                                                                                                                                                   | PROYECTO                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2.6<br>Fortalecimiento de la competitividad para el turismo                                                                                                              | <b>ESTUDIO</b>                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                            | Elaboración de estudios de la señalización turística urbana y rural en los municipios de Jardín, Jericó, Guatapé y Necoclí.                                                                                       |
|                                                                                                                                                                            | Levantamiento del Inventario Turístico para los municipios de Mutatá, Apartadó, Turbo, Necoclí, San Juan y Arboletes.                                                                                             |
|                                                                                                                                                                            | Formulación del Plan Estratégico Turístico para los municipios de Carolina Del Príncipe, Gómez Plata, Guadalupe y Angostura de la Subregión Norte; Cisneros y Santo Domingo de la Subregión Nordeste de Antioquia |
|                                                                                                                                                                            | Elaborar un (1) plan de negocios para el proyecto "Centro de convenciones y exposiciones del Urabá Antioqueño"                                                                                                    |
| 2.2.6.1 "Gestión para la competitividad turística"                                                                                                                         | Identificación y caracterización de nuevos productos turísticos de naturaleza en el Departamento de Antioquia.                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                            | "Elaborar un (1) estudio de viabilidad y plan de negocios para la reactivación del turismo férreo en la región del nordeste del departamento de Antioquia".                                                       |
| Diseño de rutas camineras articuladas a las áreas protegidas públicas y los ecosistemas estratégicos, con la producción y publicación de una guía ilustrada de las mismas. |                                                                                                                                                                                                                   |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2.2.6.2. "Formación y pertinencia educativa para la calidad y la competitividad turística"</p>              | <p>El programa Jóvenes con futuro busca la formación técnica, promoción a la inserción laboral, seguimiento y control educativo y la entrega de apoyos de bienestar (estrategia de prevención a la deserción: auxilio de transporte, refrigerio, póliza de seguro estudiantil, kit escolar), dirigido a los jóvenes beneficiarios del Proyecto Jóvenes con Futuro.</p> <p>Formar en normas técnicas sectoriales al personal de restaurantes de las Subregiones de Suroeste, Oriente, Occidente y Norte del Departamento esto se desarrollará por medio de capacitaciones, para lograr una calidad óptima en la prestación de servicios gastronómicos.</p>                                                      |
| <p>2.2.6.3 "Promoción Nacional e Internacional de los productos turísticos de valor agregado de Antioquia"</p> | <p>El programa "Jóvenes Anfitriones de Antioquia" pretende la generación de oportunidades para los jóvenes a través de actividades que motivan proyectos de vida alrededor del turismo y el desarrollo de sus habilidades como buenos anfitriones teniendo como el eje principal de su desempeño la promoción de los principales atractivos turísticos y en especial de los Parques</p> <p>Apoyo metodológico en la ejecución de las estrategias de promoción para lograr un mayor acercamiento con el sector turístico y el público final obteniendo un gran impacto en el momento de dar a conocer las potencialidades turísticas de Antioquia y sus regiones tanto a nivel nacional como internacional.</p> |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdoba (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



## GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| Banco de las Oportunidades             |                            |
|----------------------------------------|----------------------------|
| PROGRAMA                               | PROYECTO                   |
| 2.2.4 Acceso a fuentes de financiación | Banco de las Oportunidades |
|                                        | ESTUDIO                    |
|                                        | No tiene estudios.         |

| Dirección de Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos |                                                              |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| PROGRAMA                                                  | PROYECTO                                                     |
|                                                           | Concurso Capital Semilla                                     |
|                                                           | Centros Regionales para la Competitividad                    |
|                                                           | Empresarial de Antioquia - CRECE                             |
| 2.2.2 Creación de Empresas                                | Propuesta de Modelo de Gobierno Corporativo para los Centros |
|                                                           | Estudio Cadenas Priorizadas por el Departamento de Antioquia |
|                                                           | Mapeo de formalización cadena de Turismo                     |
|                                                           | Mapeo de formalización cadena de Joyería                     |
|                                                           | Formulación de 14 proyectos productivos                      |
|                                                           | Campaña: estrategia de promoción de la formalidad ejecutada  |
|                                                           | Modelo Agroindustrial de Cacao                               |
|                                                           | Metodología capital semilla                                  |
|                                                           | Investigación sobre cafés especiales, informe final técnico  |
|                                                           | Gobernación de Antioquia – Universidad Nacional              |
|                                                           | No tiene estudios                                            |
| 2.2.3 Fortalecimiento Empresarial                         | Ferias y eventos de promoción internacional                  |
|                                                           | No tiene estudios                                            |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Corocoa (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

| Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación                      |                                                                                            |                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROGRAMAS                                                          | PROYECTOS                                                                                  | ESTUDIOS                                                                                                                                            |
| 2.2.5 Fortalecimiento del sistema de innovación y emprendimiento   | Fortalecimiento de los agentes del sistema de CT+I regionales                              | Anexo 1_Estudio de Capacidades y necesidades<br>Anexo 2_Línea base de indicadores                                                                   |
| 2.2.7 Generación de conocimiento científico y tecnológico aplicado | Generación de conocimiento e innovación para la productividad y competitividad (AMA)       | Anexo 3_Revisión CTel Planes de Desarrollo<br>Anexo 4_Informe Ejecutivo Implicaciones APP                                                           |
| 2.2.8.Trasferencia de tecnología y conocimiento                    | Identificación, difusión e incorporación al uso de conocimientos y tecnologías productivas | Anexo 5_Manual de indicadores de CTel del Depto de Antioquia                                                                                        |
| 7.2.4 ordenamiento territorial y acuerdo supramunicipales          | Área de desarrollo territorial impactada por las autopistas de la prosperidad              | Estudio implicaciones de las autopistas para la prosperidad en <a href="http://www.implicacionesautopistas.org">www.implicacionesautopistas.org</a> |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| Dirección de Internacionalización |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROGRAMA                          | PROYECTO                                                                                                                                                                                                | ESTUDIO                                                                                           |
| 7.0.1 Internacionalización        | Promoción de la inversión, el comercio y la cooperación internacional<br>Desarrollo de oportunidades de formación para el trabajo, el emprendimiento y el empleo en 8 municipios de la región de Urabá. | No tiene estudios.<br><br>Tendencias ocupacionales a corto y mediano plazo en la región de Urabá. |
|                                   | Proyecto de cooperación internacional con aportes de la Unión Europea por valor de EUR 4,2 millones                                                                                                     |                                                                                                   |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 105 Piso 6 - oficina 613 - Tels: (4) 3838544  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Flupjarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica

**6. OBRAS PÚBLICAS:**

La Secretaría de Productividad y Competitividad no tiene funciones a desarrollar sobre actividades relacionadas con obras públicas.

**7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:**

De acuerdo a la información de la Secretaría de Hacienda, dependencia que realizó el cierre oficial del presupuesto en cada una de las vigencias, la ejecución presupuestal de la Secretaría de Productividad y Competitividad es:

| EJECUCIÓN PRESUPUESTAL<br>SECRETARÍA DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD<br>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA<br>2012 - 2015 |                                     |                        |                           |                            |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| AÑO                                                                                                               | SECRETARÍA                          | Presupuesto<br>Inicial | Presupuesto<br>Definitivo | Compromisos<br>(Ejecución) | % Ejecución<br>Compromisos |
| 2012                                                                                                              | 1135 SECRETARIA<br>DE PRODUCTIVIDAD | 9.130.643.043          | 8.826.843.043             | 7.210.935.442              | 81,69%                     |
| 2013                                                                                                              | 1135 SECRETARIA<br>DE PRODUCTIVIDAD | 7.658.500.000          | 8.062.939.146             | 7.348.026.841              | 91,13%                     |
| 2014                                                                                                              | 1135 SECRETARIA<br>DE PRODUCTIVIDAD | 8.128.840.000          | 8.726.784.143             | 8.125.140.894              | 93,11%                     |
| 2015<br>(*)                                                                                                       | 1135 SECRETARIA<br>DE PRODUCTIVIDAD | 5.132.705.200          | 9.318.376.796             | 7.603.181.676              | 81,59%                     |
|                                                                                                                   | <b>TOTAL</b>                        | <b>30.050.688.243</b>  | <b>34.934.943.128</b>     | <b>30.287.284.853</b>      | <b>87%</b>                 |

(\*)Ejecución presupuestal a 30 de noviembre de 2015  
Fuente: Secretaría de Hacienda

