

INFORME DE GESTIÓN  
**GERENCIA DE MUNICIPIOS DE ANTIOQUIA**  
AÑO 2020



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
GERENCIA DE MUNICIPIOS



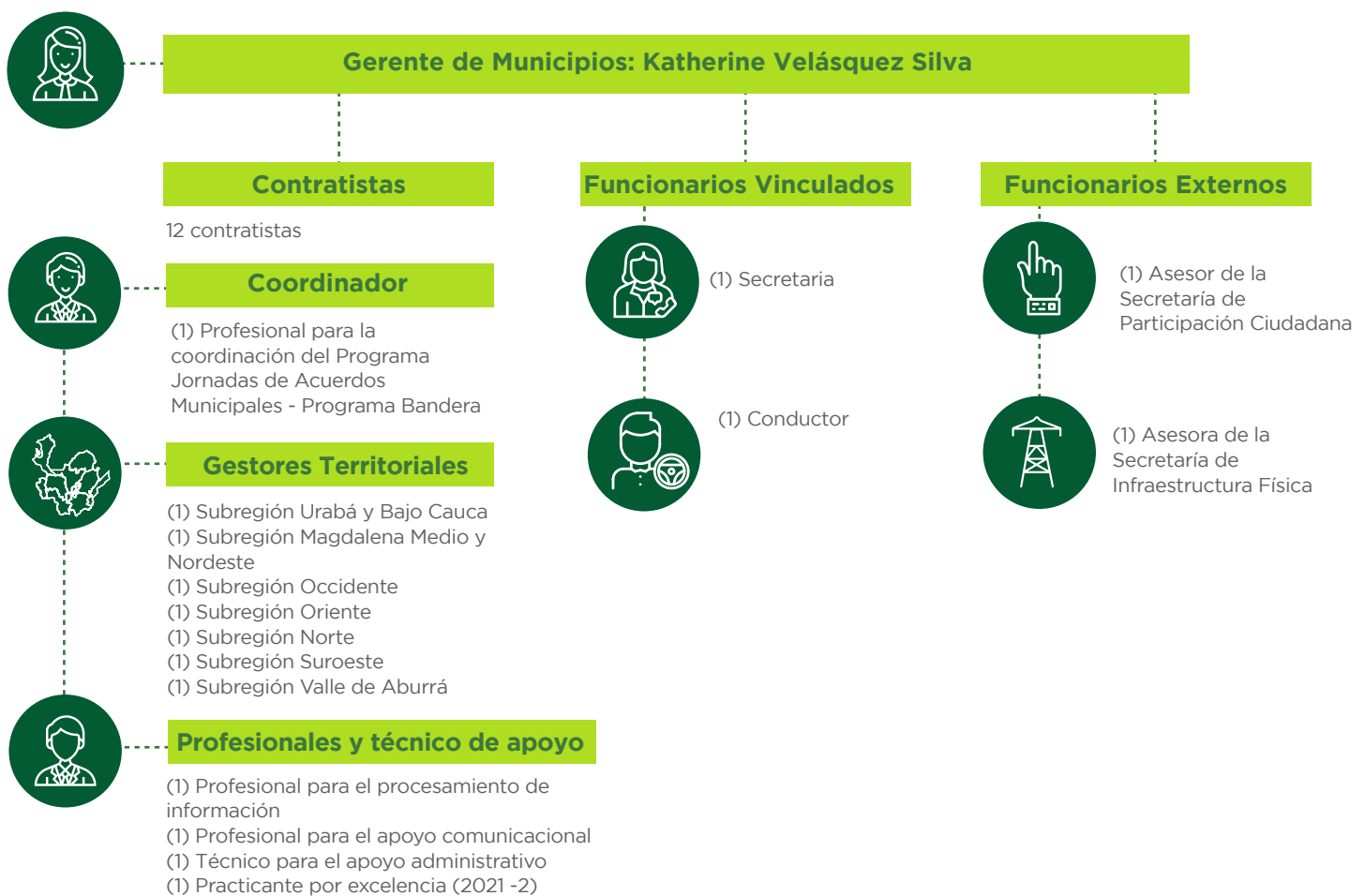
# CONTENIDO

<b>Introducción</b> .....	<b>1</b>
<b>Gerencia de Municipios y su Programa Bandera en el Plan de Desarrollo Departamental Unidos Por la Vida 2020 - 2023.</b> .....	<b>2</b>
<b>Proyectos Estratégicos De La Gerencia De Municipios.</b> .....	<b>3</b>
<b>Jornadas De Acuerdos Municipales - Balance 2020</b> .....	<b>4</b>
<b>Acompañamiento Y Asesoría A Administraciones Municipales, Distritales Y Concejos.</b> .....	<b>5</b>
<b>Cumplimiento De Metas Del Plan De Desarrollo Departamental.</b> .....	<b>6</b>
<b>Presupuesto Gerencia De Municipios 2020 - 2023.</b> .....	<b>7</b>

# 1. Introducción

La Gerencia de Municipios es un ente departamental que se encuentra adscrito al Departamento Administrativo de Planeación – DAP; durante el año 2020 tuvo como objetivo misional la articulación de la Gobernación de Antioquia con las administraciones municipales de los 125 municipios de Antioquia, propiciando escenarios para el acercamiento, la concertación y el diálogo permanente para el fortalecimiento de la gobernanza y la participación a nivel local y regional; a través de una agenda planificada con ideas innovadoras, incluyentes y que exalten el desarrollo de los territorios, buscando así trazar objetivos comunes que permitan canalizar con efectividad las iniciativas de desarrollo en inversión de los recursos públicos ; en el marco del Plan de Desarrollo Departamental “Unidos Por la Vida 2020 – 2023”.

