

Radicado: R 2020010000427
Fecha: 2020/01/02 3:33 PM
Tpo: REMISION
CARLOS ARTURO BETANCUR CASTAÑO



Medellin, enero 02 de 2020

Doctor:
CARLOS ARTURO BETANCUR CASTAÑO
Gerente de Auditoria Interna
Gobernación de Antioquia
Ciudad

Asunto: Remisión informe de Ley 951 de 2005

Cordial saludo,

Por medio de la presente me permito remitir el respectivo informe de gestión y entrega del cargo (Ley 951 de 2005), por parte de la Gerencia General del Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Liz Margaret C".

LIZ MARGARET ÁLVAREZ CALDERON
Exgerente IDEA
Cédula: 40046599
Dirección: CL 16 B CR 29- 81
Tel: 3126130970

Anexos:
1CD



IDEA
IMPULSA EL
PROGRESO

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

PIENSA EN GRANDE

2

Informe de Gestión (Conforme a Ley 951 de 2005)

Liz Margaret Álvarez Calderón
Gerente General del IDEA
2019

TABLA DE CONTENIDO.

1. DATOS GENERALES.	3
2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN.	3
3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS.	16
4. PLANTA DE PERSONAL.	18
5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS.	21
6. OBRAS PÚBLICAS.	21
7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES.	22
8. CONTRATACION.	23
9. REGLAMENTOS Y MANUALES.	23
10. CONCEPTO GENERAL.	25
Anexo	32

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES.

Nombre del Funcionario Responsable que entrega	Liz Margaret Alvarez Calderón
Cargo	Gerente General
Entidad (Razón Social)	Instituto para el Desarrollo de Antioquia- IDEA
Ciudad y Fecha	Medellín, 17 de diciembre del 2019
Fecha de inicio de la Gestión	26 de octubre del 2018 encargo con Ratificación el 29 de enero del 2019
Condición de la presentación	Retiro
Fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	31 de diciembre del 2019, proyectado.

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN.

Para octubre del 2018, se recibió el instituto del gerente anterior, con un excedente operacional de \$ 14.626 millones, un excedente neto de \$12.898 millones, consecuentemente los indicadores, ROA del 0.7% y ROE 2.4%, el balance mostraba unos activos de 2,120 Millones, un pasivo de 1,588 Millones y un patrimonio de 531 millones como se anexa el estado de resultados contable y financiero.

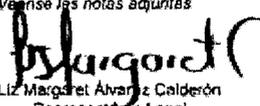
Para noviembre del 2019 se entrega el IDEA, con un excedente operacional de \$ 23.823 millones, un excedente neto de \$25.693. millones, los indicadores ROA del 1.3% y ROE 4.9% y un cumplimiento de metas financieras del 99.96%, en espera de los informes contables de 2019 que se aprobarán por junta directiva en marzo 2020.

En relación con lo anterior, se presenta informe sobre los estados financieros y contables completos a corte de diciembre de 2018 y noviembre de 2019, Ambos se encuentran disponibles en la página web del instituto.

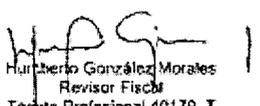
Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA
Estado de Situación Financiera Separado
(En miles de pesos)

	Al 31 de diciembre 2018	Al 31 de diciembre 2017
Activos		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 1)	\$ 311.946.038	\$ 330.863.531
Préstamos y cuentas por cobrar, neto (Nota 3)	574.438.483	487.818.416
Otros (Nota 6)	1.603.358	197.973
Total activo corriente	887.987.878	818.879.920
Activo no corriente		
Inversiones Patrimoniales, neto (Nota 2)	292.989.372	273.473.425
Préstamos por y cuentas por cobrar, neto (Nota 3)	658.708.169	567.211.437
Propiedades y equipo, neto (Nota 4)	35.468.991	34.701.847
Propiedades de Inversión, neto (Nota 4)	232.838.868	242.289.685
Inventario (Nota 5)	11.747.920	0
Otros (Nota 6)	879.972	1.994.264
Total activo no corriente	1.232.633.292	1.119.670.659
Total Activo	\$ 2.120.621.170	\$ 1.938.550.579
Pasivo y Patrimonio		
Pasivo corriente		
Depósitos y exigibilidades (Nota 7)	\$ 524.581.629	\$ 453.275.556
Operaciones de Banca - Redescuento (Nota 8.1)	28.605.012	35.238.741
Operaciones de Banca -CAF-(Nota 8.2)	4.609.969	4.609.969
Cuentas por pagar (Nota 9)	37.200.944	39.253.168
Beneficios a Empleados (Nota 10)	2.005.160	2.642.630
Recaudos a favor de terceros (Nota 11.1)	18.835.912	422.798
Total pasivo corriente	613.838.625	535.442.862
Pasivo no corriente		
Depósitos y exigibilidades (Nota 7)	859.031.900	728.275.328
Operaciones de Banca - Redescuento (Nota 8.1)	84.797.404	108.937.494
Operaciones de Banca -CAF-(Nota 8.2)	6.042.233	9.036.817
Cuentas por pagar (Nota 9)	0	12.042.730
Beneficios a Empleados (Nota 10)	18.270.491	15.030.128
Recaudos a favor de terceros (Nota 11.1)	3.364.998	12.874.358
Avances y anticipos recibidos (Nota 11.2)	2.504.000	0
Provisiones (Nota 11.3)	1.074.297	1.352.805
Total pasivo no corriente	975.085.322	887.549.660
Total Pasivo	\$ 1.588.923.948	\$ 1.422.992.522
Patrimonio (Ver estado adjunto) (Nota 12)		
Total pasivo y patrimonio	2.120.621.170	\$ 1.938.550.579
Cuentas de orden deudoras (Nota 13)		
	\$ 607.128.146	\$ 580.522.255
Cuentas de orden acreedoras (Nota 13)		
	\$ 163.206.285	\$ 130.157.793

Véanse las notas adjuntas


Liz Margarit Álvarez Calderón
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Adriana Gutiérrez Morales
Contador Público
Tarjeta Profesional 82060-T
(Ver certificación adjunta)


Humberto González Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 40179-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S
(Véase mi informe del 23 de abril de 2018)

Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA
Estado de Situación Financiera Separado
(En miles de pesos)

	Diciembre 2018	Diciembre 2017	Variación \$	Variación %
ACTIVO				
Efectivo y Equivalentes al efectivo	311.946.038	330.863.531	-18.917.493	-5,7%
Depósitos en instituciones financieras	306.574.235	276.217.672	30.356.563	11,0%
Inversiones equivalentes al efectivo	5.371.802	54.645.859	-49.274.057	-90,2%
Inversiones Patrimoniales	292.889.372	273.473.425	19.515.947	7,1%
En entidades asociadas y al costo	64.064.298	62.310.073	1.754.225	2,8%
En entidades controladas	229.202.449	211.440.727	17.761.722	8,4%
Menos: Deteroro	-277.375	-277.375	0	0,0%
Cuentas y Prestamos por cobrar	1.233.146.651	1.055.029.853	177.570.901	16,8%
Préstamos de Fomento y Desarrollo	966.350.043	807.133.311	159.216.732	19,7%
Fomento	650.297.975	534.420.500	115.877.475	21,7%
Tesorería	264.609.800	189.435.231	75.174.568	39,7%
Redescuento	113.742.988	144.337.913	-30.594.925	-21,2%
Descuento de Actas	723.571	723.571	0	0,0%
Crédito fondo del agua	3.341.298	4.589.532	-1.248.234	-27,2%
Crédito CAF	16.613.578	16.696.551	-82.973	-0,5%
Rendimientos préstamos concedidos	15.394.790	14.370.749	1.024.041	7,1%
Deteroro de cartera	-88.373.957	-97.440.736	9.066.779	-1,0%
Operaciones a futuro	180.847.500	151.116.026	29.731.474	19,7%
Créditos a empleados y Exempleados	12.418.667	12.144.824	273.843	2,3%
Rendimientos préstamos Exempleados	211.217	198.874	12.343	6,2%
Recursos entregados en Admón.	37.446.121	37.620.132	-174.011	-0,5%
Cuentas por cobrar	36.373.123	47.589.674	-11.216.551	-23,6%
Menos: Deteroro otros deudores	-500.041	-772.989	272.949	-35,3%
Propiedades de Inversión, planta y equipo	268.307.859	276.991.532	-8.683.673	-3,1%
Inventarios	11.747.920	0	11.747.920	100%
Otros Activos	2.483.330	2.192.237	291.093	13,3%
TOTAL ACTIVO	2.120.621.170	1.938.550.578	181.524.694	9,4%
PASIVO				
Depósitos y exigibilidades	1.383.613.529	1.181.550.884	202.062.644	17,1%
A la vista	635.258.682	568.811.575	66.447.108	11,7%
A término	110.756.581	82.301.280	28.455.301	34,6%
Int por pagar Dep a término	906.904	1.246.752	-339.848	-27,3%
En administración	636.691.361	529.191.277	107.500.084	20,3%
Operaciones de Financiamiento	124.054.618	157.823.021	-33.768.403	-21,4%
Créditos de Redescuento	113.492.416	144.178.235	-30.773.819	-21,3%
Crédito CAF	10.652.202	13.646.786	-2.994.584	-21,9%
Cuentas por pagar	37.200.944	51.295.898	-14.094.954	-27,5%
Beneficios a empleados	20.275.650	17.672.758	2.602.893	14,7%
Otros pasivos	23.779.207	14.649.961	9.129.246	62,3%
Recaudos a favor de terceros	20.200.910	13.297.156	6.903.754	51,9%
Avances y Anticipos recibidos	2.504.000	0	2.504.000	100,0%
Provisión para Litigios y Diversas	1.074.297	1.352.805	-278.508	-20,6%
TOTAL PASIVO	1.588.923.948	1.422.992.522	165.931.426	11,7%
PATRIMONIO (Ver estado adjunto)	531.697.222	515.558.056	16.139.166	3,1%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.120.621.170	\$ 1.938.550.578	182.070.591	