**8. CONTRATACION:**

A continuación se relaciona la contratación de las vigencias de 2012 a 2015





| INFORMACIÓN DE CONTRATACIÓN AÑO 2012 |                                                                                                                                                                                     |                                      |                           | LIQUIDADADO         |    |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------|----|
| N° Contrato                          | OBJETO                                                                                                                                                                              | Contratista                          | Supervisor                | SI                  | NO |
| 2012-SS-350001                       | Promoción de las regiones de Antioquia como destino turístico a nivel nacional e internacional                                                                                      | Medellin Convention & Visitor Bureau | Erika Cyomara Rios Flórez | 18 enero de 2013    |    |
| 2012-SS-350002                       | Vinculación institucional en el seminario internacional lecciones de desarrollo socioeconómico para América Latina, teoría y práctica de modelos de desarrollo endógeno en el mundo | Comité Intergremial de Antioquia     | Diana Maria Pinto Gaviria | 20 de junio de 2012 |    |
| 2012SS350003                         | Suministro de tiquetes aéreos para el desplazamiento de los funcionarios de la secretaria de productividad y competitividad en cumplimiento de la función institucional             | Univiajes S.A                        | Yesid Cano Toro           | 06 de marzo de 2013 |    |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |                     |                          |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------|--|
| 2012-SS-350004 | Vinculación Institucional del Departamento de Antioquia - Secretaría de Productividad y Competitividad en la sexta versión de Agrofuturo 2012, para fomentar alternativas de producción, comercialización y productividad de productos y/o servicios: agrícolas, pecuarios, agroindustriales y turísticos en el Departamento de Antioquia | Proyectos Agropecuarios de Colombia S:A | Diana Pinto Gaviria | 08 de agosto 2012        |  |
| 2012-SS-350005 | Vinculación Institucional del Departamento de Antioquia - Secretaría de Productividad y Competitividad en el Noveno Congreso Internacional de Logística y Supply Chain                                                                                                                                                                    | Universidad Eafit                       | Diana Pinto Gaviria | 15 de septiembre de 2012 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                              |                           |                     |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--|
| 2012-AS-350001 | Fortalecimiento del sistema de información turística de Antioquia SITUR, como herramienta que permite generar políticas y programas para la competitividad y promoción de la región como destino turístico a partir de la información que reporta sobre el comportamiento del sector | Medellin Convention & Visitor Bureau                         | Erika Cyomara Rios Flórez | 08 de enero de 2013 |  |
| 2012-SS-350006 | Participar en la 23A versión de Colombia Moda donde se apoyaran algunas unidades productivas del sector joyero del Departamento de Antioquia                                                                                                                                         | Fundación Instituto para la Exportación y la Moda "INEXMODA" | Diana Pinto Gaviria       | 15 de enero de 2013 |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                             |                         |                       |  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|--|
| 2012-CF-350001  | Desarrollar actividades de relaciones internacionales en materia de inversión, negocios, cooperación y proyección internacional e internacionalización, a través de gestión realizada por la "ACI" ante actores estratégicos para el Departamento de Antioquia | Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI | Ney Enrique Arrieta     | 07 de febrero de 2013 |  |
| 2012-AS-35-0002 | Complementar las garantías de los créditos otorgados por los operadores financieros a los pequeños y medianos productores, en la eventualidad que se presenten siniestros o el no pago del crédito por parte del beneficiario del mismo                        | Fondo de Garantías de Antioquia                                             | Adriana Tamayo Monsalve | 13 de octubre 2015    |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                             |                     |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|
| 2012-AS-350003 | Fortalecimiento de los encadenamientos productivos, con intervenciones en creación de empresas, formalización empresarial, fortalecimiento empresarial, acceso a mercados e innovación, buscando aumentar y consolidar el desarrollo empresarial de Antioquia, por medio del desarrollo de capacidades de innovación y nuevos mercados, acorde a las potencialidades identificadas en las regiones. | Camara de Comercio de Medellín para Antioquia | Juan David Garcia Marulanda | 27 de enero de 2014 |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |        |                             |                       |  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------------------|--|
| 2012-SS-350007 | Realización de 9 foros de emprendimiento y de innovación que permita a los empresarios , administradores, profesionales, emprendedores, líderes de las organizaciones gremiales de los sectores económicos y sociales ,micro y familempresarios, la identificación de oportunidades de negocios para incrementar la intencionalidad de creación de empresas en las subregiones de Antioquia | Sonia Cobos                                | Jaimes | Clara Luz Bedoya Garcia     | 24 de julio de 2013   |  |
| 2012-SS-350008 | Realización del segundo encuentro de corporaciones subregionales de turismo de Antioquia que se llevara a cabo en el Urabá antioqueño                                                                                                                                                                                                                                                       | Corporacion Turisitica Uraba Darien Caribe |        | Lina Magaly Rios Barrientos | 24 de octubre de 2012 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                |                             |                         |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|
| 2012-CF-350002 | Fortalecer la competitividad de los recursos y atractivos turísticos y culturales del Departamento de Antioquia                                                                                                                                                                         | Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia | Lina Magaly Rios Barrientos | 15 de enero de 2013     |  |
| 2012-AS-350004 | Mejorar la Competitividad del sector cafetero en Antioquia a través de asistencia técnica, innovación tecnológica y formación técnico-vocacional a productores y profesionales de la industria, para la producción de café de calidad, que permita el acceso a mercados internacionales | Federación Nacional de Cafeteros de Colombia   | Yenny Velasquez Alzate      | 29 de noviembre de 2013 |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |                                 |                         |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--|
| 2012-SS-350010 | Participación institucional a la 8a rueda de negocios de innovación tecnológica - Tecnnova 2012 - que se realizara los días 24 y 25 de septiembre de 2012 en plaza mayor centro de convenciones y exposiciones en la ciudad de Medellín | Corporación Tecnnova<br>Universidad Empresa Estado             | Luis Orlando Echavarría Cuartas | 19 de diciembre de 2012 |  |
| 2012-CD-350001 | Entregar en calidad de comodato los equipos y bienes muebles para la dotación de los centros regionales para la competitividad empresarial en Antioquia CRECE a la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia                        | Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia                  | Diana Pinto Gaviria             | 30 de mayo de 2013      |  |
| 2012-SS-350009 | Acompañamiento e implementación del modelo de negocios a través del desarrollo de Capital Semilla                                                                                                                                       | Corporación Incubadora de Base Tecnológica de Antioquia CREAME | Claudia Beatriz Díaz Pomares    | 08 de febrero de 2013   |  |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                  |                                                  |                             |                         |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|
| 2012-SS-350011 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia - Secretaría de Productividad y Competitividad en el III Congreso Internacional de Gestión Tecnológica e Innovación 2012 | Universidad Pontificia Bolivariana               | Sol Beatriz Martinez Guzman | 20 de diciembre de 2012 |  |
| 2012-CF-350004 | ADMINISTRAR LOS RECURSOS Y REALIZAR LOS PAGOS DEL CONVENIO SUSCRITO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA Y EL FONDO DE GARANTIAS DE ANTIOQUIA S.A NUMERO 2012-AS-350002            | Instituto para el desarrollo de Antioquia - IDEA | Adriana Tamayo Monsalve     | En ejecución            |  |
| 2012-SS-350012 | ELABORACION DE ESTUDIOS TECNICOS DE LA SEÑALIZACION TURISTICA URBANA Y RURAL EN LOS MUNICIPIOS DE JARDIN, JERICO, GUATAPE Y NECOCLI DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA                | UVU. SAS                                         | Erika Cyomara Rios Flores   | 14 de diciembre de 2012 |  |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                |                                                                                                                                                                                                     |                                                         |                             |                     |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|
| 2012-SS-350013 | FORMAR EN NORMAS TECNICAS SECTORIALES DE CALIDAD TURISTICA A 60 RESTAURANTES DE LAS SUBREGIONES DE SUROESTE, ORIENTE, OCCIDENTE Y NORTE                                                             | COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA                              | Lina Magaly Rios Barrientos | 16 de enero de 2013 |  |
| 2012-SS-350014 | IDENTIFICAR UN CONJUNTO DE (10) PAQUETES TECNOLOGICOS QUE IMPACTEN LA PRODUCTIVIDAD DE UN GRUPO DE CADENAS PRIORIZADAS EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL DE LAS SUBREGIONES DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA | CORPORACION CENTRO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ANTIOQUIA | Sol Beatriz Martinez Guzman | 30 de julio de 2013 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                             |                     |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|
| 2012-SS-350015 | PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACION APLICADA EN PROFESIONALES RECIEN GRADUADOS EN MAESTRIAS INVESTIGATIVAS (MAXIMO UN AÑO) O EN ESTUDIANTES DE SEMESTRES FINALES DE DICHAS MAESTRIAS, MEDIANTE UN PROGRAMA QUE PERMITA LA IDENTIFICACION, EVALUACION, RECONOCIMIENTO Y DIFUSION DE LAS MEJORES TESIS DE GRADO, QUE LE APORTEN AL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD EN SECTORES ESTRATEGICOS DE ANTIOQUIA | CORPORACION CENTRO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ANTIOQUIA | Sol Beatriz Martinez Guzman | 30 de julio de 2013 |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                    |                                                     |                             |                     |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|
| 2012-SS-35-0016 | MEDIR LA TASA DE ACTIVIDAD EMPRENDEDORA EMPRESARIAL DE LOS INDIVIDUOS MAYORES DE 18 AÑOS RESIDENTES EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA; UTILIZANDO LA METODOLOGIA GEM | PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA                    | Jhon Jairo Monsalve Rendon  | 06 de mayo de 2013  |  |
| 2012-SS-35-0017 | VINCULACION INSTITUCIONAL AL SEMINARIO ¿EL SERVICIO: EL RETO DE LA EXCELENCIA? A REALIZARSE EN MEDELLIN ENTRE EL 26 Y 27 DE NOVIEMBRE DE 2012                      | ASOCIACION HOTELERA Y TURISTICA DE COLOMBIA COTELCO | Lina Magaly Rios Barrientos | 10 de enero de 2013 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                          |                     |  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|--|
| 2012-CF-35-0005 | DISEÑAR, ELABORAR E IMPLEMENTAR UN CONJUNTO DE INDICADORES DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION QUE PERMITA APOYAR LA FORMULACION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LAS POLITICAS PUBLICAS, ASI COMO DAR CUENTA DEL ESTADO DE LAS ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA Y RUTA N DE MEDELLIN | UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA | John Jairo Rios Monsalve | 14 de junio de 2013 |  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|--|