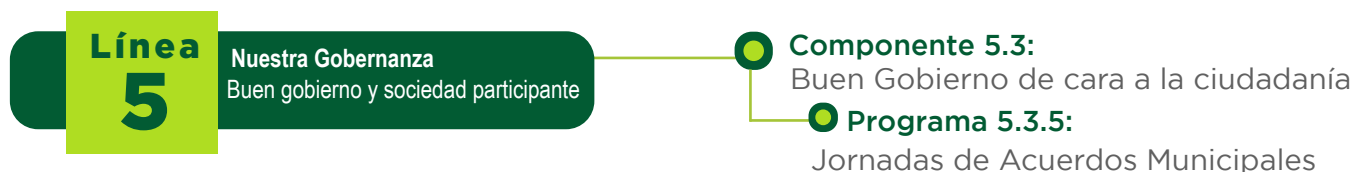
## Equipo de la Gerencia de Municipios:



Con este valioso equipo humano se llevaron cabo diferentes actividades de acompañamiento y asesoría a los municipios, en las que mediante encuentro y reuniones virtuales y presenciales se adelantaron temas relevantes para la región, se estructuraron compromisos y se atendieron solicitudes puntuales de los municipios; adicionalmente se reforzaron los planes y programas del Plan de Desarrollo Departamental Unidos Por la Vida 2020-2023 y se fortaleció el canal de comunicación entre las Dependencias de la Gobernación y las administraciones locales, buscando de esta forma una mayor confianza institucional y generar cercanía de las instituciones.

## 2. Gerencia de Municipios y su Programa Bandera en el Plan de Desarrollo Departamental.

Como un aspecto relevante de la Administración Departamental se destaca que a la **Gerencia de Municipios**, se le asignó el rol institucional de ser el orientador y responsable de un Programa Bandera del Plan de Desarrollo, denominado **Jornada de Acuerdos Municipales**:



De acuerdo a lo que expresa el Plan de Desarrollo en sus páginas 487 y 488, las Jornadas de Acuerdos Municipales *“buscan en clave de gobernanza, fortalecer la participación de los diversos actores en cada uno de los municipios y/o distrito de Antioquia, utilizando mecanismos para la concertación y la articulación de capacidades técnicas, financieras y humanas, que posibiliten una relación dialógica y la materialización de acciones para la incidencia en los territorios...”*

