

CAPITULO SIETE

MARCO LEGAL E INSTITUCIONAL DEL PROYECTO

Toda organización social posee un andamiaje jurídico e institucional que regula los derechos y los deberes, en las relaciones establecidas entre sus diferentes miembros. Este contexto parte desde la Constitución, la ley, los decretos, las ordenanzas, los acuerdos, hasta los reglamentos y las resoluciones, y se expresan en forma prohibitiva o permisiva.

De ahí la necesidad de que los analistas al comenzar los procesos de formulación de los estudios de preinversión, deban identificar con cierto rigor el ámbito legal e institucional sobre el cual operará el proyecto en sus diferentes fases.

ASPECTOS LEGALES E INSTITUCIONALES

Toda organización social posee un andamiaje jurídico que regula los derechos y deberes, en las relaciones entre sus diferentes miembros. Este contexto jurídico e institucional parte desde la Constitución, la ley, los decretos, las ordenanzas y los acuerdos, hasta los reglamentos y las resoluciones, y se expresa en forma prohibitiva o permisiva.

De ahí que los analistas al comenzar los procesos de formulación deben identificar con notable rigor el ámbito institucional y legal sobre el cual operará el proyecto en sus diferentes fases.

Si hacemos una revisión de los diferentes aspectos que compromete la formulación de estudios de preinversión, encontramos en cada paso un cuerpo de legislación que determina la situación entre los diferentes actores de las relaciones comerciales, técnicas, financieras e institucionales que afectan la ejecución, operación y hasta la liquidación del proyecto.

Al iniciar el estudio de mercado, tendremos que incursionar en los conceptos de demanda y oferta que nos conducen a determinar los precios, cuyo origen puede estar cifrado en la dinámica propia de las fuerzas del mercado o en la estructura de costos; sin embargo, la participación de las autoridades puede afectar en alguna forma los valores, a través de los mecanismos de control de precios o precios de sustentación en el sector agrícola, por ejemplo; queda claro entonces que pueden existir una serie de disposiciones de las autoridades nacionales, regionales sectoriales o locales que regulan la producción, comercialización, transporte y consumo de ciertos productos e insumos o la prestación de determinados servicios. Si avanzamos en nuestra formulación podemos encontrar que es preciso apropiarse ciertos procesos que obligan la utilización de equipo y maquinaria o partes que no se fabrican en el país, nos encontramos entonces en la necesidad de conocer la legislación interna con respecto a importaciones y también lo concerniente a uso de derechos, permisos y patentes que contemplan las normas de los países afectados; por otro lado existe toda una legislación interna en torno a tasas de cambio, derechos de aduana, tasas impositivas, etc. que no se puede ignorar.

Cualquiera que sea la organización que se diseñe para la movilización de recursos con miras a atender una necesidad sentida, tendrá una razón jurídica que la identifique y que determine sus metas y alcances, y por ende la forma en que se financiará para lograr su objetivo social.

Nos permitimos entonces presentar en forma muy somera alguna de las formas más frecuentemente usadas en la organización empresarial, pública y privada, y que son definidas y aceptadas en nuestra legislación. Por otro lado, hacemos un acercamiento a las diferentes modalidades de contratación, con el fin de determinar el alcance de las relaciones jurídicas, administrativas y financieras que se derivan de la utilización de recursos técnicos y humanos, para la ejecución y operación de los proyectos.

7.1 SOCIEDADES

La agrupación de personas con fines de adelantar labores mancomunados, ya sea con fines de lucro o no, se suelen denominar "sociedades", y que una vez constituida legalmente forman una persona jurídica distinta de los socios individualmente considerados. El artículo 633 del Código Civil, divide las personas jurídicas en dos especies, las "Corporaciones", y las "Fundaciones de beneficencia pública".

Con respecto a la sociedad el Código Civil la define como "un contrato por el que dos o más personas estipulan poner un capital u otros efectos en común, con el objeto de repartirse entre si las ganancias o pérdidas que resultan de la especulación".

