



RAD EN CONSTRUCCION

Itagüí, enero, 18 de 2020 FEC EN CONSTRUCCION

ANEXO¹
FORMATO UNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005).

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO.
CARLOS MARIO GARCÉS DIAZ

B. CARGO
Director operativo Ventas.

C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)
FABRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE ANTIOQUIA.

D. CIUDAD Y FECHA:
Itagüí, 6 de enero 2021

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:
01/01/2020.

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:
RETIRO SEPARACIÓN DEL CARGO RATIFICACIÓN.

G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN
30/12/2020

¹ Tomado de la Resolución Orgánica 5674 de 2005 de la Contraloría General de la República



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:

Informe narrado, sobre la gestión adelantada, en la que se cubra aspectos como son: Principales logros, programas, proyectos, actividades y los resultados obtenidos por cada uno de los anteriores, contextualizado en términos de economía, eficiencia y eficacia.

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	RESULTADOS	OBSERVACIONES
Elaboración de actos administrativos.	Se elaboraron diferentes actos administrativos en el área de ventas como lo son: resoluciones, oficios, circulares, actas y respuestas a derechos de petición.	Se logra dar respuesta oportuna a requerimientos surgidos tanto internos como externos, que permiten una adecuada comunicación con comercializadores y personas en general que requieren respuestas oficiales por parte de la FLA.	
Recopilación de la información legal de todos los departamentos donde se tiene comercialización.	Se consolida la información legal, referente a los convenios de intercambio de licor y a las ofertas de concesión mercantil, se organizó en carpetas debidamente legadas por cada departamento y se realizó un cuadro informativo.	Se logra tener a disposición de la subgerencia de mercadeo y ventas las carpetas que son instrumento de consulta permanente.	



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

Resoluciones año 2020	La Dirección de Ventas realizó varias resoluciones para la entrega de productos que apoyan realización de planes y actividades estratégicos, estos tienen como requisito remitir por parte del comercializador los soportes de la actividad realizada la cual le permita a la dirección de ventas verificar el cumplimiento de lo pactado.	Implementación de planes y actividades que permitieron una mayor venta y rotación de los productos FLA en las diferentes regiones del país.	En la actualidad se encuentran pendientes por soporte todas aquellas que tienen vigencia hasta el 31 de diciembre, puesto que estos soportes se deben enviar luego de ejecutada la actividad.
Vales de producto entregados por resolución.	Realizando el seguimiento a los vales realizados como soporte a las resoluciones del área de ventas.	Se trató de tener a tiempo los vales para poder cargar el producto de forma oportuna.	El proceso administrativo que se surte desde la elaboración del vale hasta su firma, en ocasiones es muy lento, lo cual entorpece la correcta realización de la actividad planeada en la resolución al llegar el producto de forma tardía. Igualmente los comercializadores se demoran para cumplir con los documentos exigidos en el instructivo K201500001515 DEL 26/10/2015