*Con las Jornadas de Acuerdos Municipales se fortalece el buen gobierno y se materializan los postulados de gobernanza; en primer lugar desde la planeación participativa, con el mejoramiento de capacidades institucionales para la concertación y el avance hacia la maximización de fuentes de financiación, en las que se analizan las inversiones públicas al igual que las posibles alianzas supramunicipales, del sector privado y la cooperación externa; segundo, con la movilización y activación de escenarios para la priorización y viabilización de proyectos en beneficio de los municipios y/o Distrito; y tercero, con el seguimiento y control a los acuerdos logrados en aras de la transparencia, la legalidad, la sostenibilidad y una inversión eficaz y eficiente de los recursos públicos.”*

**Este programa tiene a su haber, el cumplimiento de los siguientes indicadores de producto:**

Indicador	Nombre Indicador	META 2020	META 2021	META 2022	META 2023
45030501	Jornadas de acuerdos municipales realizadas	1	1	1	1
45030502	Acuerdos municipales y distritales realizados, para el fortalecimiento de la gobernanza	125	125	125	125
45030503	Asesoría y acompañamiento integral a alcaldes, administraciones municipales y distritales juntas provinciales, y concejos municipales para el fortalecimiento las capacidades institucionales para el buen gobierno.	100	110	120	125



### 3. Proyectos Estratégicos de La Gerencia de Municipios.

Como parte del cumplimiento administrativo y normativo de la Gerencia de Municipios al interior del DAP; se realizó la construcción de tres Proyectos estratégicos con su respectiva MGA Web, a los cuáles le fueron asignados sus códigos Bpin, y están adscritos en la Plataforma SUIFP a nivel nacional.

Código BPIN	Nombre del Proyecto	Año Inicial	Año Final
202003050291	Generación Construcción formulación e implementación de estrategias transversales generadoras de desarrollo desde la gerencia de municipios del Departamento de Antioquia.	2020	2023
202003050292	Fortalecimiento Planeación participativa mediante el desarrollo de Jornadas de Acuerdos entre los municipios, sociedad civil y Gobernación para la priorización y presentación de proyectos de impacto municipal y supramunicipal en Antioquia.	2020	2023
202003050293	Fortalecimiento acompañamiento y asesoría integral para el desarrollo institucional y el buen gobierno en los municipios de Antioquia.	2020	2023

### 4, Jornadas de Acuerdos Municipales Balance 2020.

Para la puesta en marcha de las Jornadas de Acuerdos Municipales en el año 2020, se pusieron en marcha lo que se denominó rondas de acuerdos, estas fueron desarrolladas con cada municipio durante el mes de agosto; en estas rondas participaron los comités de concertación de cada municipio, las administraciones municipales y las diferentes Dependencias del orden Departamental.

En total se pactaron 1432 acuerdos entre la Gobernación de Antioquia y los comités de concertación de los municipios, estos proyectos marcaron la ruta de trabajo Departamental así:

## Acuerdos pactados por subregión JAM 2020:



Según el tipo de acuerdos; del total se suscribieron:

880 Acuerdos	270 Acuerdos	282 Acuerdos
<b>EJECUCIÓN</b>	<b>GESTIÓN</b>	<b>VIABILIDAD</b>

La inversión total destinada para los acuerdos 2020 estuvo distribuida así:

Entidad	Aportes Destinados
Gobernación de Antioquia	\$436.304.890.543
Administraciones Municipales	\$165.731.340.197
Gobierno Nacional	\$43.284.688.877
Regalías de Paz	\$26.239.293.087
Otros Aportes	\$180.557.420.922
<b>Total Aportes</b>	<b>\$1.074.489.929.788</b>

En el marco de las Jornadas de Acuerdo Municipales, y su desarrollo efectivo en el Departamento, se generaron los siguientes espacios estratégicos:

**Comités de Concertación Municipales:** Escenarios de participación ciudadana, de carácter municipal, encargado de **deliberar, concertar y priorizar** los proyectos que serán presentados en las Jornadas de Acuerdos Municipales, a su vez también harán control social y seguimiento a los acuerdos pactados durante las jornadas.