Liz Margarit Álvarez Calderón
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Adriana Gutiérrez Morales
Contador Público
Tarjeta Profesional 82060-T
(Ver certificación adjunta)

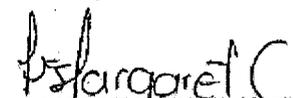

Humberto González Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 40179-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.
(Véase mi informe del 23 de abril de 2019)



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA "IDEA"
ESTADO DE RESULTADOS SEPARADO
Enero 01 a Noviembre 30 de 2019 y 2018
(Cifras en miles de pesos)

	Noviembre 2019	Noviembre 2018	Variación \$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	95.261.464	80.943.092	14.318.372	17,7%
Fomento	53.714.725	40.250.784	13.463.941	33,5%
Tesorería	12.399.555	6.581.284	5.818.271	88,4%
Redescuento	7.243.334	9.652.703	-2.409.368	-25,0%
Crédito CAF	8.050	18.507	-10.458	-56,5%
Comisiones	959.819	628.004	331.815	52,8%
Rendimientos financieros	6.979.600	8.408.010	-1.428.410	-17,0%
Valoración del Portafolio y Flujos Futuros	13.956.381	15.403.800	-1.447.419	-9,4%
Costo de los servicios financieros	(40.927.957)	(36.011.363)	4.916.594	13,7%
Int sobre depósitos y exd	(36.159.983)	(29.574.928)	6.585.055	22,3%
Int Crédito CAF	(322.197)	(391.958)	69.761	-17,8%
Int crédito Redescuento	(4.445.777)	(6.044.477)	1.598.700	-26,4%
Excedente bruto por servicios financieros	54.333.507	44.931.728	9.401.778	20,9%
Gastos operacionales de admón.				
Servicios personales	(19.976.811)	(19.385.389)	591.422	3,1%
Generales	(10.531.123)	(11.071.365)	(540.242)	-4,9%
	(30.507.934)	(30.456.755)	51.179	0,2%
Excedente operacional antes de deterioro, depreciaciones y amortizaciones	23.825.572	14.474.974	9.350.599	64,6%
Deterioro, depreciaciones y amortizaciones				
Deterioro	(6.444.367)	(1.245.232)	5.199.135	417,5%
Deterioro Bienes Inmuebles	(4.009.867)	-	4.009.867	100,0%
Depreciación	(1.311.826)	(1.263.176)	48.650	3,9%
	(11.766.059)	(2.508.408)	9.257.652	369,1%
Deficit/Excedente operacional	12.059.513	11.966.566	92.947	0,8%
Otros Ingresos				
Financieros	2.115.625	2.072.330	43.295	2,1%
Dividendos	228	318	-90	-28,3%
Arrendamientos	2.235.298	2.076.982	158.316	7,6%
Diversos	19.557.194	4.065.153	15.492.041	381,1%
	23.908.344	8.214.783	15.693.561	191,0%
Otros Gastos				
Financieros	(9.858)	(21.352)	11.494	-53,8%
Diferencia en cambio	(580.293)	(806.504)	226.211	-28,0%
Aportes Interinstitucionales	(1.745.186)	(7.684.994)	5.939.808	-77,3%
Otras subvenciones urbanísticas	(7.784.245)	-	7.784.245	-
Pérdida por Baja de activos	(152.029)	(134.093)	17.935	13,4%
Diversos	(2.237)	(10.580)	8.343	-78,9%
	(10.273.847)	(8.657.523)	(6.167.921)	-71,24%
Deficit/Excedente neto	25.694.010	11.523.826	14.170.184	123,0%

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros


LIZ MARGARET ARVAEZ CALDERON
Gerente General
C.C.Nº 40.046.599

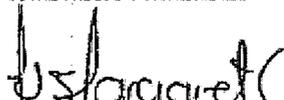

DORA CRISTINA LONDOÑO DURANGO
Subgerente Financiera
C.C.Nº 43.275.923


ADRIANA GUTIERREZ MORALES
Directora Contabilidad
T.P. Nº. 82060-T
C.C.Nº 43.620.525

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA "IDEA"
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADO
A 30 de Noviembre 2019 y 2018
(Cifras en miles de pesos)



	Noviembre 2019	Noviembre 2018	Variación \$	Variación %
ACTIVO				
Efectivo y Equivalentes al efectivo	198.070.044	277.345.576	-82.274.732	-29,7%
Caja	1.656	1.562	94	6,0%
Depósitos en Instituciones financieras	188.051.825	223.801.038	-35.520.013	-15,9%
Inversiones equivalentes al efectivo	7.007.363	53.762.175	-46.754.813	-87,0%
Efectivo de uso restringido	0	0	0	0,0%
Inversiones Patrimoniales	314.140.074	278.003.326	36.136.748	13,0%
En entidades asociadas y al costo	66.672.522	57.044.174	9.628.344	16,9%
En entidades controladas	247.744.527	221.236.525	26.508.002	12,0%
Menos: Deterioro	-277.375	-277.375	0	0,0%
Cuentas y Préstamos por cobrar	1.157.112.388	690.720.009	466.392.379	29,9%
Préstamos de Fomento y Desarrollo	918.824.156	663.996.262	254.827.893	39,4%
Fomento	770.509.103	606.574.930	163.934.213	27,0%
Tesorería	132.836.217	3.267.427	129.568.790	3945,3%
Redescuento	66.738.397	113.998.622	-47.230.225	-41,4%
Ducuento de Actos	723.571	723.571	0	0,0%
Crédito Fondo del agua	2.350.984	3.452.702	-1.101.719	-31,9%
Crédito CAF	16.537.076	16.610.954	-73.878	-0,5%
Residuos préstamos concedidos	15.831.786	14.610.655	1.221.131	8,4%
Menos: Deterioro de cobros	-86.743.038	-95.342.599	8.599.561	9,0%
Operaciones a futuro	301.170.884	179.008.156	122.162.728	12,4%
Créditos a empleados y Excmplados	11.103.085	12.176.046	-1.072.961	-8,8%
Rembolmentos préstamos Excmplados	221.160	212.622	8.538	4,0%
Cuentas por cobrar	26.293.144	35.721.600	-9.428.556	-26,4%
Menos: Deterioro otros deudores	-500.041	-394.677	-105.363	-26,7%
Propiedades de Inversión, planta y equipo	264.279.440	280.144.837	-15.865.388	-5,7%
Inventarios	11.747.920	0	11.747.920	100,0%
Otros Activos	34.384.384	39.689.055	-5.483.670	-13,8%
Intangibles	1.155.053	1.041.926	113.127	10,9%
Recursos entregados en Admon	32.439.644	37.023.739	-5.583.995	-14,2%
Avances y anticipos entregados	548	112.577	-112.029	-99,5%
Otros	610.140	709.813	-99.674	-14,0%
TOTAL ACTIVO	1.970.399.300	1.745.901.886	210.653.373	11,9%
PASIVO				
Depósitos y obligaciones	1.271.583.494	1.051.130.758	220.452.736	21,0%
A la vista	539.722.653	369.006.616	170.715.836	46,3%
A término	114.305.960	126.702.812	-12.496.823	-9,9%
Int por pagar Dep a término en administración	1.008.233	845.791	162.442	19,2%
Operaciones de Financiamiento	72.872.028	124.002.813	-51.130.585	-41,2%
Créditos de Redescuento	66.001.190	113.421.454	-47.420.264	-41,8%
Crédito CAF	6.670.838	10.581.159	-3.710.321	-35,1%
Cuentas por pagar	78.281.361	35.285.894	42.995.667	121,8%
Beneficios a empleados	28.151.374	20.810.003	4.332.272	20,8%
Otros pasivos	6.218.063	7.960.980	-1.742.916	-21,9%
Recaudos a favor de terceros	2.639.767	4.940.539	-2.300.772	-46,0%
Avances y anticipos recibidos	2.504.000	2.504.000	0	100,0%
Provisión para Udigos y Diversas	1.074.297	516.440	557.856	108,0%
TOTAL PASIVO	1.484.186.423	1.229.389.247	214.907.174	17,5%
PATRIMONIO (Ver estado adjunto)				
Capital Fiscal	98.525.299	98.525.299	0	0,0%
Reservas	339.371.858	342.689.097	-3.317.239	-1,0%
Impactos por transición al nuevo marco reguic	0	39.377.326	-39.377.326	-100,0%
Superavit por met participacion patrim	2.445.409	-0.672.406	11.117.816	-128,2%
Ganancias o pérdidas Beneficios a empleados	-1.699.402	-1.371.173	-328.228	-23,0%
Resultados ejercicios anteriores	58.111.663	44.630.670	13.480.993	30,2%
Excedentes del ejercicio 2019	25.694.010	11.523.826	14.170.184	123,0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.970.399.300	1.745.901.886	210.653.373	11,9%