La sociedad puede ser "Civil" o "Comercial" también denominada "Mercantil". La sociedad **comercial**, es toda aquella que se forma para "negocios" que la Ley califica como actos de comercio. De acuerdo al Código Civil, y al de Comercio, las sociedades comerciales o mercantiles se pueden clasificar en: "Colectiva", "En comandita", "Anónima", "Limitada", "Sociedades de Economía Mixta", "Sociedades Extranjeras", y las "Empresas de Economía Solidaria", además de "La Sociedad Mercantil de Hecho".

A. *Sociedad Colectiva:*

Es aquella en que todos los socios administran por si o por un mandatario elegido de común acuerdo, y en la cual todos los socios responden solidaria e ilimitadamente por las operaciones sociales.

B. *Sociedad en comandita.*

El Código de Comercio define la sociedad en comandita como la sociedad en la cual uno o más socios se comprometen "solidaria e ilimitadamente" en su responsabilidad sobre las operaciones sociales de la firma, y uno o varios socios comprometen su responsabilidad hasta el monto de sus aportes a la misma. Los primeros se denominan socios gestores o colectivos y los segundos, socios comanditarios. Como es bien entendido en las definiciones que dan los códigos al respecto,

la sociedad en comandita presenta un grupo de socios que podrían catalogarse como socios en sociedad colectiva, con todas las implicaciones de responsabilidad social que ello implica, y otros socios que podrían catalogarse como socios limitados, que reducen su responsabilidad hasta el monto de sus aportes. El capital de la sociedad se formará con los aportes de los socios comanditarios o también con el aporte de los colectivos al mismo tiempo. En ningún caso el socio comanditario podrá ser socio industrial.

C. Sociedad de responsabilidad limitada.

En este tipo de sociedad, los socios responden hasta el monto de sus aportes. El capital social de la sociedad que estará representado por cuotas de igual valor, debe ser pagado totalmente al integrarse la compañía. La sociedad de responsabilidad limitada no puede tener menos de dos (2) socios, ni más de veinticinco (25).

D. Sociedad Anónima.

La sociedad anónima se forma con la reunión de un fondo social, formado por accionistas que responden hasta el monto de sus aportes. Este tipo de sociedad tiene una denominación que se acompaña de las palabras "Sociedad Anónima", o de la partícula "S.A." Este tipo de sociedad no puede inscribirse ni funcionar sin un mínimo de cinco (5) accionistas.

Capital social: El capital de la misma se divide en títulos de igual valor negociables. El capital se puede discriminar en la siguiente forma: capital autorizada, capital suscrito y capital pagado:

Capital Autorizado: es la cifra máxima a la cual pueden aspirar a llegar los asociados. Este valor debe estar estipulado en la escritura de constitución, y determina el monto hasta el cual la sociedad puede emitir acciones. Las acciones que dentro del límite del capital autorizado no se hayan colocado, serán acciones en reserva que podrán ser emitidas posteriormente.

Capital Suscrito: es la porción del capital autorizado que los accionistas a través de un contrato de suscripción se han obligado a pagar.

Capital Pagado: es la parte del capital suscrito que efectivamente ha sido cubierto por los accionistas.

Al momento de suscribirse la sociedad, no deberá haber menos del cincuenta (50%) del capital autorizado y deberá pagarse por lo menos, la tercera parte del valor de cada una de las acciones, debiendo inscribirse en el registro el capital suscrito y el pagado. El capital de las sociedades anónimas se conforma de acciones, las cuales son **nominativas** o **al portador**, siendo del primer tipo cuando no se han pagado totalmente, en un capítulo adelante se ampliará el concepto de la acción, como fuente de financiación, a continuación se enumeran las características legales de las mismas.

Los derechos que dan las acciones son:

- Participar en las deliberaciones de la asamblea general de accionistas y votar.
- Recibir la parte proporcional del beneficio social establecido por los balances de fin de ejercicio.
- Negociar libremente las acciones, excepto cuando se estipule el derecho de preferencia de los demás socios.
- Inspeccionar los libros y registros de la sociedad, dentro de los quince días hábiles anteriores a la asamblea general de accionistas.
- Recibir una parte proporcional de los activos de la sociedad al momento de ser liquidada esta, una vez sea pagado el pasivo de la misma.