**Comité Técnico Departamental de Acuerdos Municipales:** Encargado de brindar apoyo y acompañamiento en la revisión, viabilización técnico-financiera y el seguimiento a la ejecución de los proyectos, acorde a los planes de desarrollo municipal y departamental. Para su constitución, cada Secretaría, Gerencia y/o entidad descentralizada definió de manera oficial su representante, y es liderado por la Gerencia de Municipios con el apoyo de la Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana.

En el mes de julio de 2020 se conformó el Comité Técnico para las Jornadas de Acuerdos Municipales, integrado por representantes de todas las secretarías y entidades descentralizadas de la Gobernación de Antioquia.

## Seguimiento a la Ejecución de los Acuerdos pactados:



La Gerencia de a municipios en el marco del programa bandera Jornadas de Acuerdos Municipales, se propuso establecer un sistema de seguimiento continuo de los proyectos suscritos como acuerdos, que nos permite revisar de forma permanente que los proyectos estén encaminados por donde debe ser, adicional a ello, nos proporciona la facilidad para la recopilación sistemática y continua de información, la toma de decisiones oportuna y gestionar los riesgos inherentes a la ejecución.

Buscando optimizar y ser eficaces en la etapa de seguimiento, contemplamos la siguiente estrategia de seguimiento a los acuerdos Municipales que buscamos sea efectiva entre el año 2020 y el 2023, y permanezca en futuras administraciones:



### Seguimiento Técnico

A través de una herramienta de seguimiento permanente, que garantiza transparencia y comunicación constante con todos los actores.



### Seguimiento Político

A través de mesas técnicas municipales y departamentales que permiten la interacción y la gestión de alertas.

Es importante destacar que se instalaron y pusieron en marcha 115 **Comités de Concertación Municipales**, en los diferentes territorios de Antioquia. En el 2020 se diseñó una **plataforma web** para el cargue de los proyectos y seguimiento a los acuerdos pactados en todo el departamento.

De igual manera, más de **2.000 personas estuvieron involucradas**, entre representantes de la sociedad civil, servidores públicos, concejales, diputados, en este proceso de gobernanza local y planeación participativa.

## 5. Acompañamiento y asesoría a administraciones Municipales, Distritales y Concejos.

Uno de los propósitos fundamentales de la Gerencia de Municipios, dentro de la Administración Departamental, es consolidar espacios y estrategias que potencialicen y fortalezcan las capacidades de los Alcaldes, las administraciones municipales y los concejos locales del departamento, en el marco de las 5 líneas estratégicas del Plan de Desarrollo UNIDOS POR LA VIDA 2020-2023. Este proceso se pone en marcha mediante el acompañamiento a las estrategias territoriales, metodologías de formación e intervención para el fortalecimiento institucional, siendo prioritario, el establecimiento del contacto directo de la administración departamental con el territorio, su entendimiento y articulación de manera eficiente.

**Caravanas Por la Vida:** Iniciativa de la gobernación para crear conciencia de autocuidado y compromiso con el control de la tasa de contagios provenientes del Covid 19.

El objeto de las “Caravanas por la Vida” fue el desarrollo de visitas a los diferentes municipios de Antioquia buscando brindar asesoría y seguimiento a las alcaldías y los concejos municipales frente al manejo y la atención a la emergencia generada por el COVID 19 en el departamento, entre el 20 y el 23 de junio, la actividad fue realizada por los altos directivos de la gobernación y profesionales de la salud.



Los municipios impactados para esta jornada fueron: Yolombó, Santo Domingo, Cisneros, San Roque, Maceo, Don Matías, Valdivia, Santa Rosa de Osos, Yarumal, Angostura, Giraldo, Frontino, Cañasgordas, Santafé de Antioquia, Rionegro, La Ceja, Marinilla, Guarne, El Retiro, Sonsón, El Santuario, Guatapé, Guatapé, Carmen de Viboral, Granada, Cocorná, Salgar, Támesis, Montebello, Andes, Jericó, Hispania, Bello, Itagüí, Copacabana, Sabaneta, La Estrella, Caldas, Barbosa, Girardota, San Juan de Urabá, Arboletes, Necoclí.