LIZ MARGARET ALVAREZ CALDERON
Gerente General
C.C N° 40.046.599


DORA CRISTINA LONDOÑO DURANGO
Superintendente Financiera
C.C 43.375.913


ADRIANA GUTIERREZ MORALES
Directora Contable y
F.P. N° 82060-T
C.C N° 43.520.525

LA OPERACIÓN COMERCIAL DEL INSTITUTO:

Las colocaciones representan el principal ingreso de recursos al Instituto, por lo cual es un objetivo misional, a su vez, los desembolsos permiten que las administraciones municipales cofinancien los proyectos plasmados en los planes de desarrollo y a los demás clientes financiar las necesidades requeridas para la ejecución de sus programas.

Durante el último trimestre de la vigencia 2018 y hasta el 30 de noviembre del 2019, se han desembolsado recursos por valor de \$803 Mil millones, así:

Desembolsos	2018	2019	Total general
ENTIDADES PRIVADAS	94.694.946.961	107.384.594.000	202.079.540.961
ENTIDADES PUBLICAS	7.231.282.326	24.508.490.496	31.739.772.822
MUNICIPIO	97.931.995.618	114.308.362.825	212.240.358.443
OPERACIÓN ESPECIAL FLA	263.195.966.661	93.872.563.358	357.068.530.019
Total general	463.054.191.566	340.074.010.679	803.128.202.245

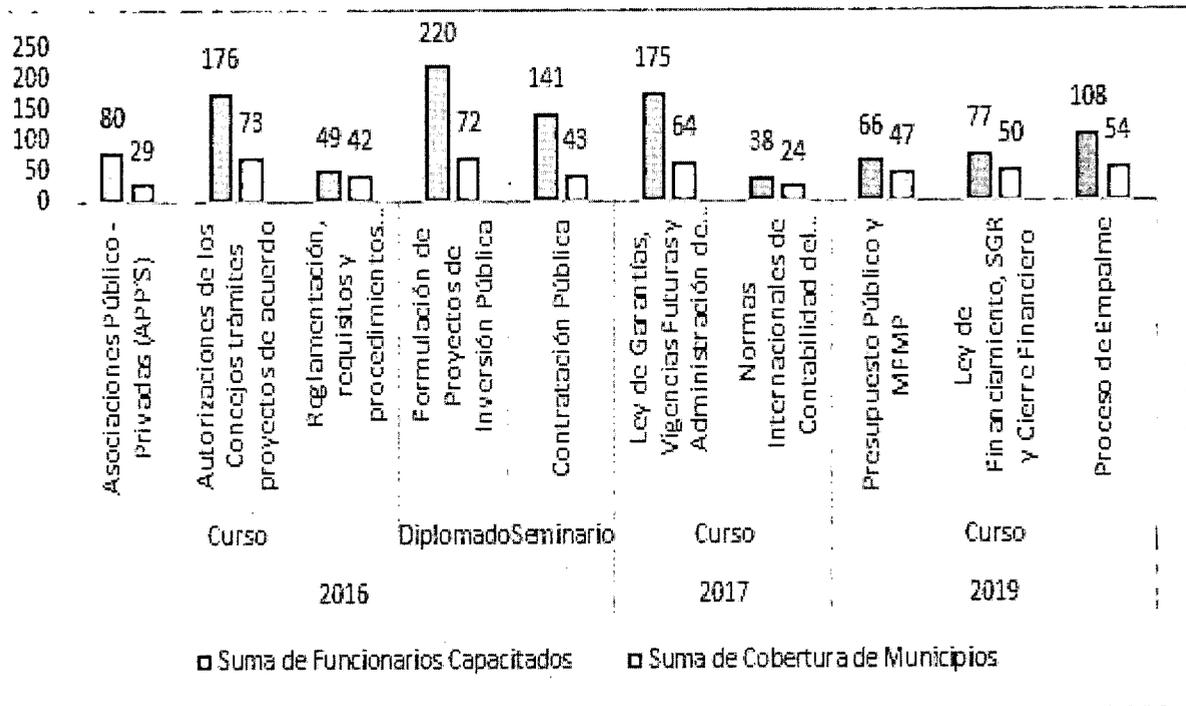
Durante la vigencia 2019 la mayor parte de los recursos han sido entregados a las entidades privadas con el 51% en su mayoría al Patrimonio Autónomo Vinus, seguido de los municipios con el 43% y las entidades públicas con el 6%.

Complementario a los servicios de préstamo el IDEA provee capacitación y asesoría a los municipios así:

A) CAPACITACIONES.

El comportamiento de las capacitaciones en estos 3 años y haciendo énfasis en el periodo de gestión, se tiene que a noviembre 31 del 2019 es el siguiente:

El instituto sigue siendo un aliado estratégico en la capacitación a los funcionarios de los distintas administraciones y alcaldías territoriales, siendo los diplomados en formulación de proyectos más requeridas por las alcaldías y servidores públicos, seguido de los cursos sobre: proyectos de acuerdo para los concejos municipales.



B) ASESORIAS:

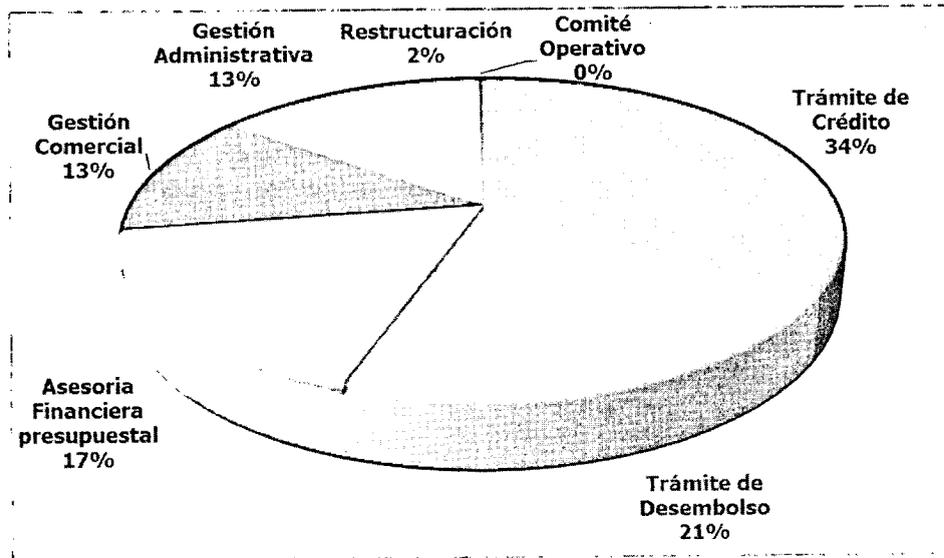
Durante el último trimestre del 2018 y lo corrido del 2019, se continuo la relación con los alcaldes, manteniendo los programas de asesoría y los funcionarios públicos municipales.