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| INFORME DE LA CONTRATACIÓN 2013   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                    |                           |                       |    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----|
| Contrato                          | Objeto                                                                                                                                                                 | Contratista                                                                                        | Supervisor                | Liquidado             |    |
|                                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                                    |                           | SI - Fecha            | NO |
| 2013-SS-35-0001                   | VINCULACION INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA – SECRETARIA DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD A LA FERIA COLOMBIATEX DE LAS AMERICAS 2013                     | Fundación Instituto para la exportación y la moda                                                  | Diana Pinto Gaviria       | 20 de mayo de 2013    |    |
| 2013-SS-35-0002 (IN-2013-35-0001) | SUMINISTRO DE TIQUETES AEREOS PARA EL DESPLAZAMIENTO DE LOS FUNCIONARIOS DE LA SECRETARIA DE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD EN CUMPLIMIENTO DE LA MISION INSTITUCIONAL | Abordo Viajes y Turismo Ltda                                                                       | Yesid Canoto              | 08 de marzo de 2014   |    |
| 2013-AS-35-0001                   | PROMOCION NACIONAL E INTERNACIONAL DEL PROGRAMA "ANTIOQUEÑOS VIAJANDO POR ANTIOQUIA"                                                                                   | Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau - Oficina de Convenciones y Visitantes de Medellín | Erica Ciomara Rios Florez | 28 de febrero de 2014 |    |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                   |                                                                                                                                                            |                                                   |                             |                          |  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|
| 2013-SS-35-0003                   | IDENTIFICAR, CONSTRUIR Y SISTEMATIZAR LOS RETOS DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION EN LAS CADENAS PRODUCTIVAS PRIORIZADAS EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA | Corporación Tecnova<br>Universidad Empresa Estado | Sol Beatriz Martinez Guzman | 19 de junio de 2015      |  |
| 2013-SS-35-0004 (IN-2013-35-0002) | IDENTIFICACION Y CARACTERIZACION DE NUEVOS PRODUCTOS TURISTICOS DE NATURALEZA EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA                                              | Portafolio Verde S.A:S                            | Erica Ciomara Rios Florez   | 06 de septiembre de 2013 |  |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                             |                      |                       |  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--|
| 2013-CF-35-0001 | DESARROLLAR ACTIVIDADES DE RELACIONES INTERNACIONALES EN MATERIA DE INVERSIÓN, NEGOCIOS, COOPERACIÓN, COMUNICACIÓN Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL E INTERNACIONALIZACIÓN A TRAVÉS DE GESTIÓN REALIZADA POR LA "ACI" ANTE ACTORES ESTRATÉGICOS PARA EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA. | Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI  | Ney Arrieta          | 07 de febrero de 2014 |  |
| 2013-SS-35-0006 | FORTALECER ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA A TRAVÉS DEL PROYECTO DESARROLLO DE PROVEEDORES                                                                                                                                                       | Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia CTA                 | Ney Arrieta          | 12 de febrero de 2014 |  |
| 2013-SS-35-0005 | ACOMPañAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIOS A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN DEL PROYECTO CAPITAL SEMILLA                                                                                                                                                                 | Corporación incubadora de empresas de base tecnológica de Antioquia/CREA ME | Claudia Díaz Pomares | 22 de enero de 2014   |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                             |                                                |                          |  |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--|
| 2013-SS-35-0008 | ENTRENAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO A 20 EMPRESARIOS A TRAVES DE LA OPERACIÓN DEL PROYECTO ACELERACION EMPRESARIAL, PARA IMPULSAR EL DESARROLLO DE EMPRESAS DE ALTO IMPACTO, ACORDE A LAS APUESTAS PRODUCTIVAS DE LAS REGIONES | Corporación incubadora de empresas de base tecnológica de Antioquia/CREA ME | Claudia Díaz Pomares                           | 05 de febrero 2014       |  |
| 2013-SS-35-0007 | OPERACIÓN LOGISTICA PARA LA REALIZACION DE FOROS DE INNOVACION Y EMPRENDIMIENTO, EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA                                                                                                          | Marketing de Ideas S.A.S                                                    | Clara Luz Bedoya y Jaime Luis Gutiérrez Moreno | 05 de febrero de 2014    |  |
| 4600000037      | Vinculación institucional del departamento de Antioquia Secretaria de Productividad y Competitividad en la quinta versión del encuentro Fractal 13, ficción + arte + ciencia + tecnología"                                | Corporación Fractal                                                         | Jaime Luis Gutiérrez Moreno                    | 10 de septiembre de 2013 |  |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           |                             |                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| 4600000040 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia – Secretaría de Productividad y Competitividad en la Séptima versión de la Convención y Exposición Internacional EXPO AGROFUTURO, para fomentar alternativas de producción, comercialización y productividad de productos y/o servicios: agrícolas, pecuarios, agroindustriales y turísticos del Departamento de Antioquia” | Proyectos Agropecuarios de Colombia S.A.S | Jaime Luis Gutiérrez Moreno | 28 de octubre de 2013 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |                 |                          |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| 4600000032   | Mejorar la competitividad del sector cafetero en Antioquia a través de asistencia técnica, innovación tecnológica y formación técnico – vocacional a productores y profesionales de la industria; para la producción de café de calidad, que permita el acceso a mercados internacionales Fase II | Federación Nacional de Cafeteros de Colombia y otros                                | Mauricio Tobón  | 10 de diciembre de 2014  |
| 2013SS350009 | IMPLEMENTACION DE UN PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A REDES EMPRESARIALES MEDIANTE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS, PLAN DE MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION DE ACCIONES PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LAS EMPRESAS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA                                                    | Asociación Colombiana de las micro, pequeñas y medianas empresas de Antioquia ACOPI | Fabiola Vergara | 10 de septiembre de 2014 |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                                 |                               |  |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--|
| 2013SS35001<br>0 | ELABORAR UN (1) PLAN DE NEGOCIOS PARA EL PROYECTO "CENTRO DE CONVENCIONES Y EXPOSICIONES DEL URABA ANTIOQUEÑO"                                                                                                                                                                  | Corporación incubadora de empresas de base tecnológica de Antioquia/CREA ME | Erica<br>Ciomara<br>Rios Florez | 29 de<br>noviembre<br>de 2013 |  |
| 2013SS35001<br>1 | FORTALECIMIENTO DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DE UN MODELO DE INTERVENCION EMPRESARIAL PARA EL MEJORAMIENTO DE SUS COMPETENCIAS EN PROCESOS ACORDE A LAS APUESTAS PRODUCTIVAS IDENTIFICADAS EN LAS REGIONES | Corporación Interactuar                                                     | Lila<br>Margarita<br>Jaramillo  | 26 de junio<br>de 2014        |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                   |                       |  |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|--|
| 2013SS35001<br>3 | FORTALECER EL TEJIDO EMPRESARIAL DE LAS OTRAS CADENAS PRODUCTIVAS NO PRIORIZADAS POR EL DEPARTAMENTO, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE INTERVENCIÓN EMPRESARIAL PARA EL MEJORAMIENTO DE SUS COMPETENCIAS EN PROCESOS ACORDE A LAS APUESTAS PRODUCTIVAS IDENTIFICADAS EN LAS REGIONES. | Corporación incubadora de empresas de base tecnológica de Antioquia/CREA ME | Fabiola Vergara   | 03 de junio de 2014   |  |
| 2013AS35000<br>2 | Impulsar la competitividad y el fortalecimiento de los encadenamientos productivos con intervenciones en la creación de empresas, formalización y fortalecimiento empresarial, acorde a las potencialidades identificadas en las regiones                                                       | Camara de Comercio de Medellín para Antioquia - CCMA                        | Ana Maria Sanchez | 14 de octubre de 2015 |  |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             |                             |                         |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|
| 2013-SS-35-0012 | FORMULACION DEL PLAN ESTRATEGICO TURISTICO PARA LOS MUNICIPIOS DE CAROLINA DEL PRINCIPE, GOMEZ PLATA, GUADALUPE, Y ANGOSTURA DE LA SUBREGION NORTE; CISNEROS Y SANTO DOMINGO DE LA SUBREGION NORDESTE DE ANTIOQUIA | Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia                        | Lina Magaly Rios Barrientos | 05 de diciembre de 2013 |  |
| 4600000246      | Prestar los servicios profesionales como comunicador en la creación de estrategias y mecanismos de comunicación de los diferentes programas de la secretaria                                                       | Natalia Zapata Vasquez                                                      | Andrea Guerra               | 30 de agosto de 2013    |  |
| 2013-SS-35-0015 | Mejorar la productividad de las empresas de servicios turísticos de Antioquia                                                                                                                                      | Corporación incubadora de empresas de base tecnológica de Antioquia/CREA ME | Gonzalo Duque               | 17 de febrero de 2015   |  |
| 2013-SS-35-0014 | Desarrollar actividades tendientes a la realización de la Gran Feria de Antioquia 2013                                                                                                                             | Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones                            | Lina Magaly Rios Barrientos | 29 de noviembre de 2013 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                             |                         |  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|
| 2013-CF-35-0002 | Administración de recursos para la realización de actividades en el marco de la celebración de la gran feria de Antioquia 2013                                                                                                                                   | Instituto para el desarrollo de Antioquia IDEA          | Lina Magaly Rios Barrientos | 17-feb-14               |  |
| 4600000389      | Vinculación del Departamento de Antioquia al evento "Jericó Turístico, Oportunidades y Desafíos"                                                                                                                                                                 | Fundación Amor por Medellín y por Antioquia             | Erica Ciomara Rios Florez   | 29 de noviembre de 2013 |  |
| 4600000339      | Contribuir al mejoramiento del nivel de competitividad en términos de calidad y sostenibilidad de la cadena productiva del café de Antioquia, a partir de la estructuración y acompañamiento metodológico, en la línea de transferencia tecnológica del proyecto | Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia | Mauricio Tobon              | 16 de diciembre 2014    |  |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                |                         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------------|
| 4600000493 | Realizar Interventoría técnica, administrativa, financiera y legal al Convenio de Asociación N° 4600000032 de 2013 cuyo objeto es ¿Mejorar la competitividad del sector cafetero en Antioquia a través de asistencia técnica, innovación tecnológica y formación técnico vocacional a productores y profesionales de la industria; para la producción de café de calidad, que permita el acceso a mercados internacionales Fase II | Gemma Maria Mejia Izquierdo               | Mauricio Tobon | 19 de diciembre 2014    |
| 4600000546 | Levantamiento del Inventario Turístico para los municipios de Mutatá, Apartadó, Turbo, Necoclí, San Juan y Arboletes                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Corporación Turística Urabá Darién Caribe | Cyiomara Rios  | 10 de diciembre de 2013 |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                 |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              |                         |                          |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 4600000655      | Fortalecer la competitividad en empresas de la cadena de confección en el Municipio de DonMatías, Antioquia                                                                                                                       | Fundación instituto para la exportación y la moda "Inexmoda" | John Jairo Monsalve     | 11 de febrero de 2014    |
| 2013-SS-35-0016 | Fortalecimiento empresarial del sector de joyería por medio del desarrollo de las empresas pertenecientes a la cadena de valor, fomentando la innovación, con el fin de lograr el acceso a mercados a través de la diferenciación | Fundación instituto para la exportación y la moda "Inexmoda" | Diana Pinto             | 22 de enero de 2015      |
| 4600000766      | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en el "Evento pasarela Plaza del Río y Feria producto turístico regional"                                                                                                 | Corporación Turística Urabá, Darién-Caribe                   | Cyomara Rios            | 29 de noviembre de 2013  |
| 4600000706      | Realizar la clasificación, evaluación, selección y seguimiento a los ganadores del concurso innovación abierta ¿Quién se le mide?                                                                                                 | Corporación Tecnova Universidad-Empresa-Estado               | Luis Orlando Echavarria | 05 de septiembre de 2014 |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                               |                             |                     |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|
| 4600000782 | Vinculación Institucional del Departamento de Antioquia – Secretaria de Productividad y Competitividad en la “XX Feria Internacional de Ingeniería INGENIAR, UPB 2013”                                                                | Universidad Pontificia Bolivariana                            | Luis Orlando Echavarria     | 12 de marzo de 2014 |  |
| 4600000689 | Analizar las implicaciones y oportunidades sociales, económicas, territoriales e institucionales de la construcción de las autopistas de la prosperidad en el territorio antioqueño, para determinar lineamientos de política publica | Universidad Pontificia Bolivariana y Universidad de Antioquia | Sol Beatriz Martinez Guzman | En ejecución        |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |             |                         |  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------|--|
| 4600000895 | Realizar interventoría técnica, administrativa, financiera y legal a los recursos del Sistema General de Regalías asignados al Departamento de Antioquia, destinados al proyecto Implementación fomento a la creación de empresas y al fortalecimiento empresarial en las subregiones del Departamento de Antioquia. | Fernando de Jesús Mesa Sierra | Diana Pinto | 09 de diciembre de 2015 |  |
| 4600000890 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en el festival gastronómico Maridaje 2013, con la cual se pretende dar a conocer el programa "Origen de Cafés Especiales"                                                                                                                                    | PLAZA MAYOR MEDELLIN S.A      | Diana Pinto | 27 de enero de 2014     |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                     |                         |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|--|
| 4600000911 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia al evento "Foro: Beneficios para la innovación desde la política pública"                                                                                                                                                                 | Universidad de Antioquia | John Jairo Monsalve | 29 de noviembre de 2013 |  |
| 4600000901 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la ejecución del proyecto banco de las oportunidades para Antioquia, en el marco del convenio de Asociación número 0262 de 2013 suscrito entre el Departamento de Antioquia – Secretaría de Productividad y Competitividad y el IDEA | IDEA                     | Damiana Llano Ramos | 21 de diciembre de 2015 |  |
| AS-35-0004 | Aunar esfuerzos para la puesta en marcha y ejecución del programa Banco de las Oportunidades para Antioquia                                                                                                                                                                                       | IDEA                     | Damiana Llano Ramos |                         |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                     |                       |  |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|--|
| 4600000943 | Elaborar los indicadores de ciencia, tecnología e innovación de los años 2011 y 2012 para el Departamento de Antioquia                                                                                                  | Universidad Pontificia Bolivariana | John Jairo Monsalve | 10 de octubre de 2014 |  |
| 4600000952 | Realizar interventoría técnica, administrativa, financiera y legal a los recursos del sistema general de regalías asignados al Departamento de Antioquia, destinados al proyecto: Antioquia: Origen de cafés especiales | Gemma Maria Mejia Izquierdo        | Mauricio Tobon      | 30 de diembre de 2015 |  |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              |                     |                         |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|-------------------------|--|
| 4600000865 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en el evento MOVE 2013, "Tercera conferencia internacional de mediciones en turismo – Capitulo América, organizado en el marco de la red internacional de economía regional, movilidad y turismo (INRouTe)" | Universidad Eafit                            | Cyomara Rios Florez | 10 de diciembre de 2013 |  |
| 4600000510 | Mejorar la competitividad del sector cafetero del departamento en mercados de alto valor a través de la implementación de una solución software en ambiente WEB que permita y facilite el proceso de comercialización internacional del café en Antioquia           | Universidades Pontificia Bolivariana y Eafit | Mauricio Tobon      | 16 de diciembre de 2014 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                               |                |                         |  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|--|
| 4600000539 | Desarrollar el programa de investigación y desarrollo tecnológico en el sector de cafés especiales mediante proyectos de investigación aplicada orientados hacia la generación de alternativas tecnológicas para mejorar la calidad de los cafés especiales y promover la competitividad del sector cafetero en el Departamento de Antioquia | Universidad Nacional de Colombia                                                              | Mauricio Tobon | 30 de diciembre de 2015 |  |
| 4600001028 | Fortalecimiento y transferencia de conocimientos para las redes empresariales articuladas a las corporaciones turísticas de las regiones norte, suroeste, oriente y Urabá y para fincas cafeteras del Departamento de Antioquia                                                                                                              | Asociación Colombiana de las Micro, pequeñas y medianas empresas de Antioquia-ACOPi Antioquia | Magaly Rios    | 17 de febrero de 2014   |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                |                       |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------|--|
| 4600001153 | Aunar esfuerzos para desarrollar un modelo agroforestal basado en el cultivo de cacao para la región de Uraba                                                                                                                                                          | Fundagrofuturo                | Adriana Tamayo | 12 de febrero de 2014 |  |
| 4600001232 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en el foro municipal y subregional "Movilidad y turismo sostenible" en el marco del primer festival nacional de la bicicleta en el municipio de la Ceja del Tambo que se realizara el 13 de diciembre de 2013" | Agencia de Viajes Enjoy Tours | Magaly Rios    | 24 de enero de 2014   |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| CONTRATACIÓN 2014 |                                                                                                                                              |                                                              |             |                       |    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|----|
| N° Contrato       | Objeto                                                                                                                                       | Contratista                                                  | Supervisor  | Liquidado             |    |
|                   |                                                                                                                                              |                                                              |             | SI -<br>Fecha         | NO |
| 2014-SS-35-0001   | Fortalecer la competitividad en empresas de la cadena de confección en los municipios de Bello, don Matías y Santa Rosa de Osos de Antioquia | Fundación Instituto para la exportación y la moda "INEXMODA" | Ney Arrieta | 24 de octubre de 2014 |    |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



## GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                |                         |                     |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|--|
| 2014-SS-35-0002 | Definición y priorización de los retos de ciencia, tecnología e innovación para el Departamento de Antioquia, así como acompañar el proceso de elegibilidad, evaluación y selección de las propuestas presentadas en el marco del concurso de innovación abierta? ¿QUIEN SE LE MIDE? | Corporación Tecnova-Universidad Empresa Estado | Luis Orlando Echavarria | 19 de junio de 2015 |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                        |                                                                                                              |                                                 |                     |                         |  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|--|
| 2014-SS-35-0003                        | Promoción turística a nivel nacional e internacional del programa antioqueños viajando por Antioquia         | Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau | Cyomara Ríos Florez | 30 de diciembre de 2014 |  |
| 2014-SS-35-0004 (Secop SA-22-001-2014) | Adquisición de tickets aéreos para la Gobernación de Antioquia. Secretaría de Productividad y Competitividad | Escobar Ospina SAS, viajes Calitour             | Yesid Cano          |                         |  |



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                     |                                                         |             |                    |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--|
| 4600001404 | Promover y fortalecer encadenamientos productivos de empresas Ancla con proveedoras en el Departamento de Antioquia | Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia | Ney Arrieta | 20 de febrero 2015 |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                                    |                     |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|--|
| 4600001412 | FORTALECIMIENTO DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO DE INTERVENCIÓN EMPRESARIAL PARA EL MEJORAMIENTO DE PROCESOS CLAVES PARA EL DESARROLLO DE APUESTAS PRODUCTIVAS IDENTIFICADAS EN LAS REGIONES. | Portafolio Verde SAS | Lilla Margarita Jaramillo Avendaño | 17 de marzo de 2015 |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------|--|