**Antioquia Solidaria:** Campaña para apoyar a la población más vulnerable en el marco de la contingencia sanitaria a causa del COVID-19; inicialmente se centró en garantizar la alimentación de las poblaciones más afectadas, y posteriormente, en la implementación de otras acciones para el cuidado y prevención.

La recepción de las ayudas encaminadas a los municipios requería un fuerte componente de seguimiento y articulación institucional, por tanto, la Gerencia de Municipios lideró este proceso desde varios frentes.

El primer frente, se centró en la identificación y caracterización de población en distintos grupos de edad, capacidad adquisitiva, actividad económica, etc. En el segundo frente, se constató la disponibilidad de las instalaciones e instrumentos necesarios para la recepción de los kits alimentarios, las personas responsables y su posterior distribución. Y como tercer frente, en la etapa inicial de reactivación económica, se buscó la adquisición de los kits alimentarios y ayudas en los mismos municipios, para lo cual la gerencia se encargó de solicitar las cotizaciones y demás documentos requeridos para la evaluación y elección de los proveedores.

Como parte de la estrategia Antioquia Solidaria, se estableció un espacio comunicacional en los canales digitales de la Gobernación, donde se socializaron diferentes iniciativas de voluntarios sociales y prácticas departamentales, que buscan apoyar la comunidad desde diferentes frentes, y mitigar el impacto de la cuarentena obligatoria y la pausa de las actividades económicas en todos en los territorios.

Este espacio se basó en el desarrollo de un programa digital, realizado durante treinta minutos por Facebook, al que se invitaban a corporaciones, fundaciones, entes descentralizados, alcaldes, funcionarios departamentales y demás; para que así, mediante entrevistas cortas, dieran a conocer su labor y los alcances en beneficio de la comunidad.



Allí la Gerencia de Municipios dirigió la programación y creó el cronograma para la realización de los diferentes encuentros; estableciendo la temática y metodología para cada uno de ellos, y por medio de los gestores territoriales, facilitó la conexión de los municipios y la consecución de los videos compartidos durante la transmisión en la gestión de los alcaldes municipales. En total se realizaron 41 encuentros digitales.

**Antioquia Te Cuenta:** Mecanismo creado para realizar la rendición de cuentas de las actividades adelantadas por la gobernación, frente a sus objetivos, durante el primer semestre del año 2020. Se realizó con una metodología virtual, en la que se citaba al alcalde de cada municipio con su respectivo gabinete, al consejo municipal, a los miembros de las asociaciones; y se dejaba abierta la invitación para la comunidad en general. Algunas de estas actividades se realizaron de manera presencial.

Estos espacios eran liderados por los diferentes secretarios, gerentes y altos directivos del gabinete departamental; en el que se compartía un mensaje dividido en 12 hitos de acción: Indicadores de vida, Covid 19, plan de desarrollo, ejecución presupuestal, Arriba Antioquia, Educación, Mujeres, Región arcoíris, Bienestar Animal, Emergencia Climática, Túnel Guillermo Gaviria Echeverri y acompañamiento a municipios.



El acompañamiento de la Gerencia de Municipios en estos espacios, se daba con la recepción de la programación de los directivos, y los municipios, de los que fueron encargados, y crear una agenda según la disponibilidad de los actores. Además, los gestores territoriales citaban por la plataforma Teams a los diferentes participantes, moderaban la sesión y tomaban nota de las recomendaciones o dudas que se expusieran al finalizar la intervención para dirigirlas al líder del proceso y hacerles seguimiento con el propósito de dar respuesta pertinente.

Esta estrategia se realizó con los 124 municipios del departamento, durante los meses de julio y agosto.

### Visitas del Gobernador a los territorios:

Presencia y acompañamiento efectivo al desarrollo de los territorios como uno de los pilares del gobierno, por parte del Gobernador de Antioquia.