El comportamiento de las Asesorías en las Instalaciones del IDEA al 16 de diciembre del 2019 es:

TIPO DE ASESORÍAS	2018	2019	TOTAL
Trámite de Crédito	166	133	299
Trámite de Desembolso	87	187	274
Asesoría Financiera presupuestal	84	64	148
Gestión Comercial	20	34	54
Gestión Administrativa	67	88	155
Reestructuración	1	2	3
Comité Operativo		3	3
TOTAL	425	511	936

Para noviembre del 2019, se han asesorado más 121 municipios para una cobertura del 97%, así mismo se han asesorado diferentes empresas públicas y privadas. Cabe aclarar que con las visitas en territorio será cubierto el 100% de los municipios de Antioquia como se muestra:

El instituto impartió las asesorías, en los siguientes temas:



VISITAS A TERRITORIO PARA EL 16 DE DICIEMBRE DEL 2019 ASÍ:

TIPO DE VISITA	2018	2019	Total
VISITA COMERCIAL	224	187	411
VISITA FINANCIERA	202	181	383
VISITA TECNICA	52	56	108
VISITA ADMINISTRATIVA	4	1	5

Las visitas a los territorios han sido una estrategia que reafirma las relaciones entre las administraciones municipales y el instituto, para la vigencia aumentamos estas en casi un 45% en

todas las áreas que comprende dicha estrategia, afianzando aún más los lazos de cooperación y relacionamiento entre el IDEA y sus clientes.

La forma de apalancamiento de los préstamos del instituto se realiza a través de las captaciones, que en el periodo tuvieron un comportamiento como se muestra en los siguientes cuadros:

CAPTACIONES MESES OCTUBRE DEL 2018 A DICIEMBRE 2018.

Producto	Captaciones Octubre del 2018 a diciembre del 2018		
	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
VISTA	367.111.129.560,00	369.006.816.331,00	635.258.682.486,00
TERMINO	117.709.203.474,00	126.702.812.349,00	110.756.580.954,00
CONVENIOS	575.979.929.279,00	554.575.337.965,00	636.691.361.177,00
TOTAL	1.060.800.262.313,00	1.050.284.966.645,00	1.382.706.624.617,00

CAPTACIONES MESES TRANSCURRIDOS DEL 2019.

producto	Captaciones Primer semestre del 2019					
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
VISTA	486.022.616.225,00	487.593.348.624,00	486.464.515.148,00	486.235.504.967,00	450.320.905.126,00	474.743.432.058,00
TERMINO	118.308.801.257,00	143.731.331.250,00	143.107.116.514,00	132.982.758.357,00	162.571.188.553,00	166.920.546.141,00
CONVENIOS	640.505.951.044,00	625.189.876.757,00	601.879.649.709,00	596.599.430.908,00	600.975.345.967,00	577.177.028.551,00
TOTAL	1.244.837.368.526,00	1.256.514.556.631,00	1.231.451.281.371,00	1.215.817.694.232,00	1.213.867.439.646,00	1.218.841.006.750,00

Producto	captaciones Segundo semestre del 2019, corte a noviembre 30.				
	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE
VISTA	460.331.638.917,00	438.345.234.799,00	443.005.802.739,00	407.476.562.760,00	539.722.652.543,00
TERMINO	182.962.899.197,00	172.254.993.985,00	163.654.361.623,00	152.077.726.505,00	114.205.989.612,00
CONVENIOS	687.371.375.028,00	669.733.874.473,00	645.524.611.671,00	616.813.517.358,00	616.646.618.723,00
TOTAL	1.330.665.913.142,00	1.280.334.103.257,00	1.252.184.776.033,00	1.176.367.806.623,00	1.270.575.260.878,00

Un instrumento importante de la captación de recursos para el IDEA es la administración de recursos.

ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS A NOVIEMBRE 30 DEL 2019.

Con respecto a la administración de recursos el promedio de manejo en 2018 a 371.500 millones, para noviembre 2019 se recuperó llegando a un promedio de 669.700 miles de millones lo que se espera se mantenga hasta diciembre de 2019.

SALDOS DE DEPÓSITO EN ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS EN MILLONES DE PESOS		
	2018	2019
ENERO	-	\$ 640.505
FEBRERO	-	\$ 625.189
MARZO	-	\$ 601.879
ABRIL	-	\$ 596.599
MAYO	-	\$ 600.975
JUNIO	-	\$ 577.177
JULIO	-	\$ 687.371
AGOSTO	-	\$ 669.733
SEPTIEMBRE	\$ 582.725	\$ 645.524
OCTUBRE	\$ 575.979	\$ 616.813
NOVIEMBRE	\$ 554.575	\$ 616.646
DICIEMBRE	\$ 636.691	

INGRESOS POR COMISIONES A NOVIEMBRE 30 DEL 2019:

con respecto a las comisiones para noviembre de 2019 están en 663 millones y se espera que lleguen a \$ 1.183 millones.

VALOR DE COMISION VIGENCIAS 2018 Y 2019:

	2018	2019	TOTAL
COMISIONES	\$ 866.793.157	\$ 663.586.021	\$ 1.530.379.178

VALOR DE COMISION ANUAL POR CONVENIOS:

Se debe tener presente que los ingresos recibidos por las comisiones de los convenios son un valor muy representativo para el instituto. En el cuatrienio ascienden a \$ 3.219.289.824, pero adicional a este ingreso esta la intermediación que generan los recursos captados por nuestra gestión comercial, la cual depende del crecimiento en recursos por nuevos convenios y adiciones. Para los años de la gestión 2018-2018 se tiene:

ACCIONES DE COOPERACIÓN:

En el año 2018, no solo hemos logrado impulsar proyectos de los diferentes municipios de Antioquia, sino que además hemos establecido alianzas con la Agencia de Cooperación de Inversión de Medellín- ACI, con la embajada de Italia, con el programa USAID del gobierno norteamericano y con la Agencia de Cooperación Española- AECID. En el 2019 se continuo con esta cooperación.

INVERSIONES PATRIMONIALES.

En la modalidad de inversiones patrimoniales y debido a la característica de mediano y largo plazo durante el periodo 2016-2019, se debe hacer seguimiento durante los cuatro años de gobierno, por tanto, el IDEA se ha vinculado a las siguientes inversiones:

Proyecto	Promotor	Estudio de Viabilidad			Comité de Inversiones Patrimoniales	Documento/ Instancia aprobación	Entidad/ Sociedad
		Equipo Profesional	Fecha informe	Resultado			
Reactivación del Sistema Ferreo en Antioquia	Gobernación de Antioquia	FDN, Metro de Medellín, bancas inversión: Garrigues y LAT Global	may-16	Viabilidad	Acta 3-2016	Creación. Ordenanza 06-2016 Asamblea Deptal Antioquia	Promotora Ferrocarril de Antioquia S.A.S - IDEA tiene 24%
PCH La Cascada	Empresa de Servicios Públicos de Abejorral	JURIDICOS IDEA - Concepto Legal	nov-18		Acta 5-2018	JD IDEA Acta 26-2018 - E.P.619 Escisión Dación en Pago febrero 2019	Generadora La Cascada S.A.S IDEA -77%
PCH Santa Rita	Empresa de Servicios Públicos de Andes	JURIDICOS IDEA -SEA abogados	nov-17	Proceso Ejecutivo Hipotecario Tribunal Admivo Ant.	Acta 9-2017	JD IDEA 25-2017, E.P 3445:Transformación-Dación en pago dic-2017	Generadora Santa Rita S.A.S. IDEA tiene 52,08%
Empresa de servicios de valor agregado de base tecnológica	IDEA - PEI	IDEA	may-16	Viabilidad	Acta 2-2016	Participación. Actas 002-003 -004 de 2016 -JD IDEA	Valor+ en mayo-2016; IDEA tiene 99,23%

- **Reactivación del Ferrocarril de Antioquia**

La Promotora Ferrocarril de Antioquia S.A.S inicialmente promueve la estructuración de los estudios técnicos conducentes a la factibilidad y viabilidad de la reactivación del Sistema Férreo en Antioquia y su integración al Sistema Férreo Nacional, así como construir o gestionar, mediante asociaciones público-privadas o contratación de obras, inmuebles destinados a la operación del sistema y a otros usos complementarios.