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                                                                                 |                                                                                                                                       |        |                      |                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|-----------------------|--|
| 4600001558                                                                      | ACOMPañAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIOS E INICIACIÓN DE EMPRESAS A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN DEL CONCURSO CAPITAL SEMILLA | CREAME | Sandra Paola Gallego | 23 de febrero de 2015 |  |
| 4300001511<br>(se hizo el otro si, el contrato quedo con el numero 4600001511 ) | Fortalecimiento empresarial de las empresas de servicios turísticos de Antioquia en mercadeo y calidad turística                      | CREAME | Fabiola Vergara      | 10 de abril de 2015   |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                 |                                                                                           |                                             |                  |           |  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-----------|--|
| 2014-SS-35-0005 | Vinculación Institucional del Departamento de Antioquia en "EXPOARTESANO LA MEMORIA 2014" | Plaza Mayor Medellín Centro de Convenciones | Lina Magali Ríos | 10-dic-14 |  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-----------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                |                      |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------------|
| 4,6E+10 | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con el fin de cofinanciar la continuidad y el desarrollo del proyecto banco de las oportunidades para Antioquia, en el marco del convenio de asociación N° 0262 del 8 de octubre de 2013. Suscrito entre el Departamento de Antioquia – Secretaría de Productividad y Competitividad y el IDEA | IDEA | Catalina Ayala | 14 de agosto de 2015 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------------|



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                 |                      |                        |                                   |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--|
| 4600001900 | <i>Elaborar un (1) estudio de viabilidad y plan de negocios para la reactivación del turismo férreo en la región del nordeste del Departamento de Antioquia</i> | C.I. PROCOLCA<br>SAS | Ciomara<br>Ríos Florez | 12 de<br>diciembr<br>e de<br>2014 |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                          |            |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|
| 4600001816 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en la 25ª versión de Colombiamoda donde se apoyarán unidades productivas del sector confección, textil y joyero del Departamento de Antioquia | Fundación Instituto para la exportación y la moda "INEXMODA" | Johana Galeano Hernández | 30/12/2014 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                |         |                            |                             |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|
| 4600001998 | VINCULACIÓN INSTITUCIONAL DEL<br>DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA<br>EN LA NOVENA RUEDA DE<br>INNOVACIÓN Y NEGOCIOS -<br>TECNOVA 2014 | Tecnova | Luis Orlando<br>Echavarria | 08 de<br>mayo<br>de<br>2015 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                           |                         |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|--|
| 4600002026 | Desarrollar actividades de relaciones internacionales en materia de inversión, negocios, cooperación, comunicación y proyección internacional e internacionalización, a través de gestión realizada por la "ACI" ante actores estratégicos para el Departamento de Antioquia | ACI               | Catalina Ayala            | 03 de marzo de 2015     |  |
| 4600002094 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en "Sabor Barranquilla, 2014"                                                                                                                                                                                        | Fenalco-Atlántico | Johanna Galeano Hernandez | 30 de noviembre de 2014 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                               |                                           |                      |                       |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--|
| 4600002187 | "Vinculación Institucional del Departamento de Antioquia en la octava versión de EXPO AGROFUTURO 2014"        | Proyectos Agropecuarios de Colombia S.A.S | Catalina Ayala       | 16 de marzo de 2015   |  |
| 4600002176 | DESARROLLO METODOLÓGICO Y OPERACIÓN DE EVENTOS DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA | BBR Producciones S.A.A                    | Sandra Paola Gallego | 23 de febrero de 2015 |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                           |             |                  |                       |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-----------------------|--|
| 4600002258 | Realizar el diseño y la instalación de la señalización turística en los municipios de Támesis, Jardín, Venecia, Tarso, Titiribí en el suroeste antioqueño | IDONO S.A.S | Lina Magaly Rios | 25 de septiembre 2015 |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-----------------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |             |              |  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------|--|
| 4600002220 | Implementar, operar y fortalecer los Centros Regionales para la competitividad empresarial en Antioquia – CRECE, a través de la identificación y difusión de conocimientos y tecnologías productivas que permitan mejorar la productividad y competitividad en las empresas y unidades productivas | CREAME | Diana Pinto | en ejecución |  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------------|--|



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                              |                                                         |                      |                     |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|--|
| 4600002349 | Aunar esfuerzos para mejorar la competitividad del sector cafetero en Antioquia para la producción de café de alta calidad, que permita el acceso a mercados internacionales | Federación Nacional de Cafeteros y Otros                | Mauricio Tobón       | EN EJECUCION        |  |
| 4600002397 | Participar en la semana nacional de la ciencia, tecnología e innovación 2014 que tiene como eje central "energías sustentables y sostenibles"                                | Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia | Sol Beatriz Martinez | 30 de marzo de 2015 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                            |                          |                         |                      |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|
| 4600002511 | Realizar el acompañamiento, seguimiento técnico y promoción a los ganadores del concurso de innovación abierta ¿QUIÉN SE LE MIDE?                          | Tecnova                  | Luis Orlando Echavarría |                      |  |
| 4600002531 | Fortalecimiento de los agentes del sistema de ciencia, tecnología e innovación – CTI , a través de los comités, universidades, empresa, estado, regionales | Universidad de Antioquia | Sol Beatriz Martinez    | 25 de agosto de 2015 |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                         |                                    |                  |                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 4600002577 | Contribuir al mejoramiento de la competitividad del sector cafetero a través de la transferencia del conocimiento a toda la cadena productiva del café del departamento | Universidad Pontificia Bolivariana | Mauricio Tobón   | en ejecución          |
| 4600002881 | Vinculación del Departamento de Antioquia en el encuentro Colombiano de apicultores 2014                                                                                | Corapian                           | Catalina Ayala   | 19 de marzo de 2015   |
| 4600002750 | DISEÑAR DOS PUNTOS DE INFORMACION TURISTICA EN LOS MUNICIPIOS DE SAN PEDRO Y DONMATIAS EN EL NORTE ANTIOQUEÑO                                                           | ESCALA CONSTRUCCION SAS            | Lina Magaly Rios | 27 DE FEBRERO DE 2015 |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                            |               |                      |                         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|-------------------------|
| 4600002655 | Conceptualización diseño y ejecución de estrategias campañas de comunicación eventos del proyecto origen de cafés especiales del departamento de Antioquia | TELEANTIOQUIA | JAIME LUIS GUTIERREZ | 09 DE DICIEMBRE DE 2015 |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|-------------------------|



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| VIGENCIA 2015 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                |                         |    |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|-------------------------|----|
| N° Contrato   | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Contratista                                      | Supervisor     | Liquidado               |    |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                | SI - Fecha              | NO |
| 4600003039    | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la cofinanciación y operación del proyecto banco de las oportunidades para Antioquia, en el marco del convenio de asociación N° 0262 del 8 de octubre de 2013. Suscrito con el Departamento de Antioquia – Secretaría de Productividad y Competitividad – AS - 300004 | IDEA                                             | Catalina Ayala |                         |    |
| 4600003209    | Promoción turística a nivel nacional e internacional del programa "Antioqueños viajando por Antioquia"                                                                                                                                                                                                                             | Fundación Medellín Convention & Visitours Bureau | Cyomara Ríos   | 24 de noviembre de 2015 |    |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                         |                         |  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| 4600003194 | IDENTIFICAR, CARACTERIZAR Y PRIORIZAR PROBLEMÁTICAS REGIONALES Y NECESIDADES AL INTERIOR DE LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA, CADENAS PRODUCTIVAS Y/O EMPRESAS, QUE SERVIRÁN PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE LOS RETOS DEL CONCURSO ¿QUIÉN SE LE MIDE? 2015 | Tecnnova                                   | Luis Orlando Echavarría |                         |  |
| 4600003263 | Promoción de las rutas camineras en los municipio de San Carlos, Sonson, Venecia, Belmira, y Santa Fe de Antioquia                                                                                                                               | Empro Eventos Organización y Logística SAS | Lina Magali Ríos        | 29/09/2015              |  |
| 4600003271 | Fortalecimiento al Sistema de Indicadores Turísticos SITUR                                                                                                                                                                                       | Fenalco                                    | Cyomara Ríos            | 30 de diciembre de 2015 |  |
| 4600003315 | Adquisición de tiquetes aéreos para la Gobernación de Antioquia. Lote No 1 y 2                                                                                                                                                                   | Escobar Ospina S.A.S                       | Yesid Cano              |                         |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                            |                         |  |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
| 4600003362 | Realizar los procedimientos contractuales y labores jurídicas que se desarrollan durante la Acción de acuerdo a los procedimientos establecidos en el Contrato de Subvención y sus anexos. "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal, cofinanciado con la Unión Europea                                                                                                                                                                   | Carolina Orrego Otalvaro     | Maria Jose Ramirez Londoño | 30 DE diciembre de 2015 |  |
| 4600003363 | Coordinación general del Contrato de Subvención y sus anexos. "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal, cofinanciado con la Unión Europea". Esto, al direccionar los esfuerzos hacia el logro de los objetivos del proyecto a través de la administración del recurso humano y financiero, el desarrollo de relaciones públicas, y en general al proporcionar los medios necesarios para concretar los resultados esperados del proyecto | Julio Cesar Velez Hurtado    | Maria Jose Ramirez Londoño | 30 DE diciembre de 2015 |  |
| 4600003364 | Apoyar los procedimientos administrativos de la Acción: expedientes de licitación, contratos, gestión de pagos, personal, logística, funcionamiento, presentación de informes así como propender por que el proyecto sea desarrollado en el marco de los                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Monica Patricia Morales Ruiz | Maria Jose Ramirez Londoño | 30 de diciembre de 2015 |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |                            |                         |  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
|            | procedimientos establecidos en el Contrato de Subvención y sus anexos. "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal. cofinanciado con la Unión Europea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                |                            |                         |  |
| 4600003614 | REALIZAR INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y LEGAL A LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS ASIGNADOS AL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, DESTINADOS AL PROYECTO: ANTIOQUIA: ORIGEN DE CAFÉS ESPECIALES 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Gemma Maria Izquierdo          | Mauricio Toboón            | EN EJECUCION            |  |
| 4600003839 | Realizar monitoreo y seguimiento de los resultados y productos exigidos en el marco lógico de la acción, y llevar a cabo los procedimientos necesarios que garanticen la adecuada organización, sistematización, actualización, conservación y accesibilidad de los datos generados en los procesos desarrollados por la Gobernación de Antioquia en el marco de la ejecución del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 ¿ Radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001: ¿Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal | MARIA CRISTINA MARTINEZ BEDOYA | Maria Jose Ramirez Londoño | 30 de diciembre de 2015 |  |



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                            |  |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|--|--|
| 4600003840 | Coordinar la ejecución del componente uno de la acción correspondiente a la Formación para el Trabajo. Proyecto: Generación de capacidades para acceder al empleo y emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal. Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, con radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001                                                                      | Franceline Morales      | Maria Jose Ramirez Londoño |  |  |
| 4600003841 | Coordinación y definición de lineamientos para la construcción y ejecución de la estrategia de cultura y emprendimiento (fortalecimiento empresarial) de la acción, componente dos del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 Radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001: ¿Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal | Braulio Angulo Martinez | Maria Jose Ramirez Londoño |  |  |
| 4600003842 | Coordinar la ejecución del componente tres y cuatro de la acción correspondiente a la formación en derecho laboral, mecanismos de acceso a servicios sociales básicos, e impulsar la Red de Parques y ciudadelas educativas como lugares para el emprendimiento y oportunidades para el trabajo. Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 Radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001:                                                         | Arlem Miguel Bolaño     | Maria Jose Ramirez Londoño |  |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                             |                            |                         |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
|            | ¿Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                            |                         |  |
| 4600003843 | Coordinación y definición de lineamientos para la construcción y ejecución de la estrategia de comunicaciones de la acción del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 ¿ Radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001: ¿Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal | David Roldán Alzate                         | Maria Jose Ramirez Londoño |                         |  |
| 4600003854 | Promoción de buenas prácticas en turismo dirigida a "Mejores anfitriones de Antioquia" en 6 Municipios priorizados en turismo de naturaleza (Carolina del Príncipe, Santa Fe de Antioquia, Belmira, San Carlos, Mutatá y Venecia)                                                                                                                                                                   | Fundaescala                                 | Magali Rios                | 14 de diciembre de 2015 |  |
| 4600004348 | Aunar esfuerzos entre las partes para implementar en el municipio de Guatapé-Antioquia, un modelo probado y documentado por el ministerio de comercio industria y turismo para desarrollar territorios de excelencia a través del crecimiento empresarial de la competitividad y la dinamización de los establecimientos de comercio intervenidos ubicados en su zona                               | Ministerio de Comercio, Industria y Turismo | Fabiola Vergara            |                         |  |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           |                            |                         |  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
|            | turística                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                            |                         |  |
| 4600004165 | Fortalecer la competitividad en empresas de la cadena de confección y moda en las regiones del Valle de Aburrá, Norte y Oriente Antioqueño                                                                                                                                                                                                               | INEXMODA                                  | Ney Arrieta                |                         |  |
| 4600004356 | Fortalecimiento de la página WEB <a href="http://www.antioquia.gov.co/Turismo">www.antioquia.gov.co/Turismo</a> a través de un mapa interactivo soportable en dispositivos móviles, para la promoción turística del Departamento de Antioquia                                                                                                            | IDLINK SAS                                | Magaly Rios                | 30 DE diciembre de 2015 |  |
| 4600004340 | Realizar la verificación de gastos del informe financiero referente al Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 radicado Gobernación de Antioquia 2014AS35001, a la acción denominada "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de economía informal" | Interamericana de Auditores y Consultores | Maria Jose Ramirez Londoño |                         |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
 Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
 Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
 Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
 Medellín - Colombia - Suramérica