En estos espacios la Gerencia de Municipios cumplió la labor articuladora, consolidando los espacios de diálogo y aportando al desarrollo logístico de las actividades, bien sea para la consolidación del cronograma, la organización de los puntos de encuentro, la avanzada para las rutas de movilización y la gestión documental mediante la elaboración de las actas de los encuentros. En algunos de estos espacios se realizó la protocolización de los proyectos pactados durante las Jornadas de Acuerdos - JAM 2020;

para ello la Gerencia se encargó de gestionar todo el material documental para entregar a los alcaldes y alcaldesas, así como de realizar la revisión y gestión de las firmas previas al evento. En total se realizaron visitas a 12 municipios: Granada, La Ceja, Carmen de Viboral, Rionegro, San Carlos, Jardín, Barbosa, Amalfi (dos veces), Mutatá, El Santuario, Caicedo y Venecia.



## Encuentros del Gobernador de Antioquia con Alcaldes Municipales:

La Gerencia de Municipios apoyó la planeación, convocatoria y coordinación de 30 jornadas de trabajo conjunta entre el Gobernador de Antioquia y los 115 alcaldes municipales (o sus delegados), de las subregiones de Bajo Cauca, Magdalena Medio, Nordeste, Norte, Oriente, Occidente, Suroeste y Urabá; para planear y definir temas de gobierno y todo lo concerniente a la pandemia del COVID19 en el departamento.

## Conmemoración del Día Nacional del Concejal Municipal”:

Actividad según lo establecido en la Ordenanza 039 de 2018, que este proceso se basó en tres actividades específicas:

■ Diplomado Organización y Funcionamiento de los Concejos Municipales y Distritales. (aplazado para el año 2021).

■ Especial de Televisión Concejos Municipales UNIDOS por la Vida “El papel de los Concejales en el desarrollo de Antioquia”.

■ Estrategia de comunicación bajo la sombrilla de Mayo UNIDOS por la Vida

## Curso de Crecimiento Verde para los municipios de Antioquia:

Espacio formativo virtual para proporcionar herramientas y conocimientos necesarios para incorporación del concepto de Crecimiento Verde en el modelo de desarrollo sostenible de las regiones de Colombia; y el cual es dirigido a los funcionarios de los 125 municipios del departamento. Este curso es desarrollado por el Departamento Nacional de Planeación – DNP en la plataforma digital Zalvadora (<https://creceverde.zalvadora.com/curso/detalle/crecimiento-verde>), en alianza con el Global Green Growth Institute – GGGI, y es ejecutado. El Curso contiene 9 módulos educativos auto gestionables que pretenden fortalecer las capacidades técnicas para la sostenibilidad ambiental y el crecimiento verde en los proyectos implementados en los territorios.

**Curso de Crecimiento Verde**  
**UNIDOS enfretamos el estado de**  
**EMERGENCIA CLIMÁTICA**

**Dirigido a:**  
Alcaldes  
Secretarios, Directores, Funcionarios

**Duración:** 9 horas

**Plataforma habilitada entre**  
**11 de noviembre y 11 de diciembre de 2020**

**Inscríbete:** <https://dnp.sitioalpha.com/curso-crecimiento-verde>  
Para acceder al curso es necesario registrarse e iniciar sesión.

**Informes:**  
✉ [alejandra.pantoja@gggi.org](mailto:alejandra.pantoja@gggi.org)  
☎ 312 294 6103

COLOMBIA UK PACT GGGI El futuro es de todos DNP Departamento Nacional de Planeación GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA GERENCIA DE MUNICIPIOS UNIDOS

La Gerencia de Municipios, en articulación con GGGI y la Secretaría de Medio Ambiente Departamental, ha realizado el impulso del curso virtual mediante encuentros de socialización con las diferentes subregiones, envío de correos electrónicos, copys para whatsapp, elaboración de ecard y formatos; igualmente aportando al seguimiento necesario al desarrollo del mismo por parte de los funcionarios locales, buscando la certificación de los 125 municipios, durante la actual administración departamental, con la implementación de tres fases: Fase 1, Bajo Cauca, Nordeste, Urabá y Oriente; Fase 2: Suroeste y Valle de Aburrá; y Fase 3: Norte Occidente y Magdalena Medio. De igual forma desde la Gerencia de Municipios se realizó acompañamiento a otros programas y proyectos estratégicos del Departamento para su efectivo desarrollo en los territorios, tales como: jornadas Antioquia se Pinta de Vida (VIVA), Encuentros Subregionales del Consejo Territorial de Planeación – CTP (DAP), espacios de formación y capacitación de la Secretaría de Productividad.