- **PCH La Cascada**

Generadora La Cascada S.A.S. E.S.P. tuvo su origen en la Escisión de la Unidad de Energía de las Empresas Públicas de Abejorral. Posteriormente, el IDEA en enero de 2019, recibe acciones de la Generadora en virtud de la Dación en Pago por acreencias de origen de créditos de Fomento.

- **PCH Santa Rita**

Generadora Santa Rita S.A.S. E.S.P. nace de la transformación de la Empresa Industrial y Comercial del Estado del Orden Municipal Generadora Santa Rita E.S.P. NIT 900.002.549-5; La Junta Directiva del Instituto aprobó el ingreso del IDEA en la Sociedad con aportes en especie, equivalentes a la Dación en Pago por acreencias de crédito de fomento.

- **Empresa de Servicios de Valor Agregado**

La empresa de servicios de valor agregado de base tecnológica, la vinculación del Instituto se produjo al aceptar la invitación del Fondo de Empleados del IDEA – FEIDEA (mayo 2016) para participar en la sociedad constituida bajo la razón social VALOR+ S.A.S.

Se vincularon a los proyectos de infraestructura como: Participación en apalancamiento túnel de oriente, Participación en apalancamiento túnel del toyo, Participación en apalancamiento proyectos de infraestructura vial (norte valle de aburra)

La gestión de activos se logró la venta del lote de sandiego y varios lotes en manantiales.

PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS.

CLASIFICACIÓN A 30 DE NOVIEMBRE DEL 2.019

Sociedades Controladas	Participación IDEA	Participación Gobernación de Antioquia	Participación otros publicos	Total capital publico
Valor+ S.A.S.	99,29%	0,00%		99,29%
Hidroarma S.A.S. E.S.P	99,20%	0,00%		99,20%
Fiduciaria Central S.A.	94,97%	0,00%		94,97%
Renting de Antioquia SAS-RENTAN	85,00%	0,00%		85,00%
Generadora La Cascada S.A.S. E.S.P.	79,78%	0,00%	20,22%	100,00%
GEN + S.A. E.S.P.	79,27%	6,41%		85,68%
Generadora Santa Rita S.A.S. E.S.P.	54,05%	0,00%	45,95%	100,00%
Hidroeléctrica Ituango S.A.	50,74%	2,15%	46,47%	99,36%

Sociedades Asociadas	Participación IDEA	Participación Gobernación de Antioquia	Participación otros publicos	Total capital publico
Friogan S.A. - En Reorganización	24,52%	0,00%	0,00%	24,52%
Promotora Ferrocarril de Antioquia S.A.S.	24,00%	28,00%	48,00%	100,00%
Teleantioquia Ltda	15,19%	73,78%	11,03%	100,00%
Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A.	5,23%	3,92%	73,70%	82,85%

Sociedades Minoritarias	Participación IDEA	Participación Gobernación de Antioquia	Participación otros publicos	Total capital publico
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	1,59%	90,74%	6,43%	98,76%
Financiera Dann Regional S.A.	1,33%	0,00%	0,00%	1,33%
Metroplus S.A.	0,43%	0,00%	99,00%	99,43%
EdateL S.A. E.S.P.	0,0012%	0,00%	99,00%	99,00%

Inversiones patrimoniales: Al 31 de diciembre de 2015 se tenían Inversiones controladas por \$155.231 millones, equivalentes al 61,7% del total invertido en esta modalidad (\$251.548 millones). Hoy las inversiones ascienden a \$314.334 millones, donde las controladas representan el 78,9% del total (\$247.939 millones)

RESEÑA PROYECTO PUERTO URABÁ

El estado del proyecto en estudio se resume así:

Proyecto	Promotor	Estado de Viabilidad			Comité de Inversiones Patrimoniales	Documento/ Instancia aprobación	Entidad/ Sociedad	Recursos Esperados 2019	Recursos Esperados 2020-2022
		Equipo Profesional	Fecha informe	Resultado					
Puerto en Urabá (Puerto Antioquia)	PIO S.A.S.	Universidad de Antioquia -Cto 0127-2017	mar-18	Viabilidad	Acta 10-2017 Acta 3-2018	Pendiente de cierre financiero y vigencias futuras	Puerto Antioquia		41.000

Respecto al proyecto para participar en Puerto Antioquia; es de anotar, que por la Ordenanza 71-2017, la Asamblea Departamental de Antioquia, limita la participación del IDEA en un puerto en Urabá hasta el 31 de diciembre de 2019; donde, de los recursos vía Equity, el IDEA aportaría aproximadamente 12,5 millones de dólares, para hacerse accionista con una participación del 5% de puerto marítimo en Urabá que se estima tenga un costo total de 710 millones de dólares.

Para el ingreso del IDEA en la nueva Sociedad se está a la espera de que los promotores del proyecto aporten i) certificación el cierre financiero del proyecto y de los aportes de los recursos de equity del mismo. ii). Realicen las gestiones necesarias para que el proceso de restitución de tierras del área de influencia del puerto culmine a favor de los intereses de los inversionistas.

La articulación de proyectos de la gobernación en este cuatrienio se realizó, en el cumplimiento de varias tareas como: las transferencias a la gobernación de 60.000 millones para el ciclo rutas, y la participación en los proyectos detonantes como: participación en la empresa de reactivación del ferrocarril y la participación en el puerto de Urabá, entre otros.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS.

BIENES MUEBLES E INMUEBLES:

La custodia de los títulos valores y garantías relacionados se encuentran en salvaguardados por la dirección de operaciones; la relación general de inventario de bienes muebles e inmuebles del Instituto se encuentra disponible en la Subgerencia Administrativa, los bienes inventariados directamente a la gerencia son:

Inventario a cargo de la Gerente General: Liz Margaret Alvarez Calderon			
202	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CRISTO
596	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CUYALIBROS
597	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CUYALIBROS
2494	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CUADRO EN ACUARELA RAMON VASQUEZ
3029	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA AUXILIAR MADERA
3116	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA TIPO EJECUTIVO
3166	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	POLTRONA
3175	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	PAPELERA DE MADERA PARA ESCRITORIO
3176	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	PAPELERA DE MADERA PARA ESCRITORIO
3178	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA DE MADERA PARA TELEFONO
3184	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3185	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3186	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3187	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3188	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3189	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3190	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3191	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3192	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3193	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3194	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3195	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3196	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3197	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3198	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3199	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3201	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA DE MADERA PARA REUNIONES
3210	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	OBRA EN BRONCE Y MARMOL LUZ MARIA PIEDRAHITA
3213	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	ESCRITORIO TIPO EJECUTIVO SIN GAVETAS
3216	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3217	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3218	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3220	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3221	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3222	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3223	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3224	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SILLA GIRATORIA METALICA CON BRAZOS EN CUERO
3225	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA DE MADERA PARA REUNIONES
3230	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MUEBLE DE MADERA
3231	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	PERCHERO DE PIE
3236	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	OBRA EN BRONCE - FAISANES
11172	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CELULAR IPHONE 7 32GB
3240	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	POLTRONA
3241	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	SOFA (CANAPE) EN CUERO
3244	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	REPLICA - EL ARCO TORNAMESA
3401	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA DE MADERA PARA CENTRO CUADRADA 70X70
3867	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CUADRO EN SEPIA
4252	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CUYALIBROS (PAR)
4553	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	RADIOGRABADORA
4594	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	PANTALLA ELECTRICA O TELON
5086	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CENICERO
5087	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	CENICERO
5173	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	FLORERO
5657	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	REGULADOR DE 1000 VATIOS
5838	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	MESA EXHIBIDOR PLANA TRAZADO FERRACARRIL DE ANT.
5906	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	HORNO SAMSUN
6525	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	OLEO DE JORGE RESTREPO URIBE
6828	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	NEVERA LG 96L GC-1315 8"
7933	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	BASURERA CILINDRO ACERO INOX VAIVEN
8787	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	TELEFONO SIP SIEMENS OPESTANGE 60
11018	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	VIDEO PROYECTOR
11142	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	PORTATL APPLE MB12 1.2GHZ DUAL-CORE CON USB-C Y
11178	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	TELEVISOR LED 55 PULGADAS SAMSUNG UHD
11190	40046599	Liz Margaret Alvarez calderon	DESTRUCTORA GIOTO DE PAPEL CORTE CRUZADO PAVO

RECURSOS FINANCIEROS: Las decisiones de inversión corresponden a la Junta Directiva del Instituto, previo estudio y análisis favorable del Comité de Inversiones patrimoniales, como se detalló en el numeral anterior.