Las acciones también se pueden clasificar en: **ordinarias** o **privilegiadas**. Las acciones **ordinarias**, confieren al titular de las mismas los derechos contemplados para los propietarios comunes de las acciones.

Las acciones **privilegiadas** otorgan además estos derechos:

- Derecho preferencial de reembolso, hasta su valor nominal en caso de liquidación de la sociedad.
- Derecho de acumulación de las utilidades que reciba al final del período, hasta por un período no mayor de cinco años.

Creemos en consecuencia que los formuladores y los analistas de proyectos podrán sopesar las diferentes alternativas que se ofrecen en el mercado de capitales y conciliar sus decisiones con el ambiente tributario en que se moverá la empresa en cuestión, además de los mecanismos de organización, conducción y dirección que se desprenden de la forma de financiación.

E. Sociedades de Economía Mixta.

Estas sociedades tienen aportes de capital privado y de capital estatal. Las sociedades de economía mixta se comportan legalmente como las sociedades privadas, salvo que se disponga lo contrario dentro de los estatutos de constitución. En el caso de que los aportes de la sociedad sean en un noventa por ciento (90%) del Estado, la sociedad tendrá un tratamiento como de empresa Industrial y comercial del Estado. En el caso de que la sociedad de economía mixta sea anónima, las acciones de esta serán nominativas. Cuando el capital del Estado en la sociedad exceda del cincuenta por ciento (50%), no se podrá excluir de voto a las autoridades públicas dentro de la asamblea general de la sociedad.

F. Sociedades Extranjeras.

Las sociedades extranjeras son las que se constituyen conforme al ordenamiento jurídico de otro país, y cuyo domicilio principal se encuentra en el exterior. Para que una sociedad de este tipo pueda emprender negocios permanentes en Colombia, requiere del establecimiento de una sucursal con domicilio en el territorio nacional, para lo cual debe cumplir con varios requisitos legales, entre otros: protocolizar en una notaría del lugar elegido como domicilio en el país, documentos como copias auténticas de la fundación de la sociedad, copias de los estatutos, etc.

Debe igualmente obtener un permiso de la Superintendencia de Sociedades o de la Bancaria, según el objeto social, para poder funcionar en el país. Estas sociedades están sujetas al control nacional, por parte de las Superintendencias antes mencionadas.

G. Empresas de Economía Solidaria

En nuestro medio está comenzando a hacer carrera el esquema "solidario" con el fin deliberado de lograr metas conjuntas, mediante el consumo, el ahorro o la inversión a que se comprometen grupos identificados en propósitos comunes. Este hecho ha dado origen a las formas cooperativas, o sea reunión de personas integradas y organizadas con base a unos preceptos para la satisfacción de alguna necesidad común o la obtención de algún beneficio. Nuestra legislación la define así: "toda asociación voluntaria de personas en que se organicen esfuerzos y recursos, con el propósito principal de servir directamente a sus miembros, sin ánimo de lucro, siempre que reúnan las siguientes condiciones básicas":

- que el número de socios sea variable, el capital variable e ilimitado y la duración indefinida;
- que funcione de acuerdo al principio de autonomía democrática;
- que los excedentes cooperativos se distribuyan entre los socios, en proporción a las transacciones que cada uno realice con la sociedad, o a la participación en el trabajo, según el tipo de cooperativa de que se trate;
- que se proponga impulsar permanentemente la educación.

Tal como lo expresamos al principio del presente capítulo, en todas y cada una de las fases del Estudio de Factibilidad, el analista debe estar informado de las reglamentaciones establecidas en torno ámbito que rodeará al proyecto, ya sea que se presente como estimulante para su implantación y desarrollo (exenciones tributarias, dispensas aduaneras, etc.), o normas que limiten sus posibilidades de ejecución u operación.