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

RELACION DE CIERRE DE RESOLUCIONES PLANES PROMOCIONALES

FECHA	# DE RESOLUCIÓN	CLIENTE	DEPARTAMENTO		
4/10/2018	S2018060364238	TODOS(REAL)	TODOS	26/12/2019	
1/11/2018	S2018060366423	TODOS(DORADO)	TODOS	16/12/2019	
13/04/2018	S2018060034522	TAT	ANTIOQUIA	13/11/2019	
13/02/2018	S2018060006635	LICOSABANA	SUCRE	27/01/2020	
19/07/2018	S2018060232771	LICOSABANA	SUCRE	27/01/2020	
18/09/2018	S2018060360321	CONSUMAR	QUINDIO	28/01/2020	
1/10/2018	S2018060361925	DISTRILICORES	AMAZONAS	30/01/2020	
13/02/2018	S2018060006635	LICOSABANA	SUCRE	27/01/2020	
19/07/2018	S2018060232771	LICOSABANA	SUCRE	27/01/2020	
26/06/2019	S2019060139327	LICOSABANA	SUCRE	31/01/2020	
7/10/2019	S2019060158531	LICOSABANA	SUCRE	31/01/2020	
18/09/2018	S2018060360321	CONSUMAR	QUINDIO	28/01/2020	
	S2019060145724	CONSUMAR	QUINDIO	31/01/2020	
9/11/2018	S2018060367797	TAT	ANTIOQUIA	4/02/2020	
22/06/2018	S2018060228924	TAT	ANTIOQUIA	5/02/2020	
	S2019060148496	DISTANCO	BOLIVAR	5/02/2020	
	S2019060151629	TAT	ANTIOQUIA	6/02/2020	
22/03/2018	S2018060030703	TAT	ANTIOQUIA	6/02/2020	
24/07/2017	S2017060092491	TAT	ANTIOQUIA	7/02/2020	
25/08/2019	S2019060156281	LICOLLANO	ARAUCA -META- VICHADA-GUINIA- GUAVIARE	10/02/2020	
10/10/2019	S2019060294995	DISTRILICORES	AMAZONAS	10/02/2020	
28/06/2018	S2019060139994	TAT	ANTIOQUIA	6/02/2020	
12/09/2018	S2018060359510	SULICOR	CUNDINAMARCA	22/01/2019	
17/10/2018	S2018060364238	ALIMA	ANTIOQUIA	16/10/2020	
17/10/2018	S2018060364238	DISPRESCO	ANTIOQUIA	16/10/2020	
17/10/2018	S2018060364238	INTERLICORES	ANTIOQUIA	16/10/2020	
1/11/2018	S2018060366423	ALIMA	ANTIOQUIA	5/11/2020	
1/11/2018	S2018060366423	DISPRESCO	ANTIOQUIA	5/11/2020	
1/11/2018	S2018060366423	INTERLICORES	ANTIOQUIA	5/11/2020	
1/11/2018	S2018060366423	EMPRESAR	CÉSAR	5/11/2020	
27/12/2018	S2018060404029	SULICOR	CUNDINAMARCA	20/08/2020	
10/04/2019	S2019060043933	EMPRESAR	CÉSAR	20/08/2020	
12/07/2019	S2019060144015	LICORRUMBA	RISARALDA		no



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
 FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
 www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

16/07/2019	S2019060144531	LICONSUMAR	MAGDALENA	11/02/2020	
9/09/2019	S2019060145234/S2019060152943	CONSUMAR	GUAJIRA	29/01/2020	
25/09/2019	S2019060156273	CONANTIOQUEÑO	SANTANDER/CASANARE	6/11/2020	
2/10/2019	S2019060157605	SULICOR	CUNDINAMARCA	10/11/2020	*
2/10/2019	S2019060157605	SULICOR	CUNDINAMARCA	29/12/2020	
2/10/2019	S2019060157605	SULICOR	CUNDINAMARCA	30/12/2020	
31/10/2019	S2019060300897	DISCURRAMBA	ATLÁNTICO	16/10/2020	
31/10/2019	S2019060301082	LICONSUMAR	MAGDALENA	18/03/2020	
1/11/2019	S2019060301437	CONANTIOQUEÑO	SANTANDER		
18/11/2019	S2019060338721	EMPESAR	VALLE DEL CAUCA	29/12/2020	
25/08/2020	S2020060109048	DISPRESCO	CALDAS	22/12/2020	
25/08/2020	S2020060109048	LICORRUMBA	RISARALDA	22/12/2020	
25/08/2020	S2020060109048	LICOSINU	CORDOBA	22/12/2020	
25/08/2020	S2020060109048	SULICOR	CUNDINAMARCA	22/12/2020	
25/08/2020	S2020060109048	CONSUMAR	QUINDIO	10/12/2020	*
4/08/2020	S2020060058767	TAT	ANTIOQUIA	30/11/2020	
24/10/2018	S2018060365416	tat TRADE	ANTIOQUIA	9/12/2020	
19/07/2019	S2019060145198	LICORRUMBA	RISARALDA	27/11/2020	
7/10/2019	S2019060158526	LICORRUMBA	RISARALDA	27/11/2020	
22/11/2019	S2019060360651	LICORRUMBA	RISARALDA	27/11/2020	
9/09/2019	S2019060152938	GRUPO LITORAL	SAN ANDRES	27/11/2020	
9/09/2019	S2019060152933	LICOSINU	CORDOBA	27/11/2020	
17/10/2018	S2018060364238	VARIOS	META-QUINDIO-VALLE-CESAR-SAN ANDRES-RISARALDA-CALDAS	11/02/2020	
18/09/2018	S2018060360322		CHOCO	12/02/2020	
9/09/2019	S2019060152926	DISPRESCO	CALDAS	17/02/2020	
7/10/2019	S2019060158521	CONSUMAR	QUINDIO	2/03/2020	
31/10/2019	S2019060301082	LICONSUMAR	MAGDALENA	18/03/2020	