4. PLANTA DE PERSONAL.

Al cierre de la vigencia 2019, el IDEA presenta una planta de personal estructurada de la siguiente forma:

NIVEL JERÁRQUICO	NÚMERO DE EMPLEOS POR NIVEL
Directivo	16
Directivo (por período)	1
Asesor	3
Profesional	70
Técnico	9
Asistencial	60
TOTAL:	159

- Empleos de Libre Nombramiento y Remoción: 21 empleos en total, correspondientes a los empleos del Nivel Directivo y Asesor y dos cargos del Nivel Asistencial (Conductor y Secretaria Ejecutiva).
- El Jefe de Oficina de Control Interno es un empleo del Nivel Directivo establecido por períodos, terminando el actual el 31 de diciembre de 2021.

PLANTA DE CARGOS 2019			
CARGO	CÓDIGO	GRADO	NÚMERO DE PLAZAS
Gerente General (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	050	04	1
Subgerencias: Financiera, Administrativa, Comercial y de Fomento al Desarrollo, Administración de Convenios y Cooperación. (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	090	03	4
Jefes Oficina de Gestión del Riesgo. (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	06	02	1
Secretario General (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	054	03	1
Directores: Contabilidad, Crédito y Cartera, Operaciones, Tesorería, Sistemas, Gestión Humana, Técnica Contractual Administrativa y Técnica Jurídica Comercial. (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	009	02	9

PLANTA DE CARGOS 2019			
CARGO	CÓDIGO	GRADO	NÚMERO DE PLAZAS
Jefes Oficina de Control Interno.	06	02	1
Total, Nivel Directivo			17
Asesor de Gerencia (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	105	01	1
Oficina Asesora de Comunicaciones (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	115	02	1
Oficina Asesora de Planeación (<i>Libre nombramiento y remoción</i>).	115	02	1
Total, Nivel Asesor			3
Profesional	219	04	44
Profesional	219	03	20
Profesional	219	02	06
Total, Nivel Profesional			70
Técnico Operativo	314	02	9
Total, Nivel Técnico			9
Auxiliar Administrativo	407	07	13
Auxiliar Administrativo	407	06	2
Auxiliar Administrativo	407	05	1
Auxiliar Administrativo	407	04	4
Auxiliar Administrativo	407	03	1
Secretaría Ejecutiva (<i>Libre nombramiento y remoción</i>)	420	07	1
Secretaría Bilingüe	425	07	1
Secretaría	440	04	18

PLANTA DE CARGOS 2019			
CARGO	CÓDIGO	GRADO	NÚMERO DE PLAZAS
Conductor	480	03	6
Conductor (<i>Libre nombramiento y remoción</i>)	480	03	1
Celador	477	03	3
Auxiliar de Servicios Generales (mensajero)	470	03	4
Auxiliar de Servicios Generales (cafetería)	470	02	5
Total, Nivel Asistencial			60
TOTAL, DE CARGOS DEL IDEA			159

Es importante resaltar que actualmente el Instituto tiene abierto el concurso para proveer cargos de Carrera Administrativa vacantes, a continuación, se presenta un resumen:

El Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA- suscribe con la Comisión Nacional del Servicio Civil el día 4 de marzo de 2019 el Acuerdo número 20191000001093 por medio del cual “Se convoca y se establecen las reglas del proceso de selección por merito para proveer definitivamente los empleos vacantes pertenecientes al sistema general de carrera administrativa de la planta de personal del Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA—Convocatoria No. 1043 de 2019 – TERRITORIAL 2019”

En este Acuerdo se reportan todos los empleos en vacancia definitiva a esa fecha que son: treinta y ocho (38) número de empleos correspondiente a sesenta y seis (66) vacantes, discriminados de la siguiente forma: 43 del nivel profesional, 5 del nivel técnico operativo, 18 del nivel asistencial.

Mediante Resolución de la Comisión Nacional del Servicio Civil número 20182130157915 del 30 de noviembre de 2018, dispone: “El recaudo de unos recursos apropiados por el IDEA para financiar los costos que le corresponden en desarrollo del proceso de selección por merito para proveer los empleos vacantes de la planta de personal”, por lo tanto, en esta se dispuso el recaudo de la suma de \$3.500.000 por cada vacante para total de \$231.000.000, pero en dicho Acto Administrativo se dispone el pago de la suma de \$227.500.000 por 65 empleos vacantes y soportado en un Certificado de disponibilidad presupuestal. Luego mediante Resolución de la CNSC, número 20192110098265 del 3 de septiembre de 2019, se imputa el recaudo de la suma de \$3.500.000 que estaban soportados en otro certificado de disponibilidad con fecha de

expedición 13 de noviembre de 2018. Por lo tanto, se puede indicar que el IDEA pagó la totalidad de las 66 vacantes que serán ofertadas

Actualmente, el IDEA participa en la Convocatoria Territorial de Empleos de la Comisión Nacional del Servicio Civil.

66 vacantes en concurso

- 18 Empleos del nivel asistencial
- 5 del Nivel técnico
- 43 del Nivel Profesional

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS.

ESTUDIOS: En el periodo en estudio se apoyó la elaboración de un documento con la empresa Humana Virtus, que resume la estrategia y el conocimiento tácito del IDEA de modo que sirva de referencia para el próximo proceso de planeación, por un valor de \$ 50.000.000.

PROYECTOS: Con respecto a los proyectos se continuaron desarrollando los como se mostro en el cuadro anterior de inversiones patrimoniales.

6. OBRAS PÚBLICAS.

No Aplica.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES.

VIGENCIA FISCAL AÑO	2018 (1 enero a 31 diciembre)			2019 (1 enero a 31 octubre)		
	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
INGRESOS						
Aportes de la Nación:	0	0	0%	0	0	0%
Recursos Propios:	86.849	69.248	80%	100.783	78.838	78%
Otros Conceptos:	130.309	30.916	24%	122.475	64.015	52%
GASTOS						
Funcionamiento:	93.638	71.422	76%	93.559	64.825	69%
Inversión:	117.798	52.204	44%	122.475	39.431	32%
Otros Conceptos: Deuda	5.722	4.397	77%	7.224	5.179	72%

8. CONTRATACION.

Debido a la magnitud del archivo, se anexa el cuadro con la contratación.



Contratos Oct26 -
Dic 31 2018.xlsx



ANEXO-Informe
Contratos 2019.xlsx

9. REGLAMENTOS Y MANUALES.

Las reglamentaciones están listadas en el marco normativo que el IDEA como instituto público, lo regula y se encuentran en la secretaría general y cada proceso tiene la normatividad asociada al mismo.

Mención especial es la reglamentación del Instituto dictaminada por la superintendencia financiera, denominada “vigilancia especial” de los INFIS.

La Superintendencia Financiera de Colombia ejerce la supervisión al Instituto por ser parte del régimen especial de control y vigilancia de acuerdo al artículo 3 del decreto 1117 de 2013 del ministerio de Hacienda y crédito Público sobre las siguientes operaciones:

- a) Administración de excedentes de liquidez de las entidades territoriales;
- b) Otorgamiento de créditos,
- c) Financiación de las actividades previstas en el numeral 2 del artículo 268 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero,
- d) Descuento y negociación de pagarés, giros, letras de cambio y otros títulos de deuda,
- e) Administración de fondos especiales.