7.2 CONTRATACION

Dada la cantidad de actividades completamente disímiles que se presentan a propósito de los proyectos, ya sea en la fase de preinversión, o en la ejecución o durante la operación, se precisa en algunos casos, del concurso de ciertas firmas expertas en la realización de determinadas operaciones, dando nacimiento a variadas formas de contratación.

Hacemos entonces una descripción muy somera, de algunas modalidades de contratación frecuentemente utilizadas en las diferentes etapas de los proyectos:

A. Contrato "llave en mano"

Esta modalidad consiste en que una empresa propietaria del proyecto, le entrega a otro compañía especializada la ejecución total del mismo (diseño, ingeniería básica, ingeniería de detalle, compras, construcción y puesta en marcha) quedando esta compañía con el compromiso de

entregar el proyecto plenamente ejecutado y operando en condiciones normales de capacidad, calidad y cantidad en un tiempo y por un valor previamente acordado. Como se puede desprender de la descripción la compañía propietaria no tiene participación alguna en la toma de decisiones con respecto a la ejecución, puesto que, una vez que se ha firmado el respectivo contrato la empresa contratista asume todas las obras y obviamente la dirección total del proyecto, hasta entregarlo a satisfacción plena. Esta modalidad de contratación tiene la gran desventaja de no poder aprovechar una desagregación tecnológica, que permita asignar a diferentes firmas partes del contrato global; de suerte que los costos suelen ser más elevados, al mismo tiempo que la empresa al quedar marginada durante este proceso, pierde la oportunidad de capacitar su propio personal y asimilar la correspondiente tecnología, con el agravante de tener que acudir necesariamente, aun después de ejecutado el proyecto, a la misma compañía contratista.

Algunas empresas (públicas y privadas) suelen acudir a esta inconveniente modalidad de contratación debido al precario conocimiento que se tiene de la tecnología, y además porque no se cuenta con personal calificado para acometer con eficiencia por lo menos parte del paquete tecnológico.

B. Contrato por servicios específicos

La posibilidad de llevar a cabo en un proyecto determinado, una adecuada desagregación tecnológica, permite asignar obras diferentes a distintos contratistas, y con modalidades de contratación diversas que más adelante explicaremos. Esta modalidad supone la existencia de un equipo sólido y autónomo de Gerencia, que coordine, interpele y controle las diversas actividades desarrolladas por los distintos contratistas.

A la forma de contratación por servicios específicos, se le pueden anotar las siguientes ventajas:

- el hecho de hacer contratación independiente para cada parte del paquete tecnológico, determina menores costos;
- la empresa contratante participa activamente y toma la iniciativa en la discusión de los problemas que afloran durante la ejecución del proyecto;
- con esta modalidad se espera tener un cabal conocimiento de los servicios que se compran, evitando la negociación de tecnologías no experimentadas o las ya obsoletas;
- elección libre de las tecnologías disponibles, para cada parte del proyecto;
- posibilidad de capacitación y obviamente de asimilación de la tecnología correspondiente.
- se garantiza mayor participación de la ingeniería local en el proyecto.

C. Contratos a costos fijos

La contratación se realiza por una determinada suma, para adelantar ciertas obras. El precio estipulado puede ser fijo, o escalonado de acuerdo a fórmulas acordadas, según el comportamiento de ciertas variables en el tiempo. Esta modalidad de contrato se suele utilizar en

las construcciones civiles, para las cuales no se tiene plenamente calculadas las cantidades de obra, pero dado que el contratista cotiza por ítems específicos y determina con claridad las ponderaciones por razón de administración, imprevistos y utilidades, se descarta cualquier posible conflicto entre las partes, al aparecer mayores cantidades de obra.

Con miras a proteger al contratista se suele incluir en el contratado alguna cláusula que permita un mínimo de tolerancia en las estimaciones de las cantidades de obra, con el fin de que pueda planear adecuadamente la utilización de sus recursos. Esta clase de contratos suponen el conocimiento de un nivel de detalle en cada una de las obras contratadas, que precisa un proceso de interventoría riguroso y eficiente, que suele generar precarias relaciones entre las partes; y desde luego, por tratarse de una suma acordada en la cual están incluidos los honorarios del contratista, cualquier ahorro que se haga irá en su beneficio, castigando de pronto la calidad de las obras.