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                         |                 |  |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|--|
| 4600004283 | Concurso para fortalecer empresas dinámicas e innovadoras en el Departamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia                                 | Sandra Gallego  |  |  |
| 4600004398 | Fortalecimiento empresarial a las empresas antioqueñas para acceso a mercado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Servimarketing                                                                          | Fabiola Vergara |  |  |
| 4600004396 | Prestación de servicios educativos de formación de cursos cortos en habilidades para la vida, a los beneficiarios de la acción "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal, del contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 con radicado del Departamento de Antioquia 2014AS350001. | Fundación de Estudios Superiores Universitarios de Urabá Antonio Roldán Betancur - FESU | Catalina Ayala  |  |  |
| 4600004391 | Desarrollar y ejecutar estrategias y actividades de sensibilización, formación, intervención empresarial y transferencia de capacidades en emprendimiento con jóvenes, adultos, instituciones y organizaciones en la región de Urabá, acorde con                                                                                                                                                           | Unión Temporal INTERACTUAR - CREAME                                                     | Gonzalo Duque   |  |  |





|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                  |                               |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|
|            | los indicadores definidos en el marco lógico del componente 2 (cultura del emprendimiento y fortalecimiento empresarial) y los alcances planteados para 2015 del Proyecto: "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal". Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, radicado Departamento de Antioquia 2014AS350001.        |                                                                  |                               |  |
| 4600004511 | Apoyo logístico a las actividades realizadas en el marco del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 radicado del Departamento 2014AS35001 "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal"                                                                                                                                   | ECCO<br>SUMINISTROS<br>MARIN S.A.S                               | Cinthy<br>Sierra              |  |
| 4600004499 | Realizar un estudio de formación, emprendimiento y empleabilidad para identificar las necesidades y tendencias ocupacionales de las empresas en ocho municipios de la región de Urabá "Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 radicado Gobernación de Antioquia 2014AS35001 "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal" | Corporación<br>Centro de Ciencia<br>y Tecnología de<br>Antioquia | Luis<br>Orlando<br>Echavarría |  |





|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |               |                         |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|-------------------------|--|
| 4600004558 | Vinculación institucional del Departamento de Antioquia en la novena versión de ExpoAgrofuturo 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Proyectos Agropecuarios de Colombia SAS    | Cinthy Sierra | 14 de diciembre de 2015 |  |
| 4600004575 | Suministro de tiquetes aéreos para los desplazamientos del recurso humano de la Secretaría de Productividad y Competitividad para ejecutar la acción del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 ¿ con radicado del Departamento 2014AS350001 ¿Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal | PROMOTORA GEOSERVICIOS S.A. - GEOSER S.A.  | Yesid Cano    |                         |  |
| 4600004592 | Servicios de publicidad que apoye la estrategia de comunicación del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 radicado del Departamento 2014AS35001 "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal"                                                                                            | Asociación de emisoras en red de Antioquia | Emilse López  |                         |  |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |                            |                         |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|--|
| 4600004613 | Promoción del turismo de naturaleza a través del senderismo en el Departamento de Antioquia en los municipios de Maceo, Plueblorrico y Área Metropolitana.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Empro Eventos Organización y Logística SAS                              | Lina Magali Ríos           | 04 de diciembre de 2015 |  |
| 4600004564 | Desarrollar una plataforma digital para la promoción turística del municipio de Támesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | SAINET INGENIERIA LTDA                                                  | Cyomara Ríos               | 30 de diciembre de 2015 |  |
| 4600004618 | Formación en derecho laboral como un elemento central en el empoderamiento individual y colectivo para ingresar y participar de manera más equitativa en el mercado laboral en el Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766 radicado Gobernación de Antioquia 2014AS35001 "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal" | Fundación Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano - CINDE | John Jairo Monsalve Rendón |                         |  |
| 4600004639 | Construir la línea base del proyecto mediante la caracterización de la población objetivo que permita dar cuenta de la condición y posición actual de los beneficiarios de la acción "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de                                                                                                                                                                       | Servimarketing                                                          | John Jairo Monsalve Rendón |                         |  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                         |                         |  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
|            | reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal del Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, radicado Departamento de Antioquia 2014AS350001.                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                         |                         |  |
| 4600004681 | Realizar actividades de fortalecimiento a las soluciones ganadoras del concurso ¿Quién se le mide?, en aspectos varios como: Estructuración empresarial, formalización de procesos de propiedad intelectual, apoyo técnico para el perfeccionamiento de las soluciones, conexión con inversionistas                                                                                                                         | Tecnova                   | Luis Orlando Echavarría |                         |  |
| 4600004706 | Realizar planes de negocio, formación y fortalecimiento a emprendimientos de población vulnerable o víctima del conflicto armado del Contrato de Subvención "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal" Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, radicado Departamento de Antioquia 2014AS350001 | Microempresas de Colombia | Adriana Manrique        | 30 de diciembre de 2015 |  |
| 4600004751 | Prestación de servicios educativos de formación de cursos cortos en servicio al cliente y cultura turística a los beneficiarios de la acción del Contrato de Subvención "Generación de capacidades para                                                                                                                                                                                                                     | FUNDAESCALA               | Ciomara Rios            |                         |  |



# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                   |                         |  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|--|
|            | acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal" Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, radicado Departamento de Antioquia 2014AS350001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                   |                         |  |
| 4600004766 | Realizar encuentros regionales "Urabá territorio Emprendedor" para el fomento de la cultura del emprendimiento en parques y ciudadelas educativas en la subregión de Urabá para la sensibilización de la población beneficiario en los municipios de ejecución de la acción del Contrato de Subvención "Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal". Contrato de Subvención DCI/HUM/2014/339-766, radicado Departamento de Antioquia 2014AS350001. | Universida de Antioquia | Luis Carlos Mejia |                         |  |
| 4600004772 | "Actualización del archivo digital para el desarrollo de material turístico y ser cargado en el portal web de la Gobernación de Antioquia"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sergio Gómez Zuluaga    | Lina Magali Ríos  | 30 DE diciembre de 2015 |  |

La información de contratación también se evidencia en el **Anexo 1 Gestión de las diferentes Direcciones**

## 9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

La ordenanza 12 de 2008, reglamentada por el Decreto Ordenanzal 2575 de 2008, le da la competencia a la Secretaría de Productividad y Competitividad para realizar sus funciones. En la



**Secretaría de Productividad y Competitividad**  
**Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos**  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

Secretaría no ha surgido la necesidad de establecer reglamentos y/o manuales para su funcionamiento.

#### 10. CONCEPTO GENERAL:

El 7 de enero de 2014 asumí como Secretario de Productividad y Competitividad de la Gobernación de Antioquia. En ese momento la secretaría estaba superando la salida de un segundo secretario de despacho en menos de dos años, momento en el cual se exigían rutas más claras de trabajo.

Puede decirse que los programas de Antioquia: origen de cafés especiales y de Ciencia, Tecnología e Innovación Cti tenían claridad en sus rutas de trabajo. Se encontraron dificultades en las rutas de trabajo de la Dirección Departamental de Turismo y el Programa de emprendimiento Antioquia e; sin embargo, en los dos últimos años fueron ajustándose a un nuevo plan de trabajo.

En cuanto a la Dirección de Turismo, en agosto de 2014 se pidió la renuncia a la Doctora Luz Helena Naranjo y se nombró a la Doctora Gina D'amato con experiencia en temas de turismo comunitario. De inmediato se planteó una ruta que iba en la línea de desarrollar destinos con turismo de naturaleza, vinculados a riquezas culturales y de desarrollo comunitario. En efecto, como se puede ver en su informe se avanzó en el desarrollo de destinos y más productos turísticos (mediante la implementación de rutas camineras) como fue el caso de Támesis, Arboletes, el oriente lejano a la cabeza con Sonsón, Urabá y el occidente antioqueño. Otros avances que se tuvieron guardan relación con el acompañamiento a los proyectos financiados con recursos del gobierno nacional a través del FONTUR. A este fondo Antioquia le presentó más de 25 proyectos entre 2012 y 2015, de los cuales solo un proyecto, el Sistema SOS de playas seguras de Arboletes, fue entregado plenamente a la comunidad a finales del 2015.

Otro cambio que se dio en la Secretaría de Productividad y Competitividad se dio en enero de 2015 ante la renuncia del Doctor Alejandro Olaya, quien fue nombrado por Colciencias como Subdirector Nacional. En su reemplazo ingresó la Abogada Sol Beatriz Martínez, quien se destacó por sus conocimientos y experiencia para presentar proyectos al Fondo CTel del Sistema General de Regalías.

#### UN HECHO PARA DESTACAR, LA INNOVACIÓN DE LOS CAFÉS DE ANTIOQUIA

Sobre Antioquia, origen de cafés especiales, se destacan sus avances en diseñar y operar metodologías que apoyan la identificación de cafés especiales de alta calidad, mediante el trabajo conjunto con las cooperativas de caficultores de Antioquia, vinculando módulos de catadores previamente formados para perfilar la calidad de taza de más de 6.045 muestras de fincas cafeteras.

A esto se agrega el esfuerzo para poner en marcha la Escuela de Cafés de Antioquia con el propósito de formar catadores, baristas, comercializadores y tostadores de cafés. Esto ha conllevado a que muchos cafés de la región se hayan posicionado en mercados de microlotes en Asia, Estados Unidos e incluso en Colombia. Lo que más podemos destacar es que Antioquia la más educada deja instalada una política



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



GOBERNACION DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

pública para seguir posicionando los cafés de alta calidad de Antioquia, con el respaldo de las familias cafeteras y del esfuerzo que le ha puesto la nueva generación cafetera con más de 4.200 jóvenes que van a hacer el relevo generacional.

El evento más congregante se dio en los tres concursos de taza de café con un total de 4.550 participantes, destacándose los cafés de Urrao y del occidente de Antioquia con Giraldo y cañasgordas a la cabeza. Simultáneamente se realizaron dos subastas, vendiéndose un lote de café a US\$ 15,50/libra con origen Urrao en la primera subasta en 2014 y en la subasta de 2015 a US\$ 31,50/libra. Cabe destacar que la Señora Carmen Montoya de Urrao – Antioquia, beneficiaria del proyecto de Antioquia Origen de Cafés Especiales, vendió en subasta en el concurso nacional de Taza de 2014 a US\$ 45,70/libra.

Es así como el proyecto de cafés especiales con una inversión en estos cuatro años de \$ 23,397 millones logró demostrar que con educación e innovación se puede proyectar una actividad de economía tradicional a un espacio de grandes jugadores de talla mundial. Los cafés especiales de Antioquia se mostraron al mundo y ello tiene que seguir.

### LOS GRANDES AVANCES EN CTI

En el caso de los programas de CTi sobresale su gestión al posicionar el concurso de ¿Quién se le mide? que llegó a su segunda versión en 2014, en cuya intervención se destaca la identificación de problemas que se convierten en retos para que grupos de investigadores e innovadores presenten sus soluciones y se generen desarrollos tecnológicos que avanza a fases de gestión de negocios. En CTi hemos tenido una ruta clara para acompañar los 28 proyectos (en agricultura, salud, TICs, educación) que han sido financiados con recursos de regalías CTi por más de \$193.000 millones, siendo el modelo más destacado a nivel nacional por el DNP por la gestión e impacto que se espera tener desde estas intervenciones. Estos 28 proyectos de CTi, en campos de educación, agricultura, medio ambiente, infraestructura y minería, van a darle impulso a la innovación en sus actividades económicas.

### LA PROMOCIÓN DEL TURISMO DE NATURALEZA EN ANTIOQUIA

Finalmente la Dirección Departamental de Turismo ha sido el frente de la Secretaría con mayores dificultades en su gestión y logros. Para 2014 no tenía una ruta concreta que indicara objetivos concretos y estrategias. A esta dirección llegó una nueva directora que se ha encargado de darle un foco concreto a su intervención, enmarcado en el turismo de naturaleza vinculado con Antioquia la más educada y con las riquezas del paisaje antioqueño, las historias y cultura de los pueblos, la biodiversidad y la nueva movilidad a lo largo del departamento.