Por lo anterior, y desde principios del año 2015 el instituto ha venido implementando políticas y procedimientos para gestionar de una manera adecuada la administración del riesgo en cada una de las actividades objeto de supervisión, implementando las observaciones y

recomendaciones que esta entidad ha realizado, en el año 2019 se llevó a cabo una visita en SITU por parte de la Superfinanciera dejando unas acciones de mejoramiento, las cuales fueron acogidas e implementadas en su gran mayoría, quedando pendiente los temas de mejoramiento del proceso de Riesgo de Crédito y la separación de la unidad de caja, temas que ya tienen plan de acción y se viene cumpliendo conforme a los cronogramas e informando de forma periódica a la SFC.

Durante el año 2019 se han realizado actualizaciones a los procesos, procedimiento y Manuales de Gestión del Riesgo, implementando nuevas prácticas, metodologías y herramientas que han permitido mantener un perfil o apetito de riesgo bajo.

Al cierre del año 2019, el instituto respondió oportunamente un requerimiento por un pliego de cargos a título Institucional, de un posible incumplimiento a las observaciones y recomendaciones de la Superfinanciera respecto de la Separación de la Unidad de caja y el manejo de las cuentas de los fondos especiales.

Así las cosas, el instituto viene cumpliendo y de acuerdo con sus políticas y normas administrativas los requerimientos de la Supervisión Especial que ejerce la Superintendencia Financiera de Colombia sobre las actividades objeto de vigilancia.

Es importante mantener el estatus “AAA” de la calificadora de riesgos Fitch Ratings, que está estrechamente ligada a la gestión de riesgos de cada área y operada principalmente por la oficina de riesgos del instituto.

Se requiere el cumplimiento de la gerencia como nominador de la normatividad expresa e indelegable de los acuerdos de gestión de los directivos de libre nombramiento y remoción, con una periodicidad anual, reglamentados por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP.

LOS PRINCIPALES MANUALES SON: El manual de gestión institucional y el manual planeación estratégica (PEI), que permiten cumplir con el marco regulatorio de planeación y gestión vigente, bajo la reglamentación del MIPG de la DAFP.

El instituto cuenta con diversos manuales, que por su tamaño no se pueden incorporar en este informe y se encuentran disponibles en el sistema de calidad y el sitio interno del instituto:

Los principales manuales para la Gerencia General son:

- ✓ **MANUAL DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.**
- ✓ **MANUAL PLANEACIÓN ESTRATÉGICA (PEI).**
- ✓ **GUÍA METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS GERENTES PÚBLICOS - ACUERDOS DE GESTIÓN (DAFP).**
- ✓ **MANUAL DE FUNCIONES.**

Otros manuales importantes que son gestionados por las diferentes áreas son:

De riesgos como soporte a la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera de Colombia:

- MANUAL SARO
- MANUAL SARLAFT
- MANUAL SARC
- SRAM
- SARL
- MANUAL DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD
- MANUAL DE OPERACIÓN SIIF
- MANUAL DE CONTRATACIÓN
- PLAN DE CONTINGENCIA Y CONTINUIDAD

10. CONCEPTO GENERAL.

En el lapso de mi gestión El IDEA se mantuvo como el primer Instituto de Fomento Territorial -INFI- en Colombia en contar y mantener la calificación AAA desde el año 2013, la más alta del país, que le otorgó Fitch Ratings Colombia, destacando la posición de liquidez, los buenos niveles de rentabilidad, el direccionamiento estratégico de la entidad y el respaldo patrimonial. Igualmente, se continua con la vigilancia especial de la superintendencia financiera de Colombia, al cumplir

los parámetros establecidos para la vigilancia especial, el IDEA garantiza el buen manejo de los recursos en el corto y largo plazo; consiguiendo ser el primer y único instituto financiero de fomento en el país que cumple esa condición.

Un logro importante de la administración fue la Reactivación de Otorgamiento y Administración de Créditos Redescontables por **FINDETER**, así como también la ampliación del cupo. Esta línea de crédito estaba suspendida desde el año 2014.

Logramos además vincularnos en el Proyecto de Ley por el cual se le determina un régimen especial a los Institutos de Fomento y Desarrollo Regional – INFIS, anotamos un recuento de las principales recomendaciones y observaciones que a partir de nuestro conocimiento y experiencia como el INFI más antiguo y representativo en el País, consideramos pertinente sean tenidas en cuenta, en relación con las propuestas realizadas por los diferentes actores que han participado:

- No se encuentra pertinente hacer alusión a la naturaleza jurídica de los INFIS como quiera que no hay homogeneidad respecto a la misma en los Institutos existentes, conllevando esto a generar modificaciones estructurales con implicaciones de fondo en la actividad que cada uno viene desarrollando y fortaleciendo. Se considera que la normatividad que se pretende, debe estar orientada a fortalecer estas Instituciones a partir del reconocimiento y posicionamiento de lo que a la fecha han consolidado.
- En relación con el objeto, se sugiere una redacción más técnica y general, puesto que todos los INFIS actualmente tienen objetos diversos y finalmente lo que debe proteger la norma que se expida, es que se preserve su fin de generar fomento y desarrollo en las regiones, para esto es esencial mantener su naturaleza pública y en ese sentido, no se considera pertinente privatizar su regulación como se ha propuesto.
- Se evidencia que se definen de manera taxativa las actividades y operaciones que cada Instituto puede desarrollar, lo cual limita la autonomía de los órganos directivos, que la ley y los actos de creación, le han otorgado a los establecimientos públicos o empresas industriales y comerciales del Estado según como se hayan conformado. Debe considerarse que cada INFI ha estructurado actividades diferentes, y que al estar en competencia para algunas de ellas, pueden encontrarse en desventajas de mercado ante una regulación limitada, particularmente, de las operaciones establecidas en el Proyecto de Ley, se quedan por fuera varias de las que hoy realiza el IDEA.

Se pretende entonces en este punto, legitimar en la ley, las operaciones que los INFIS desarrollen en el marco de su objeto social y de la normatividad vigente, comprendiendo

que hay aspectos que deben ser objeto de la reglamentación interna de cada uno de ellos.

- Se establecen estrictas limitaciones para los clientes de los INFIS, caso particular de la exigencia de calificación de nivel alto o mínimo nivel bueno de capacidad de pago emitida por una firma calificadoras reconocida por el Ministerio de Hacienda, para las entidades territoriales y los patrimonios autónomos.

Actualmente solo se exige calificación a los municipios categoría especial 1 y 2 y entidades públicas, con el proyecto de ley, se exigiría a todos los municipios para contratar un crédito con un INFI, requisito que no lo exige la banca privada, ni la ley de endeudamiento público actual.

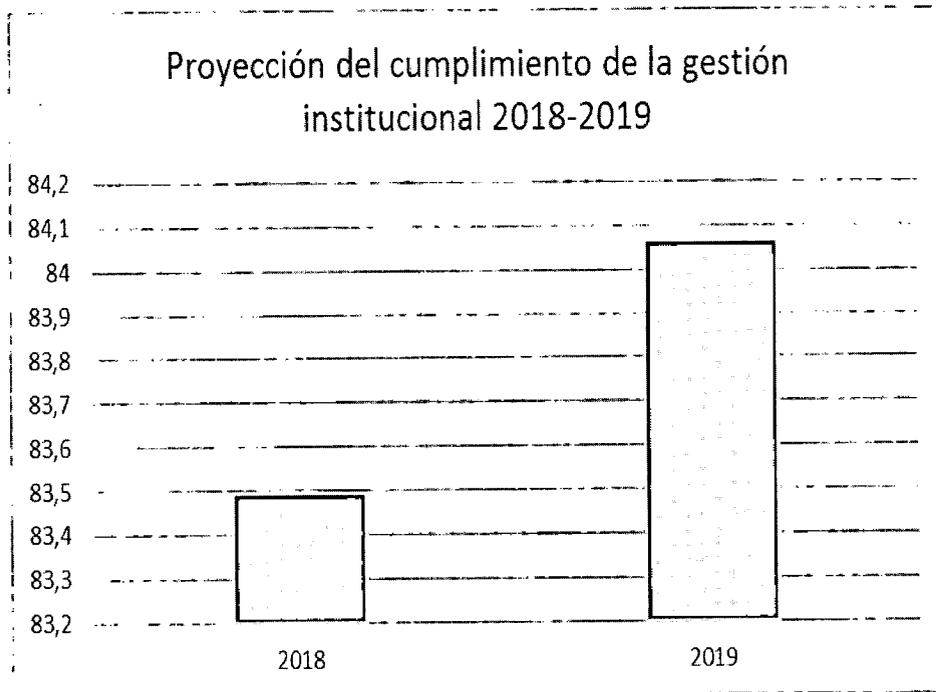
De otro lado, se restringen en el proyecto de ley los créditos a privados para la ejecución de obras de servicio público e impacto social, lo que implicaría para el IDEA tener que desmontar estas operaciones que constituyen un foco importante de desarrollo para la Región. El lapso que se establece para el desmonte de operaciones con clientes no autorizados es de un año, generando con ello un impacto financiero representativo, por lo menos en el caso del IDEA.