4. *Contratos por Administración Delegada*

El contratista pone toda su capacidad técnica y administrativa para realizar la obra y recibe un reembolso para atender todos los costos directos, incrementados en una suma fija o porcentual, por concepto de gastos de administración y utilidades. En este caso el contratante puede mantener un control completo sobre la obra en cuestión, y evitar la tendencia del contratista a elevar los costos para beneficio propio (cuando sus honorarios están pactados porcentualmente con respecto al valor total del proyecto). Bien importante resaltar en esta clase de contrato es que el propietario controla el desarrollo del proyecto, en efecto, aprueba diseños, requisiciones, compras y vigila toda la fase técnica y administrativa del proyecto. En beneficio de las partes se suele incluir alguna cláusula que le permita al contratista desobedecer pautas dadas por el propietario cuando estas ponen en riesgo la estabilidad técnica o administrativa de la obra.⁷²

Esta modalidad de contratación resulta bien flexible a diferencia de la anterior, ya que el precio total es variable dependiendo de la cantidad y las características de los servicios contratados.

Los contratos de administración delegada pueden revestir diferentes modalidades:

- **A precios unitarios:** El contratista cotiza al propietario el valor de la obra con base a precios unitarios, que desde luego incluyen las utilidades. Pero dado que no existe un tope para los precios, es preciso ejercer una rigurosa vigilancia sobre las diferentes etapas del proyecto, especialmente en compras y subcontrataciones. Esta modalidad exige el montaje de un aparato administrativo y de información eficiente que garantice una adecuada interventoría. Se suelen utilizar cuando las obras están plenamente definidas, pero las cantidades de obras pueden variar. Su aplicación más frecuente suele darse para el tendido de redes eléctricas, telefónicas o sanitarias, los contratos de soldadura y pintura industrial, o los de movimientos de tierra, cuya cantidad exacta se conoce solamente al terminar la obra.

⁷².

Con grave riesgo para la comunidad y en busca de mayores rendimientos, algunos propietarios irresponsables ordenan por ejemplo a los ingenieros construir uno o dos pisos adicionales en una edificación sin la correspondiente aprobación del Departamento de Planeación, y sin la revisión plena de los cálculos estructurales.

- **Costos reembolsables y porcentaje adicional:** El propietario en plazo acordado debe reembolsar al contratista los costos de equipos, materiales, viajes, viáticos y subcontratos, incluyendo un porcentaje correspondiente a sus honorarios. Se suele estipular en una cláusula la tasa de interés que se cargaría en caso de mora en el reembolso correspondiente.
- **Costos reembolsables con beneficios limitados:** Es la misma modalidad anterior pero se estipula que los honorarios tienen un máximo limitado a pesar de que por cualquier circunstancia los costos se eleven en forma no prevista. Esta forma de contrato tiene las ventajas del anterior, pues además de definir claramente las obras por realizar y su valor estimado, se garantiza una suma por concepto de honorarios, sin exceder un precio total que ha sido acordado previamente. Pero tiene el gran inconveniente de que el contratista no se siente estimulado a la eficacia y puede tomar actitudes negligentes frente al control de los costos.
- **Costos reembolsables con beneficios limitados e incentivos:** Para contrarrestar las actitudes negativas del contratista anotadas en el punto anterior, se suele incorporar un incentivo, que se mide como un porcentaje de los ahorros en costo y tiempo que logre alcanzar el contratista.