Por eso, a partir del eje 13 rutas camineras en Antioquia, en 2015 se ha avanzado, con centro en parques educativos en la implementación de un nuevo turismo de naturaleza, vinculado con la educación del turismo local y nacional y la convocatoria hacia el turista internacional que busca turismo de naturaleza. En este caso dejamos las bases consolidar una nueva propuesta de turismo de naturaleza que va a



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



favorecer a nuevos destinos y productos turísticos especialmente en Urión abá, suroeste, oriente, norte, occidente y nordeste.

#### LA INTERNACIONALIZACIÓN DE URABÁ PARA LA FORMACIÓN DEL CAPITAL HUMANO.

Esta secretaría junto con la Secretaría de Educación y Planeación Departamental firmaron acuerdos de cooperación para el desarrollo de capital humano mediante acciones de formación para el trabajo y fomento del emprendimiento y el desarrollo empresarial. En primer lugar se acordó una alianza público privada con el FOMIN – BID y la International Youth Foundation – IYF dedicado a formación para la empleabilidad y un segundo proyecto acordado con la Unión Europea que busca impulsar la cultura emprendedora en la región de Urabá. A continuación se presenta una descripción de ambas cooperaciones:

**a. Programa Nuevas Oportunidades de Empleo Para Jóvenes del Urabá Antioqueño - NEO – (New Employment Opportunities)**

NEO es una iniciativa que tiene como objetivo mejorar la calidad del capital humano y la empleabilidad de los jóvenes pobres y vulnerables de América Latina y el Caribe. Es una alianza de empresas, gobiernos y la sociedad civil aportan recursos, conocimientos y capacidades para implementar soluciones de empleo efectivas y sostenibles. Busca cerrar la brecha entre las habilidades de los jóvenes y la demanda de personal cualificado por partes de las empresas. El proyecto tiene un plazo de acción de 3 años que empezaron en el segundo semestre del 2014 para finalizar en el primer semestre del 2017.

La inversión del programa es de US\$ 6.652.450

Aporte FOMIN y Fondo Australiano US\$ 1,678,040 (25%).

Aporte Contrapartida US\$ 4.974.410 (75%)

Se cuenta con aliados públicos y privados, entre ellos, la Gobernación de Antioquia, quien participa a través de algunos Organismos, en este caso, Productividad y Competitividad, hace parte del comité de inserción laboral.

**b. Proyecto “Generación de capacidades para acceder al empleo y el emprendimiento con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal e 8 municipios de la región de Urabá”**

La Gobernación de Antioquia y la Comisión Europea firmaron en diciembre del 2014, un contrato de subvención por 3 años (febrero de 2015 a enero de 2018), por 5.300.565 EUR (CE 80% y Gobernación 20% aportes en especie), con el fin de generar oportunidades para acceder al empleo y el emprendimiento de 14.000 personas (7.000 jóvenes entre 16 y 29 años, 7.000 adultos entre 29 y 55 años) y 30 emprendimientos para los municipios de Arboletes, Apartadó, Chigorodó, Mutatá, Necoclí, San Pedro de Urabá, Turbo y Vigía del Fuerte, municipios donde existe parque educativo y ciudadelas educativas.



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



## GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

El proyecto surge a raíz de la postulación que realizó la Subdirección de Parques Educativos con la Secretaría de Productividad y Competitividad y con el apoyo de la ACI (Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana) en marzo del 2014 a la convocatoria de la Unión Europea "Investing in People".

Con el objetivo de gestionar alianzas de cooperación internacional para el proyecto Parques Educativos, y contribuir a la línea 6 del Plan de Desarrollo "Urabá un Mar de Oportunidades", se formuló un proyecto que pudiera contribuir a generar desarrollo en la región de Urabá, con los Parques Educativos, la Ciudadela Educativa y Cultural de Apartó y el Centro Remanso de Paz en Turbo como escenarios para la formación para el trabajo, emprendimiento, fortalecimiento empresarial y economía formal y trabajo decente.

En agosto del 2014 la Gobernación fue notificada por parte de la Unión Europea de la aprobación para una siguiente fase lo que implicaba la formulación del proyecto en detalle con la propuesta metodológica. Aliados como: Comfenalco, CREAME, Fundación Corona, las fundaciones bananeras y la ACI contribuyeron en la formulación conjunta. Fue en noviembre del 2014 que la Unión Europea informó a la Gobernación de la elegibilidad para recibir los recursos de subvención y el contrato fue firmado en diciembre de 2014.

El proyecto es ejecutado directamente por la Secretaría de Productividad y Competitividad, cuenta con un equipo de trabajo de 8 personas: el coordinador general del proyecto, la coordinación administrativa y financiera, la asesora jurídica, el asesor en comunicaciones, la analista de información, la coordinadora de formación para el empleo, el coordinador de emprendimiento y fortalecimiento empresarial y el coordinador derechos laborales, acceso a servicios sociales y enlace con los Parques Educativos.

Cada componente del proyecto es operado por un aliado: el componente de formación para el trabajo lo opera FESU (Fundación de Estudios Superiores Universitarios de Urabá), el componente de emprendimiento y fortalecimiento empresarial lo opera la Unión Temporal Creame- Interactuar y el componente de derecho laboral y economía formal lo opera CINDE (Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano). Además otras entidades contratistas apoyan otros procesos de ejecución (ver contratación).

Queda para la Gobernación de Antioquia la obligación de continuar operando este proyecto que se rige por las normas de contratación de la modalidad de subvención de la Unión Europea hasta que este finalice en el 2018. En síntesis, en este período de gobierno, Urabá ha accedido a más de US\$ 12 millones por medio de la cooperación internacional para fortalecer su capital humano, con énfasis en su juventud.



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



## LA LIQUIDACIÓN DEL FODES 2014 - 2015

En 1998 bajo la Ordenanza 05 se crea el FODES - Fondo para la promoción y desarrollo de la economía solidaria, adscrito a la Secretaría de Desarrollo de la Comunidad; creado como una cuenta especial dentro de la contabilidad del Departamento para el fomento del cooperativismo de ahorro y crédito y/o financiero social. En el 2005 bajo la ordenanza N° 01 del 23 de marzo de 2005 se creó el Fondo Departamental para la Promoción de Proyectos Productivos adscrito a la Secretaría de Productividad y Competitividad y se dictan otras disposiciones (Derogándose la Ordenanza 05 de 24 de marzo de 1998).

En el 2014 la Secretaría de Productividad y Competitividad gestionó ante la Asamblea Departamental la ordenanza N°27 de 05 de agosto de 2014, por medio de la cual se autorizó la terminación o liquidación del Fondo FODES, para lo cual se autorizó al Director ejecutivo del FODES a tomar las medidas que permitieran el conocimiento pleno de los deudores, su capacidad de pago, solvencia, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras del préstamo y las externalidades a las que pueda estar expuesto. Se autorizó al Director del Fondo para realizar acuerdos de pago, rebajas o condonaciones de intereses a los deudores morosos de acuerdo a las condiciones generales del mercado financiero y con la finalidad de recuperar su cartera.

Entre los beneficios se encuentra amnistía del 100% de los intereses por mora en una única oportunidad que deriven en el pago total del capital adeudado o en acuerdo de pago que sea honrado en sus condiciones y condonación de capital hasta en un 50% a las personas naturales que certifiquen su condición de víctima de la violencia y/o con situación de desplazado para aquellos que estén en proceso de cobro judicial (autorización con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2015).

La Secretaría de Productividad y Competitividad, la Dirección de Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos y con el apoyo del equipo interno de FODES y el comité interdisciplinario entre el 2013-2015 avanzó en las siguientes actividades y plan de trabajo requerido para el cumplimiento de las ordenanzas 25 y 27, la organización y liquidación del Fondo Departamental para Proyectos Productivos –FODES, el plan de mejoramiento propuesto a Control Interno y por ende la Ordenanza 27:





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

| Actividad                                                                                                                                                                                                                                                           | Fecha de ejecución       | Evidencia                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fortalecimiento del equipo de trabajo FODES adscritos a la Secretaría de Productividad para la gestión contable, de registros de pagos, actualización de saldos de cada deudor, documentación de soportes para conciliación por deudor, entre otros</b>          |                          |                                                                                              |
| Solicitud profesional del Área Jurídica con las funciones seguimiento a los procesos jurídicos                                                                                                                                                                      | 01/08/2013               | Oficio                                                                                       |
| Traslado Profesional Derecho: Ismael Noriega                                                                                                                                                                                                                        | 07/11/2013               | Oficio                                                                                       |
| Solicitud temporalidad Profesional Área Contable                                                                                                                                                                                                                    | 27/09/2014               | Oficio                                                                                       |
| Creación comité interdisciplinario para el estudio y análisis de la cartera FODES                                                                                                                                                                                   | 28/10/2014               | Resolución radicado S130006                                                                  |
| Elaboración cronograma de actividades Liquidación FODES                                                                                                                                                                                                             | 01/10/2014               | Cronograma                                                                                   |
| Vinculación Profesional Contable: Luz Marina Betancur                                                                                                                                                                                                               | 21/01/2015               | Contrato Temporalidad hasta 30/11/2015, se solicita ampliación y se aprueba hasta 20/12/2015 |
| Empalme Abogada Adriana Tamayo - Luz Marina Betancur                                                                                                                                                                                                                | 21/01/2015               | Reporte entrega                                                                              |
| Contratación practicante de Derecho                                                                                                                                                                                                                                 | 01/05/2015 - 30/11/2015  | Contrato e informe final                                                                     |
| Reuniones comité interdisciplinario: Estudio de los casos especiales para otorgar beneficios de la ordenanza (desplazados, situaciones diferentes a los de sobreseimientos de los pagos, desplazados, situaciones diferentes a los de procedimientos de los pagos). | 04/10/2014 al 14/10/2015 | Actas de 11 comités interdisciplinarios                                                      |
| Reuniones Comité técnico FODES: Secretario de Productividad y Competitividad, equipo FODES e integrantes comité interdisciplinario                                                                                                                                  | 23/04/2015 - 28/10/2015  | Actas                                                                                        |
| Reuniones de seguimiento Plan de trabajo Equipo Fodes: Directora Desarrollo Sectorial y profesionales FODES                                                                                                                                                         | 14/07/2015 - 29/12/2015  | Actas 5 reuniones realizadas                                                                 |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reuniones con la Dirección de Contabilidad, Nora Yasmin, Luz Adriana Orozco, encargada de la cuenta del Banco Agrario o Marta Gil, encargada de las cuentas por cobrar, con la Dirección de Cobro Coactivo - abogados                                                                                                                                                                                                                                   | 19/03/2015-<br>07/05/2015-<br>11/05/2015 | Actas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Propuesta y aprobación de ampliación Comité interdisciplinario y funciones (liquidación)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15/07/2015                               | Acta comité julio-agosto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Organización y gestión información FODES: Ubicación y actualización de datos de los deudores, identificación de deudores, estado de cuenta, organización y salvaguarda archivos del Fondo</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Solicitud y seguimiento de información de contacto de personas naturales y jurídicas deudoras a través de:<br>FOSYGA<br>Registraduría<br>DIAN<br>Cámaras de Comercio<br>EPS: SURA, Nueva EPS, Cafesalud. Caprecom, Coomeva, Coosalud, Cruz Blanca, Sanitas, Emdisalud, Salud Total, Saludpcop<br>Asociaciones: Asociación indígena del Cauca<br>Cajas de Compensación: Comfama, Comfenalco<br>Alcaldías<br>Centros Antioquia E<br>JAL<br>Supersolidaria | 27/05/2015 -<br>01/09/2015               | Oficios Solicitudes, Respuestas, Impresión expediente<br>Registraduría<br>Solicitudes a través de Cobro Coactivo.<br>Sanitas, Nueva EPS, Salud total y Comfenalco Antioquia dieron información. Se llamó a los datos de contacto obtenidos. Todas las Cámaras de comercio contestaron. 19 asociaciones están en proceso de liquidación. La DIAN no le ha dado respuesta a Hacienda |
| Organización y salvaguarda de los expedientes ubicados en el archivo físico del Fondo ubicado en la Secretaría de Productividad, de acuerdo con la Norma Vigente del Archivo General de la Nación y continuar su actualización                                                                                                                                                                                                                          | 30/07/2015                               | 343 expedientes disponibles en el archivo físico de la Sec de Productividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Incorporación de citas devueltas hasta la fecha y verificar motivo de devolución a cada expediente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 06/07/2015                               | Carpetas con guía de envío                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Verificación del Inventario de expedientes físicos con el sistema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14/07/2015                               | Informe Check está inventario físico en custodia y lo del sistema, se cruzó con la                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         | base de datos del sistema                                                                                                |
| Cruce de expedientes archivo gestión documental                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 21/07/2015              | Carpetas organizadas, relación en Excel                                                                                  |
| <b>Gestión contable, depuración, conciliación de la cartera</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                                                                                                          |
| Depuración y actualización de la cartera en el Sistema de Información del FODES (SFF) a partir desde el año 2012, ingreso de pagos, condonaciones, cancelación de créditos, acuerdos de pagos, subrogaciones entre otros. De acuerdo con Resoluciones, pagos, extractos de 2012, 2013 y 2014. (Información proporcionada por Adriana Tamayo - Abogada vinculada a la Secretaría hasta 21/01/2015). | 21/01/2015 - 20/12/2015 | Informe actualizado con más de registros de pagos en el sistema de aproximadamente 500 documentos de créditos y deudores |
| Consulta a la Dirección de Informática sobre la actualización del programa Access o migración a Excel<br>Reunión y concepto de Informática sobre el sistema del FODES                                                                                                                                                                                                                              | 29/10/2015              | Oficio con radicado con radicado 201500068411                                                                            |
| Consolidación de información financiera y cruce de la información con Contabilidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31/10/2015              | Informe                                                                                                                  |
| Desarrollo de un modelo en Excel y se ingresó manualmente la información extraída de la base de datos del SFF de los 150 Créditos con saldo pendiente y lo concerniente al detalle del crédito otorgado cuanto al número de crédito, nombre del deudor, valor del crédito, tasa interés, plazo, período y tipo de gracia, modalidad de cuota y amortización, porcentaje de interés de mora         | 20/12/2015              | Base de datos Excel                                                                                                      |
| Informe del presupuesto de la Cuenta de Fodes.<br>Movimiento de la Cuenta FODES desde su inicio                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01/08/2015              | Informe                                                                                                                  |
| Relación de los deudores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31/12/2015              | Base de datos                                                                                                            |
| Información del Estado de cartera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31/12/2015              | Informe y presentación                                                                                                   |
| Relación de los préstamos desde el inicio del Fondo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/12/2015              | Informe y presentación                                                                                                   |
| Informe créditos cancelados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 31/12/2015              | Informe                                                                                                                  |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