- Es importante que INFIS como INFIVALLE, INFICALDAS y el IDEA, consoliden y lideren grupos de trabajo articulados y permanentes para avanzar con esta iniciativa, toda vez que sobre estos recae actualmente un mayor impacto en razón a la vigilancia especial con que cuentan y que se pretende regular de manera precisa en el Proyecto de Ley.
- Se formula el proyecto de ley a partir de la concepción de una regulación absoluta de las operaciones y actividades de los INFIS por parte de la Superintendencia Financiera, restando con ello autonomía a los órganos directivos e impactando la forma como vienen operando y como se han venido fortaleciendo en cada una de las regiones.

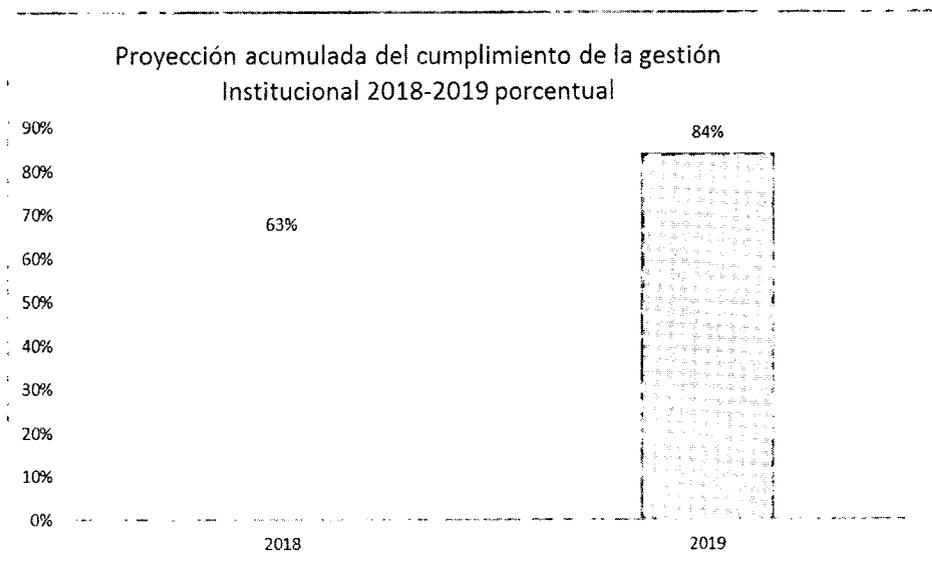
Se considera que el proyecto debe ser conciso y apuntar a la legitimación y reconocimiento del rol de los INFIS en el desarrollo de las regiones y del País, sin desmedro de la autonomía que como entidades descentralizadas les ha dado la ley y sus actos de creación, esto implica que es pertinente que la vigilancia siga siendo parcial y especial, reconociendo la categoría de estas

entidades sin pretender equipararlas a las entidades financieras, puesto que pueden ser fortalecidas sin necesidad de modificar su régimen y desnaturalizar el fin para el cual fueron creadas.

El IDEA ha mantenido la solidez, garantizando la sostenibilidad financiera, en mi administración se alcanzó un cumplimiento anual de la gestión 2018 y proyección de resultados de cierre 2019 por año del:



El cumplimiento acumulado en la vigencia 2018-2019 fue:



PREMIOS OBTENIDOS

EN EL 2018 EL IDEA RECIBIÓ LOS SIGUIENTES RECONOCIMIENTOS:

- ✓ Premio ALIDE Verde (Categoría Especial)

Este reconocimiento fue concedido al IDEA durante de la versión 48 de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) en la ciudad de Lima, Perú.

Al ganar la Categoría Especial "Premio ALIDE Verde" por la implementación del programa "Fortalecimiento de la Economía Local y Crecimiento Bajo en Carbono", ALIDE reconoce al IDEA como una de las instituciones latinoamericanas para el desarrollo con mejores prácticas, con las que el IDEA suple las necesidades de financiamiento de proyectos de energía renovable con los cuales se desarrollan Pequeñas Centrales Hidroeléctricas PCH, garantizando un adecuado desempeño técnico, ambiental y financiero.

Con la creación e implementación de la nueva línea de financiación se generó un crecimiento del 174% en la cantidad de megavatios, al pasar de 16,1 financiados con el esquema utilizado entre 2008 y 2015, a un total de 44,1, así como en la cantidad de toneladas de dióxido de carbono (CO₂) que se evitan emitir anualmente a la atmosfera, al pasar de 60.000 a 164.000, con la ejecución de 5 proyectos de generación de energía limpia: Alejandría, San José, Juan García, Conde y Penderisco 1. Los municipios que se han beneficiado con este programa son: Alejandría, Santo Domingo, Concepción, San José de la Montaña, Liborina, Támesis, Valparaíso y

Urrao. De manera directa se han generado cerca de 500 empleos y se proyectan otros 420 adicionales.

✓ PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE

En la quinta edición de los Premios Latinoamérica Verde, en la categoría de Finanzas Sostenibles, el IDEA fue reconocido con el proyecto "Fortalecimiento de la Economía Local y Crecimiento Bajo en Carbono", sobre el desarrollo de las pequeñas centrales hidroeléctricas que impulsa el Instituto en varios municipios antioqueños

A este concurso se postularon un total de 2.733 proyectos procedentes de 713 ciudades de 38 países de toda la región. El jurado está compuesto por expertos internacionales en desarrollo sostenible y finanzas para el desarrollo quien en primera instancia seleccionó los 500 mejores proyectos en el "Ranking 500 Mejores". En el ranking general el IDEA quedó ubicado en el puesto 188 y en el puesto 15 de la categoría Energía.

El Premio Latinoamérica Verde reconoce cada año a los 500 mejores proyectos sociales y ambientales de la región y busca ser la vitrina que dinamiza la economía verde al exhibir las iniciativas regionales en 10 categorías que están alineadas con los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS).

✓ PREMIO NACIONAL DE ALTA GERENCIA

El IDEA fue ganador del máximo reconocimiento del Gobierno Nacional a la gestión pública con su programa financiamiento para las centrales hidroeléctricas a través de su filial Gen+. El programa de Desarrollo Local Bajo en Carbono es una iniciativa a través de la cual el IDEA supe las necesidades de financiamiento de proyectos de energía renovable, con los que se desarrollan pequeñas centrales hidroeléctricas del departamento de Antioquia.

Dicha experiencia departamental resultó ganadora porque descentraliza el desarrollo y lleva oportunidades ambientalmente sostenibles más allá de Medellín, con el fin de cubrir pequeños municipios. Lo novedoso del programa es la financiación a través de la cual el dinero faltante para el cierre financiero de los proyectos de pequeñas centrales hidroeléctricas de energía renovable se obtiene descontando los flujos futuros que se obtendrán de la venta de la energía que se produzca. Con este proyecto se aporta al Objetivo de Desarrollo de Sostenible número siete: Energía asequible no contaminante.

Este Premio es un galardón creado por la Presidencia de la República de Colombia a través del Departamento Administrativo de la Función Pública para enaltecer las buenas prácticas de entidades públicas del país a través de proyectos que den cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible proclamados por la ONU y permitan la construcción de un mejor futuro para Colombia.

Acá concluye el informe de gestión durante el periodo comprendido desde el 26 de octubre del 2018 hasta el día 31 de diciembre del 2019; Este informe esta ajustado a la normatividad vigente y enmarcado bajo las directrices de la ley 951 del 2005.

Cordialmente,



LIZ MARGARET ÁLVAREZ CALDERÓN
Gerente General del IDEA