E. Contrato a Tanto Alzado:

El contrato a tanto alzado determina que la firma contratista cotiza sus servicios por una cifra global fija e invariable; de forma tal que los costos que excedan lo estipulado deberán ser cubiertos por el contratista, y desde luego, los ahorros logrados por eficiencia técnica y administrativa beneficiarán al mismo. Esta clase de contrato supone, por parte del propietario contar con un equipo técnico y administrativo eficiente para la elaboración rigurosa y detallada de los términos de referencia y los pliegos de licitación, que garanticen los costos más apropiados sin descuidar la calidad de la obra; y por parte del contratista el estudio cuidadoso de las especificaciones del proyecto, de las cantidades de obra, de los costos de los insumos y materiales, que le permitan hacer una oferta justa y competitiva que remunere adecuadamente sus servicios profesionales. Entre el propietario y el contratista acuerdan una fórmula que detalla minuciosamente los diferentes costos: materiales, transporte, mano de obra, equipo, costos indirectos, honorarios, administración e imprevistos, con base a cotizaciones y cantidades de horas-hombre estimadas; y se estipula adicionalmente, la forma como se atendería el pago de labores extras que se puedan presentar y que no estén contempladas en dicho presupuesto.

Siempre que el proyecto esté plenamente definido, la modalidad de contratación a tanto alzado resulta bien conveniente para el contratista, pues se debe lograr un alto grado de eficiencia en la ejecución del proyecto derivado de la alta competitividad demostrada en la oferta inicial, además se tiene el control y manejo completo de los procesos administrativos y de los costos, y como secuela de lo anterior, la oportunidad de mayores ganancias.

Para el propietario, se pueden observar las siguientes ventajas: la estimación de un valor total con cierto nivel de precisión, el cumplimiento estricto de la programación debido al incentivo permanente del contratista de minimizar costos para mejorar sus expectativas de ganancia, que

determina que el mayor esfuerzo en el control técnico y administrativo esté principalmente en su diligencia. Si no se hacen las previsiones financieras adecuadas en esta clase de contratos, los procesos inflacionarios tan característicos en la Región, pueden desvirtuar las ventajas de esta modalidad de contratación; para este propósito se suelen protocolizar cláusulas que compensen el aumento de costos por este concepto.

F. Combinación y conversión de contratos:

Para conveniencia tanto de propietarios como de contratistas y teniendo en cuenta situaciones específicas, se suelen combinar contratos diferentes para el mismo proyecto, varias de las distintas modalidades anteriormente reseñadas; en efecto, se puede contratar la construcción de instalaciones fabriles mediante una suma alzada y el montaje y puesta en marcha por medio de una administración delegada, por ejemplo. También es posible adelantar una fase del proceso mediante un determinado contrato y "convertirlo" a otra modalidad en las sucesivas etapas, dando mayor flexibilidad al manejo de las relaciones entre las partes, que supone desde luego, un alto grado de mutua confianza, que redundará en optimización en el uso de los recursos.

7.3 Contenido de un Contrato

A pesar de los múltiples formatos de contratos preelaborados que se consiguen en el mercado, teniendo en cuenta las leyes y normas de cada país creemos de utilidad y en beneficio de nuestros amables lectores indicar los contenidos mínimos de un contrato, que con ciertos niveles de flexibilidad y dependiendo de casos específicos, puedan ser utilizados como guía para el proceso de ejecución de cualquier proyecto.

A. Especificaciones Generales

Aquí se especifica el objeto del contrato y se hace una breve síntesis de las principales características del proyecto, tomadas de los términos de referencia o de la base de licitación.

No resulta redundante y sí de notable utilidad tratar de definir o describir algunos términos que deben tener un significado muy específico en el contexto del contrato, tales como: contratista, propietario, sede de la empresa, sitio de la obra, unidad de proceso, instalaciones auxiliares, fecha de iniciación del trabajo, vigencia del contrato, el representante legal, lo que se debe entender por montaje, por puesta en marcha, etc. De acuerdo a la modalidad del contrato se indicará que los diseños, cálculos, planos, maquetas, etc. y sus especificaciones harán parte del contrato y deberán aparecer como un anexo al mismo.

B. Alcance de la Propuesta

Se deberán estipular en forma clara e inequívoca cada una de las obras que forman parte del contrato, e indicar el compromiso del contratista en cada una de ellas, con base a los contenidos del pliego de licitación y la oferta correspondiente.