|                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Informe de la cartera (Capital, intereses de mora, intereses corrientes a la fecha)                                                                                                                                                                  | 31/12/2015  | Informe                                                                             |
| Envío de información a Contabilidad: Deudores morosos para la Contaduría General de la Nación (semestral), pagos realizados (mensual), cancelaciones (en cada caso), cartera (mensual), pagos realizados en el Banco Agrario -cuenta Fodes (mensual) | 31/12/2015  | Oficios                                                                             |
| Informe a la Dirección de bienes (seguros) sobre las novedades de pagos totales para que se cancele el seguro.                                                                                                                                       | 31/12/2015  | Oficios                                                                             |
| <b>Gestión jurídica interna FODES</b>                                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                     |
| Preparación y presentación Propuesta Ordenanza para Liquidación FODES Asamblea                                                                                                                                                                       | 27/06/2014  | Propuesta y exposición de motivos                                                   |
| Ordenanza 27 Liquidación FODES                                                                                                                                                                                                                       | 05/08/2014  | Ordenanza                                                                           |
| Estudio y análisis de expedientes Individual (163 expedientes en el sistema)                                                                                                                                                                         | 15/09/2015  | Base de datos 149 expedientes                                                       |
| Análisis de los títulos, vigencia y efectividad                                                                                                                                                                                                      | 12/11//2015 | Informe de casos típicos o complejos                                                |
| Clasificación de cartera cobrada, cobrable, de difícil cobro, irrecuperable por garantía ineficaz y por liquidación de sociedades                                                                                                                    | 12/11//2015 | Informe de casos típicos o complejos, respuesta Cámaras de Comercio                 |
| Clasificación expedientes según vías jurídicas para recuperar o castigar cartera y proyectar la viabilidad jurídica de cada expediente                                                                                                               | 30/10/2015  | Base de datos 165 expedientes                                                       |
| Actualización base de datos deudores con los expedientes (Nombre, dirección, deudor fecha, demandas etc.)                                                                                                                                            | 06/07/2015  | Base de datos                                                                       |
| Organización de los expedientes para Cobro Coactivo (de acuerdo con el concepto que emita la Jurídica del Departamento)                                                                                                                              | 30/10/2015  | Informe expedientes                                                                 |
| Estudiar el tipo de resolución a aplicar para cobro coactivo                                                                                                                                                                                         |             | Resumen sustentación resoluciones, se revisó con Sergio Monsalve Dirección de Cobro |





# GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad y Competitividad

|                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                            |                                       | Coactivo, quien aprobó                                                              |
| Comunicación y reuniones con la Dirección de Cobro Coactivo                                                                                                                                                                | 01/07/2015 - 15/12/2015               | Oficios, correos y acta                                                             |
| Preparación y presentación Propuesta prorroga Liquidación FODES Asamblea                                                                                                                                                   | 24/09/2015                            | Propuesta y exposición de motivos                                                   |
| Ordenanza 25 Prorroga Liquidación FODES                                                                                                                                                                                    | 05/11/2015                            | Ordenanza                                                                           |
| Elaboración de acuerdos de pagos, con sus respectivas sanciones en caso de incumplimiento a estos.                                                                                                                         | (27/08/2014 al 31/12/2015)            | Acuerdos de pago                                                                    |
| Proyección de Resoluciones, deshipotecas (escrituras), respuesta a peticiones, Proyección de Paz, Conciliación aceptación de Amnistías y Salvos, condonación de intereses y acuerdos de pago y demás actos administrativos | Permanente hasta 31 diciembre de 2015 | Resoluciones                                                                        |
| Recopilación normatividad del Fondo y normativa del FODES y del proceso de liquidación, vías jurídicas para recuperar o castigar cartera                                                                                   | 10/07/2015                            | Documentos en carpeta y presentación                                                |
| Atención a deudores, respuestas a derechos de petición, tutelas, Expedición de paz y salvo de los créditos cancelados                                                                                                      | Permanente hasta 31/12/2015           | Oficios                                                                             |
| Hacer constancias secretariales a los deudores                                                                                                                                                                             | 30/11/2015                            | Constancias                                                                         |
| <b>Difusión Ordenanza</b>                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                     |
| Diseño y envío boletín de prensa para acogerse a los beneficios de la Ordenanza 27 de agosto de 2014 - Free press y difusión en página web y redes sociales                                                                | 26/08/2014                            | Boletín                                                                             |
| Dos avisos de periódico de amplia circulación.                                                                                                                                                                             | 08/09/2014<br>21/06/2015              | Avisos de prensa, El Mundo el 21/05/2015                                            |
| Diseño y envío afiches para difundir la ordenanza y los beneficios de la condonación entre la comunidad y las alcaldías                                                                                                    | 28/12//2014                           | Afiche, boletín                                                                     |
| Comunicación con los deudores a través de notificaciones persuasivas para actualizar datos e invitarlos a pagar que se acojan a los beneficios.                                                                            | 27/08/2014 al 30/11/2015              | Informe de llamadas Excel 51 llamadas, más de \$100.000.000 recuperación de cartera |
| Guion llamada persuasiva                                                                                                                                                                                                   | 15/08/2015                            | Guion                                                                               |



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellin - Colombia - Suramérica



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestión de invitación a pago persuasivo por los diferentes medios, para que se acojan a la ordenanza 27 antes del 30 de noviembre de 2015, igualmente informar a los deudores sobre los beneficios de la Ordenanza. Envío de oficios con la información de la amnistía a los deudores localizados (llamadas, correos, cartas) | 30/11/2015              | Base de datos de la gestión telefónica, actualizada conclusión disposición del deudor. Carpetas con guía de envío                                                 |
| <b>Gestión procesos jurídicos ordinarios</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                                                                                                                                                                   |
| Seguimiento a procesos de créditos en cobro judicial con Auto de desistimiento tácito y Perención                                                                                                                                                                                                                             | 07/11/2013 - 29/12/2015 | Informe Formato Excel                                                                                                                                             |
| Constancia secretarial sobre las demandas que no aparecen en el informe de los procesos activos                                                                                                                                                                                                                               | 07/11/2013 - 29/12/2015 | Informe Formato Excel                                                                                                                                             |
| Concepto en cada proceso de viabilidad de recuperación de cartera                                                                                                                                                                                                                                                             | 07/11/2013 - 29/12/2015 | Informe Formato Excel                                                                                                                                             |
| Recuperación de documentación original en los despachos judiciales, ya sea por inadmisión de la demanda o por caducidad y si es necesario volver a demandar.                                                                                                                                                                  | 07/11/2013 - 29/12/2015 | Informe Formato Excel                                                                                                                                             |
| Presentación demandas Ejecutivas nuevas y aquellas que fueron decretadas desistimiento tácito.                                                                                                                                                                                                                                | 07/11/2013 - 29/12/2015 | Informe Formato Excel                                                                                                                                             |
| Realización y envío del informe actualizado de los procesos ejecutivos y su estado                                                                                                                                                                                                                                            | 29/12/2015              | Mediante oficios 201500024316 del 4 de mayo de 2015 se le remitido relación de las obligaciones que se encuentran en proceso judicial y oficio enviado 30/12/2015 |

No obstante haber desplegado los esfuerzos descritos para cumplir con la liquidación del Fondo en los tiempos establecidos por la ordenanza 27 de 2014, debido a dificultades relacionadas con la ubicación de los deudores, la plataforma virtual del FODES se solicitó y gestionó con la Asamblea Departamental una nueva Ordenanza para ampliar la facultad hasta el 31 de diciembre 2016, la cual fue aprobada el 2 de octubre de 2015. Esta autorización tendrá vigencia hasta el 31 de diciembre de 2016, término en el cual deberán estar identificados todos los beneficiarios, cuantificadas las acreencias, realizadas las amnistías o condonación de los intereses y recargos moratorios y liquidado o terminado el Fondo Departamental para la Promoción de Proyectos Productivos.