***se anexan resumen de 3 entregas parciales de Sulicor resolución S2019060157605 de 2/10/2019 y Consumar Quindío resolución S2020060109048 de 25/08/2020
PENDIENTE RESOLUCIÓN CENTGENARIO 2019060139994 DE 28/6/2019 A LA ESPERA DE SOPORTES DE TRADE, LAS NOTAS CREDITO ESTÁN EN ARCHIVO.**



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

3. SITUACIÓN de RECURSOS

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, así:

No aplica.

A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el 31 del mes 12	
Activo Total	
Corriente	
No corriente	
Pasivo Total	
Corriente	
No corriente	
Patrimonio	

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2016 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	
Edificaciones	
Construcciones en curso	
Maquinaria y Equipo	
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	
Equipos de Comunicación y Computación	
Bienes Muebles en Bodega	
Redes, Líneas y Cables	
Plantas, Ductos y Túneles	
Otros Conceptos	
Depreciación Acumulada	

Nota: Adjunte relación de inventarios y responsables.



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

A continuación, se adjunta relación de inventarios cargados a CARLOS MARIO GARCÉS DIAZ Y TRANSFERIDOS A LA DRA LILIANA MEJIA el 5/01/2021

MINIESPLIT MARCA VOKING AIR
PERCHERO DE MADERA CAFÉ
SILLA GIRATORIA CON MALLA Y CABECERA
MESA DE REUNIONES PARA 4 PERSONAS
ARCHIVADOR METALICO 2 GAVETAS
SILLA FIJA INTERLOCUTORA BRAZOS EN PASTA PAÑO NEGRO
TABLERO EN VIDRIO TEMPLADO
SILLA FIJA INTERLOCUTORA CON BRAZOS MALLA

4. PLANTA DE PERSONAL:

Detalle de la planta de personal de la Entidad.

No aplica: no se tiene personal a cargo.

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

No aplica.

6. OBRAS PÚBLICAS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todas y cada una de las obras públicas adelantadas, señalando si está en ejecución o en proceso, el valor debe incluir adiciones o modificaciones.

Si la obra pública terminó en condiciones anormales (terminación anticipada, caducidad, etc.) se debe efectuar el respectivo comentario en la columna de observaciones

No aplica.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

No aplica.

8. CONTRATACIÓN:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

2016

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Relacione a la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad.

10. CONCEPTO GENERAL:

En el año 2020 a pesar de la pandemia Covid 19 y que la mayor parte del tiempo se estuvo con la modalidad de trabajo en casa, se ha tenido la oportunidad de conocer los procesos internos de comercialización en lo referente a convenios de intercambio de licor entre Departamentos y las ofertas de concesión mercantil con el comercializador designado para cada región del país, así como evidenciar como cada comercializador organiza su estructura de negocio dependiendo de las condiciones del territorio, determinando fuerzas de venta y actividades promocionales dirigidas a cada Departamento en particular.

En este tiempo en la Dirección hemos ayudado a los comercializadores con las estrategias comerciales y planes de evacuación y rotación de inventarios, mediante resoluciones que entregan producto para bonificar sus canales y así incentivar las ventas.

Además, se mantienen lo posible una constante comunicación con los comercializadores para atender sus requerimientos y ayudarles en su gestión de ventas.