C. Información adicional

A pesar de que cierta información pueda aparecer con más detalle en algunos anexos, no sobra hacer algún enunciado de las diferentes grandes actividades que se realizarán, en efecto, aquí se puede incorporar lo siguiente:

- descripción del proceso seleccionado
- descripción detallada de las instalaciones y cada uno de los correspondientes equipos.
- diagrama de flujo del proceso.
- planos generales de las diferentes instalaciones (agua, energía, evacuación de desechos, etc.).

D. Especificaciones de Diseño

Los contenidos de las bases de licitación o los términos de referencia, servirán como punto de partida para las especificaciones de diseño, sin embargo en muchos contratos se incluye el diseño como parte integrantes del mismo, en tal caso el contratante debe elaborar un acta de aceptación del diseño elaborado por el contratista. En el caso de que el contratista reciba los diseños elaborados y su tarea se limite solamente a su ejecución, se debe señar estrictamente a este, y desde luego como ya la habíamos anotado, estos diseños forman parte del contrato.

E. Servicios de Ingeniería

En muchos casos pero dependiendo de las especificaciones de la obra puede quedar bajo la responsabilidad del contratista, el diseño de la ingeniería de detalle, con base a los contenidos de ingeniería básica derivados de las condiciones de licitación. En tal caso el contratista hará los cálculos para la determinación de los materiales de construcción, preparará planos de todas las instalaciones (eléctricas, sanitarias, etc.), y diagramas detallados de equipos especiales (hornos, recipientes, ascensores, sistemas de control de operación, tanques, etc.), que le permita elaborar un listado exhaustivo de materiales y equipos, y proceder a elaborar el respectivo presupuesto.

F. Servicios

Una vez elaborado el presupuesto se programarán las compras a los proveedores previamente identificados y aprobados por las dos partes; en efecto, el contratante si así lo estima conveniente nombrará un "comité de compras" que tendrá facultades para estudiar las propuestas de compra, verificar el recibo de los respectivos materiales y la adecuada operación de los equipos.

Este comité podrá intervenir a nombre del propietario en todo lo relacionado con:

- equipos y herramientas
- contratación de mano de obra

- servicios de compra
- servicios de despacho, embarque y nacionalización.
- servicios de construcción y montaje.
- servicios de organización, dirección y control del trabajo.

G. Plazo de ejecución

A pesar de que factores internos (accidentes, demoras en giros de tesorería, etc.) o externos (clima, huelgas en empresas estratégicas de suministros, demoras en las gestiones ante las autoridades, problemas de transporte de equipos importados, etc.), puedan malograr el cumplimiento estricto del cronograma se debe estipular una fecha para la entrega del contrato, determinando estímulos en caso de adelanto y multas por efecto de demoras.

H. Responsabilidad del contratista

Todo contrato debe estipular las obras, trabajos y actividades a las cuales se compromete el contratista: la ingeniería de detalle, servicios y responsabilidad sobre las compras; control de los servicios de despacho, embarque, nacionalización, manejo, transporte, recibo y almacenaje de materiales y equipos; servicios de construcción y montaje; organización, dirección y control del trabajo, y todas las actividades conducentes al cabal cumplimiento del contrato. La firma contratista siempre es responsable del diseño detallado de la planta, lo mismo que el funcionamiento y la operación de los equipos.

I. Garantías tecnológicas

El propietario debe exigir garantías en torno al proceso, al diseño y desde luego a la operación del equipo, mediante la adquisición de pólizas en Compañías de Seguros de reconocida solvencia.

G. Cláusulas legales.

Todo contrato debe definir la forma como se procederá en términos de arbitraje para atender circunstancia anómalas o no previstas, como fuerza mayor, terminación unilateral del contrato, suspensión temporal de obras, etc.

INTERROGANTES Y TEMAS DE DISCUSION

1. Indique cuáles son las clases de empresas aceptadas por nuestra legislación.
2. Cuáles son las características de la Sociedad Limitada y de la Anónima.?

3. Qué ventajas tienen los accionistas preferentes.?
4. Describa e ilustre las diferentes modalidades de contratación; indique sus ventajas y desventajas.
5. Analice la siguiente afirmación, "los contratos llave en mano resultan ampliamente perjudiciales para el país".