**Actividades requeridas en el 2016 para la liquidación FODES:**

| Plan de Acción Liquidación FODES 2016                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actividades</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fortalecimiento del equipo de trabajo FODES adscritos a la Secretaría de Productividad para la gestión contable, de registros de pagos, actualización de saldos de cada deudor, documentación de soportes para conciliación por deudor, entre otros |
| Seguimiento al plan de trabajo y a cada uno de los responsables de información FODES                                                                                                                                                                |
| Gestionar el nombramiento del Contador ante Secretaría de Gestión Humana                                                                                                                                                                            |
| Convocar a los diferentes comités: Interdisciplinario, técnico y equipo FODES                                                                                                                                                                       |
| Revisar y definir plan de trabajo liquidación FODES                                                                                                                                                                                                 |
| Realizar reuniones con la Dirección de Contabilidad, encargada de la cuenta del Banco Agrario o Marta Gil, encargada de las cuentas por cobrar, con la Dirección de Cobro Coactivo - abogados.                                                      |
| Ampliación Comité interdisciplinario y funciones para incluir a Contabilidad y Jurídica (liquidación)                                                                                                                                               |
| Análisis y conceptualización de todo lo referente a la liquidación del Fondo, incluyendo la viabilidad del cobro de la cartera y las diferentes figuras que se podrían aplicar.                                                                     |
| Definir si se suspenden movimientos de la cuenta durante el proceso de liquidación, se sugiere suspender los ingresos de la cuenta por conceptos diferentes a los créditos del FODES                                                                |
| Seguimiento y avances al plan de mejoramiento de control interno y Contraloría                                                                                                                                                                      |
| <b>Organización y gestión información FODES, gestión administrativa, comunicación y gestión persuasiva</b>                                                                                                                                          |
| Difusión y comunicación con los deudores del Fodes para reiterar los beneficios de la Ordenanza                                                                                                                                                     |
| Búsqueda de deudores a través de diferentes medios disponibles                                                                                                                                                                                      |
| Enviar información física a los deudores en los municipios para entregar notificación en caso de no ubicarlos a través de llamadas telefónicas                                                                                                      |
| Contactar los deudores a través de notificaciones persuasivas para invitarlos a pagar y que se acojan a los beneficios de la Ordenanza.                                                                                                             |
| Mantener organizado el Archivo físico con los expedientes del Fondo, de acuerdo con la Norma Vigente del Archivo General de la Nación y continuar su actualización                                                                                  |
| Organización y digitalización documentación FODES                                                                                                                                                                                                   |
| Salvaguardar los archivos con las carpetas                                                                                                                                                                                                          |
| Reunión periódica equipo de base Fodes                                                                                                                                                                                                              |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hacer constancias secretariales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Seguimiento comunicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Seguimiento y avances al plan de mejoramiento de control interno y Contraloría                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Gestión contable, depuración, conciliación de la cartera</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gestionar el nombramiento del contador ante Secretaría de Gestión Humana                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Análisis comparativo de la información del sistema del Fondo, el excel y el resultado del ejercicio realizado en excel bajo los mismos parámetros                                                                                                                                                                                                                            |
| Verificar la información de los contratos mediante los cuales se otorgaron los créditos contra la migración a excel, de los créditos que a 31 de diciembre de 2015 figuran con saldo pendiente, teniendo en cuenta que se migró a excel los créditos que en el sistemas aparecen con saldos pendientes y excluyendo los créditos que se acogieron a la Ordenanza 27 de 2014. |
| Proyección contable para Paz y Salvos y acuerdos de pago                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Actualización de la cartera en excel, ingreso de pagos, condonaciones, cancelación de créditos, acuerdos de pagos. De acuerdo con Resoluciones, pagos, extractos.                                                                                                                                                                                                            |
| Conciliar y registrar los pagos de deudores con base en información de la Sec de Hacienda                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Verificación del estado de cuenta de los deudores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Conciliaciones contables con la Dirección de Contabilidad,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Informe de la identificación de los recaudos realizados en la cuenta de Banco Agrario a la Dirección de Contabilidad                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Suministrar informes periódicos sobre el estado de cartera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Informe semestral de deudores morosos del estado a la Contaduría General de la Nación                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Atención a deudores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Seguimiento y avances al plan de mejoramiento de control interno y Contraloría                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Atender requerimientos relacionados con los créditos para diferentes instancias, Cobro Coactivo, procesos jurídicos, acuerdos de pago, entre otros.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Gestión Jurídica interna FODES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Enviar concursales expedientes físicos con las liquidaciones de los créditos para que cobren las acreencias de las empresas en liquidación                                                                                                                                                                                                                                   |
| Oficiar a la Secretaria de Hacienda en caso de incumplimiento del acuerdo sobre el procedimiento a seguir. (Cobro coactivo).                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Proyección de Resoluciones, deshipotecas (escrituras) y respuesta a peticiones y demás actos administrativos                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Expedición y envío de actos administrativos objeto de cobro coactivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Identificar y enviar las sociedades en liquidación y enviar a dependencias encargadas según su competencia                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Realizar reuniones con la Dirección de Cobro Coactivo, Abogados de la Secretaría de Productividad y de la Secretaría General                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Gestión de cobro de pólizas de vida de las personas fallecidas                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Mantener actualizada la base de datos de expedientes de los deudores (Nombre, dirección, deudor fecha, demandas etc.)                                                                                                                                                                                                                                                        |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudiar y analizar expedientes, el tipo de resolución, casos que apliquen para cobro coactivo                                                                                                                                                                                                                                                |
| Consulta a la jurídica de casos especiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Exponer ante el comité interdisciplinario las solicitudes de las amnistías                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Respuestas a derechos de petición, tutelas y demás solicitudes de tipo jurídico del Fodes                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Proyectar Resolución de condonación de Intereses y acuerdos de pago                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Atención a deudores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Elaboración de Resoluciones de incumplimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Analizar las resoluciones de incumplimiento decretadas para determinar si se declara la pérdida de la ejecutoria del acto administrativo                                                                                                                                                                                                      |
| Analizar y exponer al comité interdisciplinario si los créditos con garantía prendaria se les puede decretar obligación de dudoso recaudo                                                                                                                                                                                                     |
| Analizar la viabilidad del castigo de cartera y casos especiales                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Elaborar resoluciones de dudoso recaudo, incumplimiento de la obligación o irrecuperabilidad                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Oficiar a contabilidad las amnistías concedidas                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Seguimiento y avances al plan de mejoramiento de control interno y Contraloría                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Revisión de normatividad FODES, liquidación, civil, administrativa y comercial, vías jurídicas para recuperar o castigar cartera                                                                                                                                                                                                              |
| Remisiones a cobro coactivo y procesos                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Procesos Jurídicos Ordinarios</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Contactar a los demandados y ofrecerles los beneficios de la Ordenanza.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Impulsar y hacer seguimiento a los procesos judiciales vigentes de los deudores                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Realizar memoriales para informar sobre terminación de procesos judiciales o levantamiento de medidas cautelares por pago total de obligaciones                                                                                                                                                                                               |
| Créditos en cobro judicial con Auto de desistimiento tácito y Perención. Analizar viabilidad para demandar nuevamente.                                                                                                                                                                                                                        |
| Informe actualizado de los procesos ejecutivos y su estado                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Frente a los procesos terminados por perención, desistimiento tácito, archivo definitivo, inadmisión de demanda, terminación por pago, entre otros, se realizará constancia secretarial detallada indicando fecha de los Autos que las decretaron y determinando las razones por las cuales no se puede demandar en vía ordinaria nuevamente. |
| consultar en los juzgados las demandas presentadas de las cuales no se tiene relación como demandas activas y realizar Constancia secretarial en donde se deje detallado el estado en que se encuentra o si no reposa en juzgados                                                                                                             |
| Concepto en cada proceso de viabilidad de recuperación de cartera, según la medida cautelar decretada                                                                                                                                                                                                                                         |
| Recuperación de documentación original en los despachos judiciales, ya sea por inadmisión de la demanda o por caducidad (o que por algún motivo se encuentren archivados o terminados) y si es necesario volver a demandar.                                                                                                                   |
| Presentación demandas Ejecutivas nuevas y aquellas que fueron decretadas desistimiento tácito.                                                                                                                                                                                                                                                |





### La representación por delegación en la Junta Directiva de Plaza Mayor

A inicios de 2014 el Gobernador me delegó para representarlo ante la Junta Directiva de Plaza Mayor Medellín. De acuerdo a la Asamblea de Accionistas, el Departamento de Antioquia posee el 4,76% de la propiedad de dicha empresa, siendo uno de los accionistas del sector público con voz y voto en la junta directiva.

Durante el segundo semestre de 2015, la estabilidad de la organización comenzó a afectarse ante la aparición de tres informes producto de un trabajo de investigación periodística del periódico El Colombiano. En estos artículos se evidenciaron graves anomalías registradas durante la ejecución de contratos bajo la modalidad “Solución Completa”, especialmente con la ejecución del Convenio 343 de 2013 suscrito por el Ministerio de Educación.

Paralelamente y también como producto de informes de auditoría interna, se ratificaron una serie de anomalías que en efecto fueron denunciadas por El Colombiano. En particular se denunciaron hechos relacionados con este convenio como fueron los problemas para legalizar fondos de anticipos efectuados a empleados que no fueron reintegrados a tiempo o que se desviaban del pago de obligaciones que tenía este convenio.

Muchas de estas irregularidades se registraron en la oficina que Plaza Mayor tenía en Bogotá, de la cual han surgido una gran cantidad de quejas originadas en exempleados que laboraron allí, relacionadas con malos manejos de recursos financieros que deben investigarse a fondo para aclarar dudas. Es importante una vez abiertas las investigaciones, contactar al exgerente de Plaza Mayor oficina Bogotá, Señor Juan Carlos Giraldo, quien tenía la responsabilidad de coordinar con la oficina de Medellín la ejecución del convenio 343. La que más destaca El Colombiano se relaciona con dudosos manejos del empleado de la organización Manuel Salgado, quien aun se encuentra en etapa de investigación.

Otros convenio sobre los cuales es recomendable extender investigaciones se relacionan con la prestación de servicios de “Solución Completa” al Ministerio de Trabajo, COLDEPORTES y según algunos funcionarios de Bogotá, sobre un contrato celebrado con la Localidad de San Cristóbal de Bogotá. Otros contratos que la misma Junta Directiva ha pedido revisar se relacionan con la contratación de la Empresa El Cinco SAS, la cual viene operando la prestación del servicio de parqueaderos de Plaza Mayor Medellín y que en mi concepto, de acuerdo a informes internos de auditoría, presenta graves anomalías procedimentales y de administración. En la última reunión de la Junta Directiva de diciembre, se le solicitó a la gerencia, certificar que los propietarios de esta empresa no han tenido, ni tienen relación alguna con empleados de Plaza Mayor, ni han sido en el pasado empleados de la organización.

Otros hechos que han despertado inquietud en la Junta Directiva y que a juicio propio deben investigarse se relacionan con las anomalías de tipo administrativo que han llevado a tropiezos en el manejo contable – financiero de la organización. Es evidente el retraso en los registros contables y en particular en la actualización de conciliaciones de cuentas y en la revisión de diferidos. Justo en el mes de diciembre la





persona responsable de la contabilidad renunció intempestivamente, renuncia que no le fue aceptada; sin embargo, esta persona dejó de asistir a su puesto de trabajo, creándose una atmósfera de gran incertidumbre en la Junta Directiva.

Otros aspectos sobre los que Plaza Mayor Medellín ha tenido dificultades, se relacionan con su plan de inversiones que fue pactado con la DIAN para los próximos tres años por ser Zona Franca Permanente Especial de Servicios, cuyo monto asciende a \$ 83 mil millones, con un considerable retraso en su primer año d vigencia. A la nueva gerencia le queda esta tarea que sin duda traerá grandes retos y dificultades.

Finalmente, la Gobernación de Antioquia ha extendido diversas comunicaciones a Plaza Mayor Medellín solicitando explicación sobre las grandes anomalías que se han registrado, especialmente las registradas en los informes internos de auditoría. Aunque estas solicitudes tuvieron respuesta por parte de la gerencia, hay mucho por aclarar ante la gravedad de posibles faltas administrativas y de procedimiento. Estas solicitudes reposan en el archivo de la secretaría. Definitivamente, consideramos que la Gerencia General de Plaza Mayor no le dijo la verdad a la Junta Directiva desde 2012, se ha guardado información que no fue transmitida en su momento a los miembros de la Junta. Ante esta situación, el pasado 24 de noviembre, la Gobernación de Antioquia le solicitó oficialmente a la Fiscalía General de la Nación adelantar investigación para que se aclaren un sinnúmero de anomalías que han sido presentadas por El Colombiano, más otras que la misma Fiscalía ha recibido de ciudadanos afectados por indebidos procedimientos de la administración de Plaza Mayor Medellín. La Gobernación de Antioquia tiene el deber de exigirle a la Fiscalía pronto resultados al respecto. Se anexa copia de la solicitud elevada a la Fiscalía General de la Nación.





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

Medellín, 24 de noviembre de 2015

Señores

**FISCALIA GENERAL DE LA NACION**

Ciudad

Yo, Jaime Ignacio Velilla Castrillón, con cédula de ciudadanía No. 70.559.094 de Envigado, domiciliado en Medellín en la Carrera 45 No. 1-191, con teléfono 321 811 1453, en calidad de Secretario de Productividad y Competitividad de la Gobernación de Antioquia, y como delegado del Gobernador del Departamento de Antioquia ante la Junta Directiva de la Sociedad Plaza Mayor Convenciones y Exposiciones, según decreto 001278 de 2014, procedo a presentar la siguiente petición:

El pasado miércoles 11 de noviembre de los corrientes, el periódico El Colombiano publicó un extenso informe elaborado por el redactor de dicho periódico, periodista Germán Jiménez Morales con el titular "Plaza Mayor movió plata en tulas y cuentas de empleados" (ver en <http://www.elcolombiano.com/plaza-mayor-movio-plata-en-tulas-y-cuentas-de-empleados-GX3099822>) . Este informe es producto de una investigación periodística donde se presenta un conjunto de irregularidades administrativas y procedimentales vinculadas con el manejo de recursos financieros correspondientes al convenio 343 firmado en 2013 entre Plaza Mayor Medellín y el Ministerio de Educación de la República de Colombia.

Ante la gravedad de la información que se presenta en esta investigación periodística, cordialmente solicito a la Fiscalía General de la Nación, como organismo competente, adelantar las indagaciones que sean necesarias para el esclarecimiento de las anomalías allí registradas. Se anexan copias físicas del informe periodístico.

Cordialmente,

**JAIME IGNACIO VELILLA CASTRILLÓN**

Secretario de Productividad y Competitividad

Gobernación de Antioquia

Se anexa: recorte de El Colombiano del 11 de noviembre de 2015



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica

100



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Secretaría de Productividad  
y Competitividad

ELABORÓ:

11. FIRMA:

Jaime Ignacio Velilla Castrillón

[Jivc45@gmail.com](mailto:Jivc45@gmail.com)

Se anexan los informes de gestión de las direcciones de la Secretaría de Productividad y Competitividad en medio magnético



Secretaría de Productividad y Competitividad  
Dirección Desarrollo Sectorial y Proyectos Productivos  
Calle 42 B 52 - 106 Piso 6, oficina 613 - Tels: (4) 3838644  
Centro Administrativo Dptal José María Córdova (La Alpujarra)  
Medellín - Colombia - Suramérica