En cuanto a las **PQRSD SE RESPONDIERON** alrededor de 2.000, principalmente solicitudes de deseos de comercializar los productos, solicitudes de listas de precios y muchas solicitudes de donación de alcohol para fundaciones, hospitales alcaldías, cárceles etc...

Todas estas se respondieron con oportunidad y calidad de la respuesta, dejando las carpetas en "cero", todas respondidas para el 30 de diciembre de 2020.



SC-CER646129

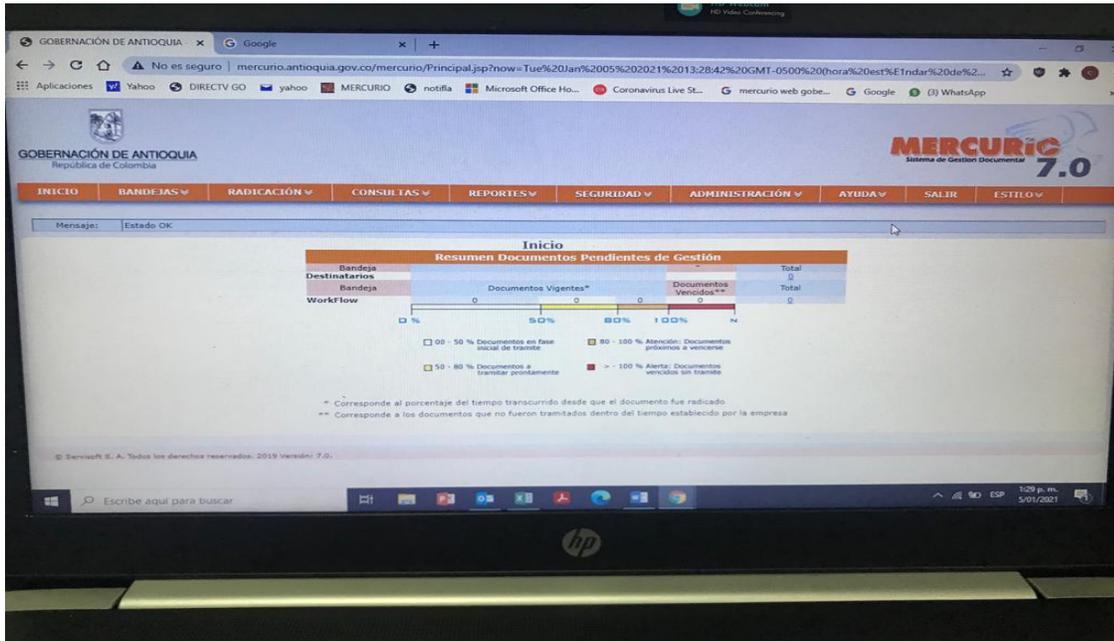


CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION



RECOMENDACIONES

- Que el área jurídica Informe permanentemente a la Subgerencia de mercadeo y ventas sobre los cambios que se realicen en los convenios de intercambio de licor y en las ofertas de concesión mercantil, con el fin de tener en cuentas los posibles cambios de condiciones comerciales y así poder ser desarrolladas de forma correcta.
- Agilizar el proceso administrativo que se surte para los vales de salida de licor fruto de resoluciones para que así los comercializadores beneficiados con el producto puedan contar con este de forma oportuna e implementar sus planes en la vigencia de la resolución. Evitando que tengamos que realizar constantes ampliaciones de plazos y vigencias.

11. FIRMA:

Carlos Mario Garcés D.

CARLOS MARIO GARCÉS DIAZ
 DIRECTOR OPERATIVO DE VENTAS
 FÁBRICA DE LICORES Y ALCOHOLES DE ANTIOQUIA



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
 FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
 www.fla.com.co Itagüí - Colombia



RAD EN CONSTRUCCION

Cordialmente,
FIRMA_NOMBRE
Director

CGARCESD



SC-CER646129



CO-SC-CER646129

Dirección: Carrera 50 # 12 sur 149 Autopista sur - PBX: (4) 3837000
FAX: 3837075 - NIT: 890 900 286-0 - A.A 51560 Y 51944
www.fla.com.co Itagüí - Colombia