Además, los gestores territoriales pusieron en marcha actividades de asesoría y acompañamiento a cada uno de los municipios y alcaldes, teniendo en cuenta las necesidades y particularidades de cada territorio. Estas actividades se pusieron en marcha con el apoyo de las diferentes Dependencias de la Gobernación, de acuerdo a los temas de interés, los requerimientos de gestión y apoyo, y los programas y proyectos en cumplimiento del Plan de Desarrollo Departamental.

## 6. Cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Departamental

Indicador	Nombre Indicador	META 2020	Logro 2020	Cumplimiento (%)	Observación
45030501	Jornadas de acuerdos municipales realizadas	1	1	100%	Se lleva a cabo un proceso integral de planeación y ejecución de las Jornadas de Acuerdo Municipales - JAM del año 2020, lideradas por el Gobernador de Antioquia y la Gerente de Municipios, con la participación de las Diferentes Dependencias de la Gobernación. En este proceso participaron las 9 subregiones del Departamento, con un total de 115 municipios.
45030502	Acuerdos municipales y distritales realizados, para el fortalecimiento de la gobernanza	125	115	92%	Se consolidaron y pactaron en el 2020, 1.432 acuerdos, entre las administraciones municipales y la Gobernación de Antioquia. Esto se realizó con 115 municipios del Departamento, en los que se activaron y consolidaron 115 Comités de Concertación. La meta es abordada como un proceso integral por cada municipio.
45030503	Asesoría y acompañamiento integral a alcaldes, administraciones municipales y distritales juntas provinciales, y concejos municipales para el fortalecimiento las capacidades institucionales para el buen gobierno.	100	115	115	Se propiciaron en el 2020, más de 1304 espacios virtuales y presenciales entre la Gerencia de Municipios y las Administraciones Municipales con el fin de acompañar, asesorar y gestionar las necesidades específicas de cada municipio de las nueve subregiones de Antioquia, con apoyo de las diferentes dependencias de la gobernación. La meta es abordada como un proceso general de asesoría y acompañamiento por cada municipio.





## 7. Presupuesto Gerencia de Municipios 2020 - 2023

De acuerdo a las Proyecciones del Plan de Desarrollo Departamental Unidos Por la Vida 2020-2023, el Programa Jornadas de Acuerdos Municipales cuenta con los siguientes recursos propios:

**Presupuesto asignado por Plan de Desarrollo para el periodo 2020-2023:**  
**\$2.591.000.000**

**Presupuesto ejecutado año 2020:**  
**\$826.334.091** (Recursos del despacho del DAP)

**Presupuesto proyectado año 2021:**  
**\$818.418.447** (Recursos asignados a Gerencia de Municipios)

Cabe anotar que este presupuesto no es suficiente para los gastos de funcionamiento de la gerencia de Municipios, la contratación del personal, y todo lo que implica el desarrollo logístico y operativo necesario para la realización efectiva de las rondas de las Jornadas de Acuerdos Municipales, la implementación tecnológica para el seguimiento, las visitas para el seguimiento en los municipios, entre otros aspectos. Esto pone en un reto a la Gerencia para el 2021, y es la gestión de recursos al interior de la Administración Municipal, para asegurar el funcionamiento mínimo de la dependencia.

Así mismo se avanza en que la Gerencia de Municipios, sea a partir del 2021 una Dependencia autónoma, administrativa y operativamente, y que sea parte de la estructura de gestión de la Gobernación de Antioquia.

Cordialmente,



**KATHERINE VELÁSQUEZ SILVA**  
Gerente de Municipios